

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2014



**PSYCHIATRICKÁ NEMOCNICE
Havlíčkův Brod**

ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Léčebná péče

Hlavní objem odvedené práce v r. 2014 v Psychiatrické nemocnici Havlíčkův Brod (PNHB) tvořila psychiatrická léčba při hospitalizaci v oborech psychiatrie, gerontopsychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, sexuologie, návykové nemoci, geriatrie. PNHB disponovala celkem 710 lůžky.

Počet příjmů v r. 2014 činil 2 421 a oproti roku 2013 mírně vzrostl, což lze přičíst mimo jiné i zrušení regulačních poplatků za hospitalizaci (2013 – 2 348, 2012 – 2 471, 2011 – 2 489, 2010 – 2 345, 2009 – 2 430, 2008 – 2 451, 1994 – 2 341).

Počet úmrtí v r. 2014 činil 118 (2013 – 139, 2012 – 163, 2011 – 142, 2010 – 158, 2009 – 173, 2008 – 151, 1994 - 196). Oproti průměru předchozích let došlo k mírnému snížení počtu úmrtí.

Počet ošetřovacích dnů v r. 2014 v porovnání s předchozím rokem vzrostl na 237 296 (2013 – 235 552, 2012 – 241 356, 2011 – 245 810, 2010 – 247 809, 2009 – 253 603, 2008 – 262 050, 1994 – 288 565).

Využití lůžkové kapacity při celkovém stavu 710 provozovaných lůžek bylo v roce 2014 91,6% (2013 – 90,9%, 2012 – 87,9%, 2011 - 89,8%, 2010 – 90,5%, 2009 - 89,2%, 2008 - 88,6%, 1994 - 89%).

Průměrná ošetřovací doba v r. 2014 činila 98,0 dní (2013, 100,0, 2012 – 97,7, 2011 – 98,8, 2010 – 105, 2009 – 104, 2008 – 107, 1994 - 123).

Mezi hlavní léčebné metody u hospitalizovaných pacientů patřila psychofarmakoterapie, režimová léčba, psychoterapie, elektrokonvulzivní terapie, psychiatrická rehabilitace a specializovaná ošetřovatelská péče. Zdravotní péče byla poskytována jak pacientům s akutními duševními chorobami a poruchami při krátkodobých hospitalizacích, tak pacientům s chronickým průběhem duševní choroby a s potřebou dlouhodobé hospitalizace. Zdravotní péče byla poskytována i pacientům se soudně nařízeným ochranným léčením ústavním, v r. 2014 bylo takových pacientů v PNHB hospitalizováno celkem 69 a tvořili významný podíl z celkového počtu dlouhodobých hospitalizací.

Na interním oddělení s gerontometabolickou jednotkou (GMJ) PNHB poskytovala intenzívní, běžnou i dlouhodobou interní a geriatrickou péči s širokým spektrem diagnostických (EKG a základní RDG vyšetření, endoskopické metody, sonografie) a léčebných metod, a to jak formou lůžkovou, tak ambulantní, včetně konziliárních služeb. V PNHB pracovala EEG laboratoř, stomatologická ambulance, endokrinologická ambulance. Konziliární služby poskytoval chirurg, neurolog, oftalmolog, dermatolog, odborný lékař RDG,

otorhinolaryngolog a anesteziolog (při elektrokonvulzivní terapii). V EEG laboratoři pokračovala i v r. 2014 biofeedback terapie pro vybrané hospitalizované pacienty (celkem 501 sezení).

Léčebně rehabilitační péče

PNHB i v r. 2014 provozovala pracoviště fyzioterapie (včetně vodoléčby a bazénu), pokračovalo rozšiřování a zkvalitňování odborných činností psychiatricke rehabilitace za využití dílen pracovní terapie, hiporehabilitace a canisterapie i dalších terapeutických prostředků a metod (arteterapie, muzikoterapie, psychoedukace, skupinová psychoterapie atd.). Fungoval „Klub pacientů“ typu kavárny v přístavbě kulturního domu, kde se hospitalizovaní pacienti setkávali v civilním a kulturním prostředí a trávili zde svůj volný čas i čas se svými návštěvami. Pracovní terapeuti zajišťovali pro hospitalizované pacienty kulturní akce (koncerty a taneční zábavy) v kulturním domě.

Nadační fond pro hiporehabilitaci v PNHB za spoluúčasti zaměstnanců i pacientů dne 27.8.2014 uskutečnil 13. ročník veřejné benefice pod názvem „Sejdeme se na Rozkošské“.

Farmakoterapie

Průměrné náklady na léky na jeden ošetřovací den v r. 2014 dosáhly **61,14 Kč** (2013 – 60,05, 2012 – 61,47 Kč, 2011 – 56,54 Kč, 2010 – 58,20 Kč, 2009 - 60,51 Kč; 2008 - 45,55 Kč).

Vzdělávací aktivity

PNHB se i v r. 2014 aktivně zapojovala do vzdělávání zdravotnických pracovníků. Na jejich pracovištích probíhaly odborné praxe studentů středních, vyšších i vysokých škol, kteří se připravovali na zdravotnická povolání (ošetřovatelské obory, zdravotně-sociální práce, psychologie, všeobecné lékařství). Uskutečňovaly se zde odborné praxe lékařů i dalších zdravotnických pracovníků v rámci jejich specializačního vzdělávání.

Pokračovalo specializační studium v oboru ošetřovatelská péče v psychiatrii formou praktické výuky na lůžkových odděleních.

PNHB byla i v r. 2014 akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání lékařů v oborech psychiatrie, sexuologie, návykové nemoci, gerontopsychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, geriatrie a pro specializační vzdělávání psychologů v oboru klinická psychologie.

Ošetřovatelská péče

Hlavním principem v ošetřovatelské péči zůstalo uspokojování bio-psycho-sociálních potřeb pacienta, a to v co nejvyšší kvalitě poskytované péče. Ošetřovatelskou péčí na současné úrovni vědeckého poznání, diferencovaně podle aktuálního zdravotního stavu pacientů a jejich potřeb poskytovaly pacientům týmy kvalifikovaných nelékařských zdravotnických pracovníků, jejichž snahou bylo mimo jiné i pomocí neverbální komunikace vytvářet příjemnou atmosféru na lůžkových odděleních.

V ošetřovatelském procesu byl mimo jiné kladen důraz na lidskou důstojnost a respektování individuálních odlišností pacientů. Protože optimální léčebné prostředí podporuje uzdravovací proces a snižuje stres i úzkost, snažili jsme se i v roce 2014 v co nejvyšší možné míře zlepšit komfort pro pacienty změnou vybavení našich lůžkových oddělení, pracovních terapií i dalších pracovišť PNHB. Vzhledem k počtu gerontopsychiatrických pacientů byly i v roce 2014 zakoupeny další antidekubitní pomůcky, které přispěly ke zvýšení kvality ošetřovatelské péče a usnadnily práci ošetřovatelského personálu s imobilními pacienty.

Kvalita zdravotní péče

V r. 2014 se PNHB věnovala soustavnému zvyšování kvality poskytované zdravotní péče a bezpečí pacientů i zaměstnanců, především budováním **systému řízení kvality**, zaměřeného na kontinuální zvyšování kvality, nejen na dosažení pevně stanovených cílů.

Ke zlepšení poskytovaných zdravotních služeb byly sledovány a vyhodnocovány podněty jak ze strany zaměstnanců, tak ze strany pacientů PNHB.

V PNHB byly sledovány a vyhodnocovány **indikátory kvality**, kterými v roce 2014 byly nežádoucí události, výskyt dekubitů, pády pacientů a počet oprávněných stížností.

Auditní činnost, která probíhala na všech pracovištích PNHB, byla zaměřena na dodržování vnitřních pravidel, sledování dosažených zlepšení a v neposlední řadě na prevenci nejčastějších rizik při poskytování zdravotní péče dle **Rezortních bezpečnostních cílů vyhlášených Ministerstvem zdravotnictví ČR**.

Externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb proběhlo v PNHB 28.5.2014. Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. (ČSAZ) vyhodnotila úroveň poskytovaných zdravotních služeb v Psychiatrické nemocnici Havlíčkův Brod jako vyhovující ve všech standardech a ukazatelích, podle § 5, odst. 2, písm. f) až h) zákona 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, a ustanovení vyhlášky č.102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče.

PNHB obdržela Certifikát kvality a bezpečí zdravotní péče s platností do 29.5.2017. ČSAZ v roce 2014 navíc vyhodnotila PNHB jako absolutního vítěze

projektu „Kvalitní a bezpečná nemocnice 2014“.

PNHB se aktivně zapojila do národního kola soutěže „Správná praxe 2014 – 2015“, kterou vyhlásilo Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR. V této soutěži byl projekt se systémem výpomoci mužským personálem na odděleních PNHB a zajištěním řízení ošetřovatelské péče v době pohotovostních služeb staničními sestrami vyhodnocen jako jeden z pěti nejlepších projektů.

PŘEHLED HOSPODAŘENÍ

Platná legislativa ukládá PNHB sestavovat vyrovnaný rozpočet a vést hospodaření v každém jednotlivém kalendářním roce k nulovému hospodářskému výsledku. Rozpočet na rok 2014 byl sestaven v souladu s právními předpisy jako vyrovnaný. Předpokládaná výše nákladů činila 383 165 tis Kč a výnosů 383 165 tis.Kč. Náklady byly sestaveny s ohledem na zajištění nutných potřeb běžného provozu organizace, ve výnosech byla rozpočtována výše výnosů za zdravotní péči v minimální výši dané platnou úhradovou vyhláškou a plné použití rezervního fondu (18 000 tis. Kč) k pokrytí připadné ztráty hospodaření.

Pro rok 2014 stanovila úhradová vyhláška odborným léčebným ústavům úhradu za poskytovanou lůžkovou zdravotní péči (paušální sazbu za ošetřovací den) ve výši 105 % úhrad referenčního období roku 2012, s výjimkou OD 00026, kde byla stanovena úhrada ve výši 130 % referenčního období roku 2012, což reálně znamenalo meziroční nárůst výnosů proti úrovni roku 2013 o 10 %. V polovině roku 2014 navíc došlo na základě novely zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, k navýšení úhrad za zdravotní péči jako kompenzace zrušených regulačních poplatků při hospitalizaci.

Osobní náklady v r. 2014 tvořily 62,74 % celkových nákladů organizace. Přetrvával minimální prostor pro řízení nákladů a pro okamžité zásahy do rozpočtu v průběhu roku, což představovalo nemalé rozpočtové riziko z hlediska reakce na neočekávané vlivy na straně nákladů i výnosů, s případnými nepříznivými dopady na rozpočet a hospodaření organizace.

Hospodaření organizace probíhalo po celý rok 2014 bez závažnějších problémů a bylo průběžně usměrňováno k dosažení vyrovnaného hospodaření. Skutečným výsledkem hospodaření byl zisk 1 163 tis. Kč. Protože PNHB neměla žádnou neuhrazenou ztrátu z minulých let, jednalo se o čistý zisk, který byl v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb. a po odsouhlasení zřizovatelem přidělen do fondů organizace.

V měsíci červenci 2014 byly v souladu s novelou zákona č. 48/1997 Sb. doplaceny zálohy za kompenzaci regulačních poplatků. S těmito částkami nebylo v rozpočtu kalkulováno, přičemž celkové navýšení výnosů představovalo částku 23 000 tis. Kč. Vzhledem ke způsobu výpočtu (výběr regulačních poplatků v PNHB se původně týkal cca 60% ošetřovacích dnů, ale náhrada byla kalkulována za všechny vykázané ošetřovací dny) a formě úhrad (měsíční zálohy na základě skutečnosti 2013, doplatek do skutečné výše do 30.6.2015) došlo s ohledem na nutnost zaúčtování dohadné výnosové položky k 31.12.2014 upravující výši výnosů na předpokládanou hodnotu, jejíž úhrada proběhne fakticky až v prvním pololetí roku 2015, k dosažení výrazně kladného hospodářského výsledku. Výše hospodářského výsledku byla proto zreálněna zaúčtováním tvorby zákonných rezerv na opravy hmotného majetku v celkové výši bezmála 25 000 tis. Kč.

Náklady

Celkové náklady dosáhly výše 410 162 tis. Kč a proti roku 2013 se zvýšily o 46 411 tis. (+ 12,75 %).

Osobní náklady tvořily největší položku nákladů. Dosáhly výše 257 359 tis. Kč a proti roku 2013 se zvýšily o 3,89 % (+ 9 637 tis. Kč). Podíl osobních nákladů na celkových nákladech byl 62,74 % a klesl proti předchozímu roku o 5,36 %. Průměrná mzda dosáhla výše 24 204 Kč, oproti předcházejícímu roku se zvýšila o 497 Kč (+ 2,09 %).

Ostatní náklady kromě osobních dosáhly výše 152 803 tis. Kč a proti roku 2013 se zvýšily o 36 774 tis. Kč (+ 31,69 %). Na tomto zvýšení se podílelo především navýšení nákladů v položkách oprav a údržby dlouhodobého majetku, včetně tvorby zákonných rezerv na opravy hmotného majetku a obnovy drobného hmotného majetku. Tato opatření z dlouhodobějšího hlediska přinesou pozitivní vliv na technický stav a stáří majetku organizace a pozitivně se odrazí především v nárůstu kvality prostředí, v němž je pacientům poskytována zdravotní péče.

K největším položkám ostatních nákladů patřily náklady na léky (14 509 tis. Kč), potraviny (16 745 tis. Kč), plyn (13 489 tis. Kč), praní prádla dodavatelsky (10 910 tis. Kč) a odpisy (12 863 tis. Kč). Dodavatelská údržba byla zrealizována v celkové částce 18 903 tis. Kč, v rámci jejího financování byla použita zákonná rezerva na opravy hmotného majetku ve výši 7 085 tis. Kč. Náklady na dodavatelské praní prádla vzrostly meziročně o 609 tis. Kč vlivem nárůstu počtu ošetřovacích dnů a tedy počtu pacientů s přímým vlivem na množství vypraného prádla. Náklady na zemní plyn meziročně poklesly 1 468 tis. Kč – v důsledku extrémně mírné zimy. Nákup drobného hmotného majetku byl realizován v celkovém objemu 7 020 tis. Kč (nárůst o 5 018 tis. Kč oproti předchozímu období) a odpovídal ekonomické situaci organizace i stanoveným prioritám. Odpisy dosáhly výše 12 863 tis. Kč a meziročně klesly o 3 048 tis. Kč. Ostatní nákladové položky se vyvijely v souladu s obecnou úrovní cen a s předpokládaným rozpočtem.

Byla vytvořena rezerva na opravy majetku (Pavilon 5 - oprava) ve výši 24 982 tis. Kč.

Výnosy

V roce 2014 celkové výnosy dosáhly výše 411 325 tis. Kč a proti roku 2013 se zvýšily o 47 384 tis. Kč (+ 13,01 %).

Výnosy za zdravotní péči

Smlouvy o poskytování a úhradě zdravotních služeb hrazených z veřejného zdravotního pojištění byly v r. 2014 uzavřeny se šesti ze sedmi zdravotních pojišťoven (ZP), které v České republice působily. PNHB splňovala legislativní požadavky minimálního personálního vybavení na všech svých odděleních, čehož bylo využito pro vykazování a účtování poskytnuté zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění.

Smluvní zdravotní pojišťovny Psychiatrické nemocnice Havlíčkův Brod v roce 2014:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR (111)
- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna (205)
- Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR (211)
- Vojenská zdravotní pojišťovna ČR (201)
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank a pojišťoven (207)
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda (209)

Z hlediska maximalizace výše výnosů za hrazené zdravotní služby a využití naplnění předepsaného vybavení zdravotnickým personálem bylo v průběhu celého roku 2014 prováděno důsledné vykazování kategorie ke zdravotnímu výkonu ošetřovacího dne, což mělo významný pozitivní dopad na výši výnosů za hrazenou lůžkovou zdravotní péči.

Výše výnosů za hrazené zdravotní služby daný platnou úhradovou vyhláškou byla také ovlivněna meziročním navýšením celkového počtu ošetřovacích dnů o 1 766, čímž došlo ke zvýšení celkových výnosů za hrazené zdravotní služby. Výnosy za hrazené zdravotní služby se oproti roku 2013 celkově zvýšily o 63 307 tis. Kč (+18,7 %) na celkovou výši 401 863 tis. Kč.

Výnosy od VZP ČR tvořily 77,25 %, na všechny ostatní smluvní ZP připadalo 22,75 % výnosů za hrazené zdravotní služby. Všechny ostatní výnosy PNHB, mimo výnosů za hrazené zdravotní služby a kompenzace za regulační poplatky, dosáhly celkové výše 9 462 tis. Kč a nezahrnovaly použití žádného fondu.

Struktura financování činnosti organizace, příspěvky a dotace ze státního rozpočtu

	v tisících Kč	% z celkových výnosů
▪ Příspěvek zřizovatele na činnost a provoz	0	0,00
▪ Výnosy za hrazené zdravotní služby	401 863	97,71

▪ Regulační poplatky	70	0,01
▪ Dary	177	0,04
▪ Ostatní výnosy	9 215	2,24
▪ Celkem	411 325	100,00

Pořízení dlouhodobého majetku v r. 2014

	v tisících Kč	% z celkového objemu
▪ Systémová investiční dotace	0	0
▪ Vlastní zdroje	3 122	100,00
▪ Dary (bezúplatný převod)	0	0
▪ Celkem	3 122	100,00

Z vlastních investičních prostředků byly v r. 2014 realizovány tyto významnější akce (v tisících Kč):

Stavební investice:

▪ Chodník u pavilonu 12	447
-------------------------	-----

Ostatní investice:

▪ Kotel parní varný 3 ks	893
▪ Rekonstrukce měření a regulace kotelna	449
▪ Přístroj EEG	431
▪ Kloubový malotraktor s přívěsem	312
▪ Archivy – kolejnicový regál 2 ks	222

Dary

Hodnota drobného dlouhodobého hmotného majetku (DDHM) darovaného PNHB v r. 2014 činila celkem 27 tis. Kč - jednalo se především o drobné vybavení na lůžková oddělení (televizor, nábytek, lednice).

Finanční dary obdržela PNHB v r. 2014 v úhrnné výši 194 tis. Kč. Podstatnou část těchto finančních prostředků tvořily dary Nadačního fondu pro hiporehabilitaci v celkové částce 53 tis. Kč určené pro financování provozu hiporehabilitace.

Celkově bylo do konce roku 2014 použito z darů 177 tis. Kč. Na potřeby hiporehabilitace bylo vynaloženo 94 tis. Kč (veterinární služby, kování koní a jiné pomůcky pro hiporehabilitaci). Další finance byly použity na nákup vybavení lůžkových oddělení nemocnice (nábytek, chladničky, obrazy apod.). Zbytek finančních darů bude použit v roce 2015.

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků

<u>Osobní náklady</u>	v tisících Kč
▪ platoné osobní náklady celkem	190 304
v tom: platy	188 041
ostatní osobní náklady	1 608
pracovní neschopnost	655
▪ zdravotní pojištění	17 046
▪ sociální pojištění	47 336
▪ pojistné úrazy	787
▪ povinný příděl do FKSP	1 887
▪ Celkem:	257 359

Zaměstnanci – průměrný přeypočtený stav:

	r. 2013	r. 2014
lékaři	45,61	49,34
ostatní zdrav. pracovníci (VŠ, SŠ)	279,07	287,75
pomocní zdrav. pracovníci (NZP, PZP)	174,33	169,25
THP	32,91	31,33
provozní zaměstnanci	103,38	109,75
Celkem	635,30	647,42

Průměrný přeypočtený počet zaměstnanců ve srovnání s rokem 2013 vzrostl o 12,12 úvazků tj. o 1,91% především jako důsledek nárůstu počtu vykazovaných ošetřovacích dnů. Platby (bez ostatních osobních nákladů) dosáhly výše 188 041 tis. Kč a proti roku 2013 se zvýšily o 6 465 tis. Kč, tj. o 3,56 % při zachování růstu průměrné mzdy.

Pohledávky a závazky

(v tisících Kč)

	k 31.12.2013	k 31.12.2014
Pohledávky vůči ZP	28.164	28.431
Pohledávky celkem	28.275	30.786
Závazky celkem	7.307	6.081

Komentář: U pohledávek je předpoklad jejich uhrazení.

Celkové zhodnocení dosažených výsledků

Hospodaření organizace je dlouhodobě stabilizované. V tomto trendu se dařilo pokračovat i v průběhu roku 2014. Hospodaření organizace i jednotlivých dílčích organizačních celků byla věnována odpovídající pozornost a průběžně byla přijímána opatření k zajištění hospodárného provozu. K vytváření prostoru pro nové úspory nákladů byly v roce 2014 nadále používány elektronické aukce při zadávání veřejných zakázek.

Celkově bylo hospodaření organizace vedeno k dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku, aby dosažené výnosy nebyly významně snižovány odvody daně z příjmů právnických osob, a tak mohly být v maximální možné míře využity pro zajištění a zkvalitnění hlavní činnosti organizace, tedy poskytování hrazené zdravotní péče. Ke zreálnění hospodářského výsledku byly použity veškeré mechanismy dané platnými právnimi předpisy (včetně tvorby zákonných rezerv na opravu hmotného majetku). Standardně byly vytvořeny dohadné položky (aktivní i pasivní), ohledně výše přeplatků a doplatků u zdravotních pojišťoven. Při stanovení jejich výše bylo postupováno přísně individuálně v souladu s uzavřeným smluvním vztahem, protože vyúčtování částek za hrazené zdravotní služby proběhne až v následujícím účetním období i kalendářním roce.

V minulých letech se vyrovnaného hospodaření dařilo dosahovat především za cenu narůstání vnitřního dluhu organizace při omezeném provádění oprav a údržby majetku, protože výše úhrad od zdravotních pojišťoven neumožňovala realizaci větších akcí oprav a rekonstrukce majetku. V roce 2014 došlo v tomto smyslu k obratu a úhrady hrazených zdravotních služeb se významně zvýšily, proto se položka na opravy a údržbu majetku prostřednictvím tvorby zákonných rezerv na opravy hmotného majetku stala jednou z rozpočtových priorit a maximální možná částka byla věnována právě do stavební údržby. Do následujících let je žádoucí tento trend udržet a vnitřní dluh organizace dále snižovat.

Kvůli nepružnému způsobu stanovení výše úhrad z veřejného zdravotního pojištění za poskytnutou zdravotní péči a kvůli nepředvídatelnosti vývoje legislativních změn s přímým dopadem do hospodaření organizace (platy, regulační poplatky) bylo složité usměrňovat hospodaření organizace k účelnému a efektivnímu využívání všech jejích zdrojů a k vyrovnanému hospodaření. Přetravající rigidní postupy a mechanismy při stanovení úhrad za hrazenou zdravotní péči přinášejí PNHB značné problémy při provádění personální a mzdové politiky, při plánování větších akcí v dodavatelské údržbě a vůbec při zajišťování poskytování zdravotní péče v požadovaném rozsahu a kvalitě, se současným požadavkem na vyrovnané hospodaření organizace v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb.

STATISTIKA

Ve statistické části výroční zprávy jsou uvedeny grafy týkající se zdravotní péče i hospodaření PNHB. Některé grafy zobrazují pouze údaje za rok 2013, jiné ukazují vývojové trendy v posledních několika letech až desetiletích.

Z důvodu větší srozumitelnosti a průkaznosti některých údajů a trendů jsou v části o zdravotní péči některé grafy uváděny bez údajů o oddělení se specifickým charakterem péče.

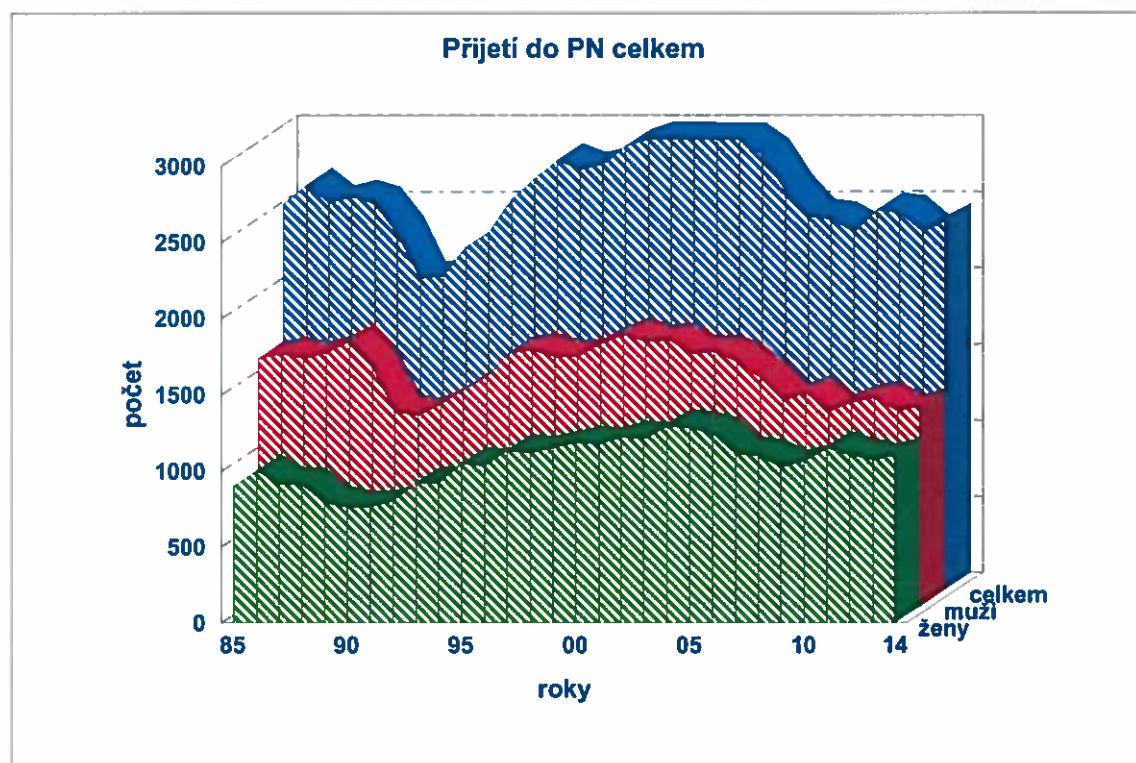
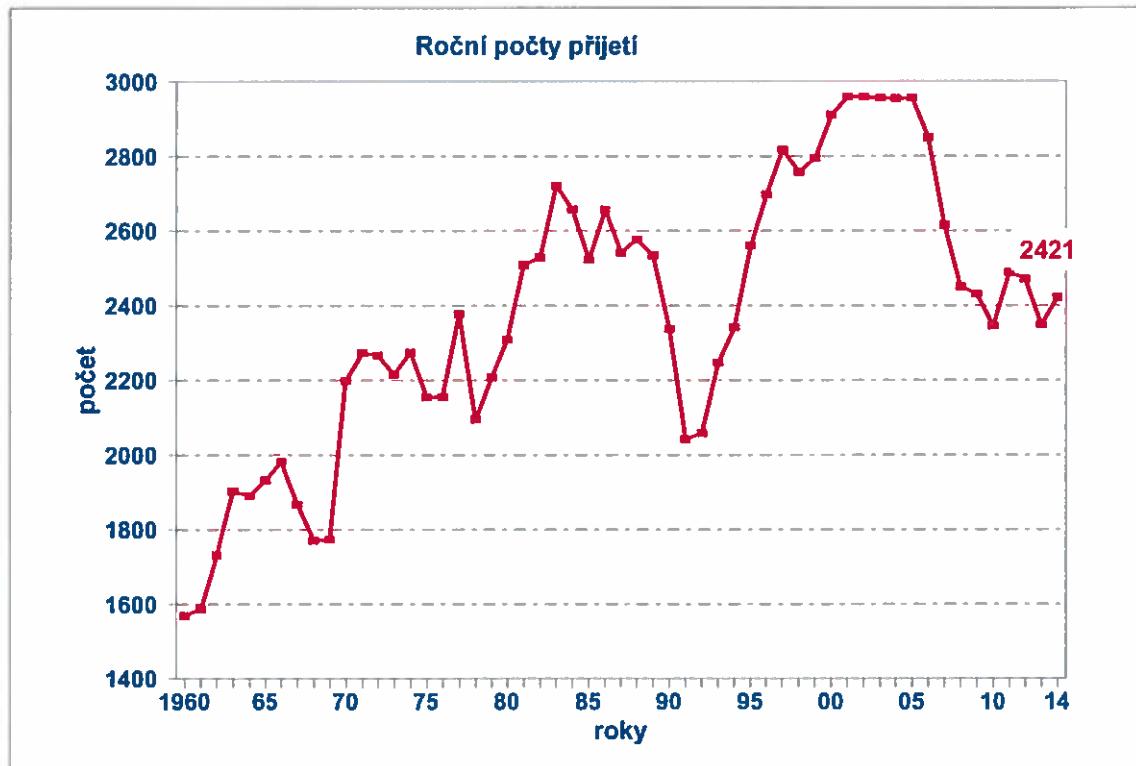
Použité zkratky: LNN – oddělení pro léčbu návykových nemocí

 DPO – dětské psychiatrické oddělení

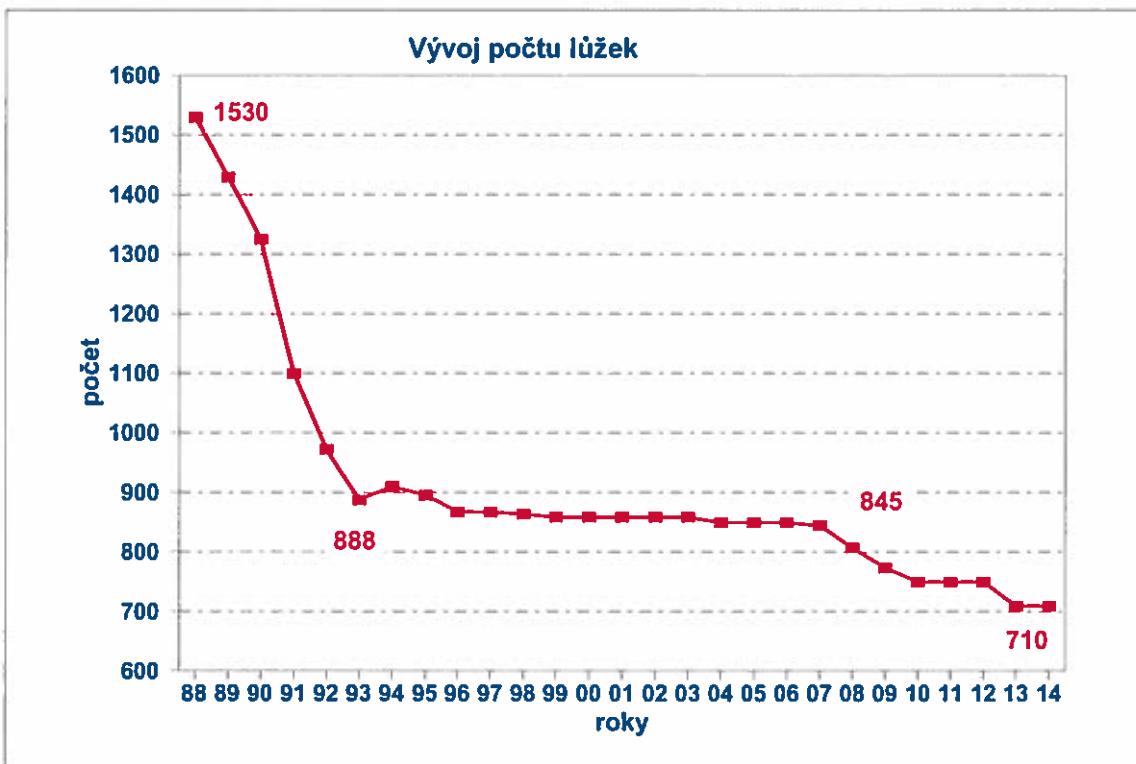
 PO – psychiatrická oddělení PN (bez LNN a DPO)

 PN – psychiatrická nemocnice

Výroční zpráva PN

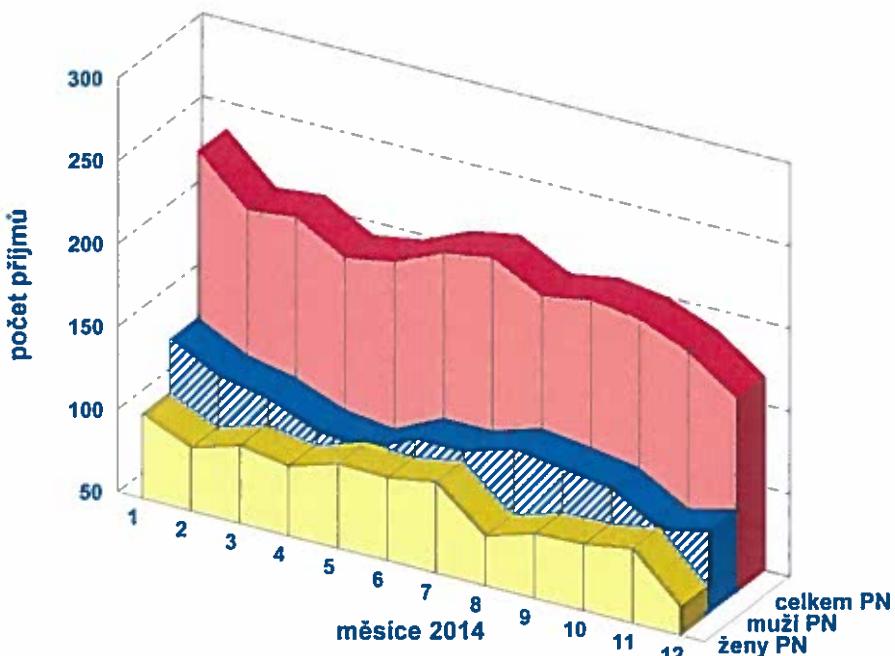


Výroční zpráva PN

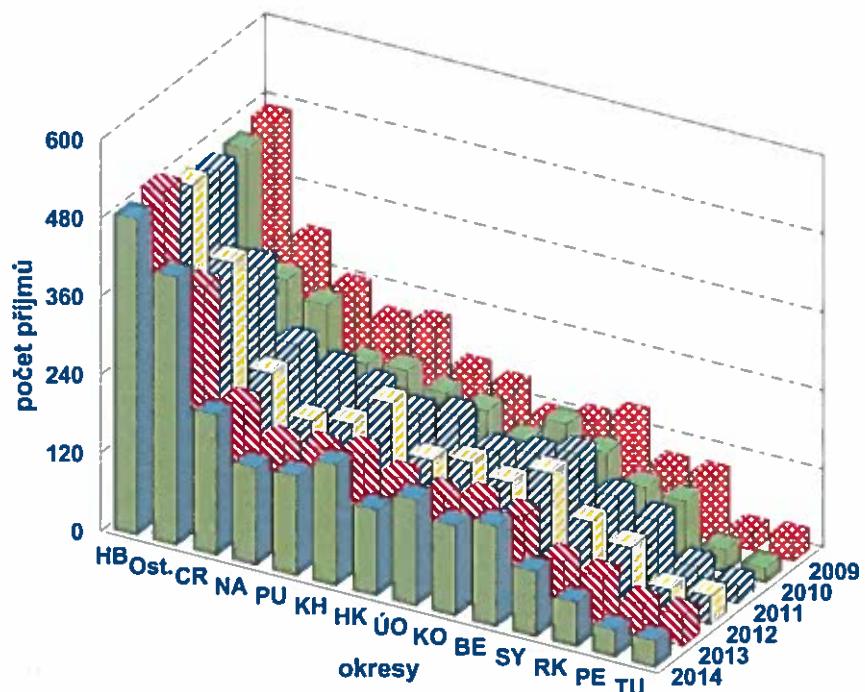


Výroční zpráva PN

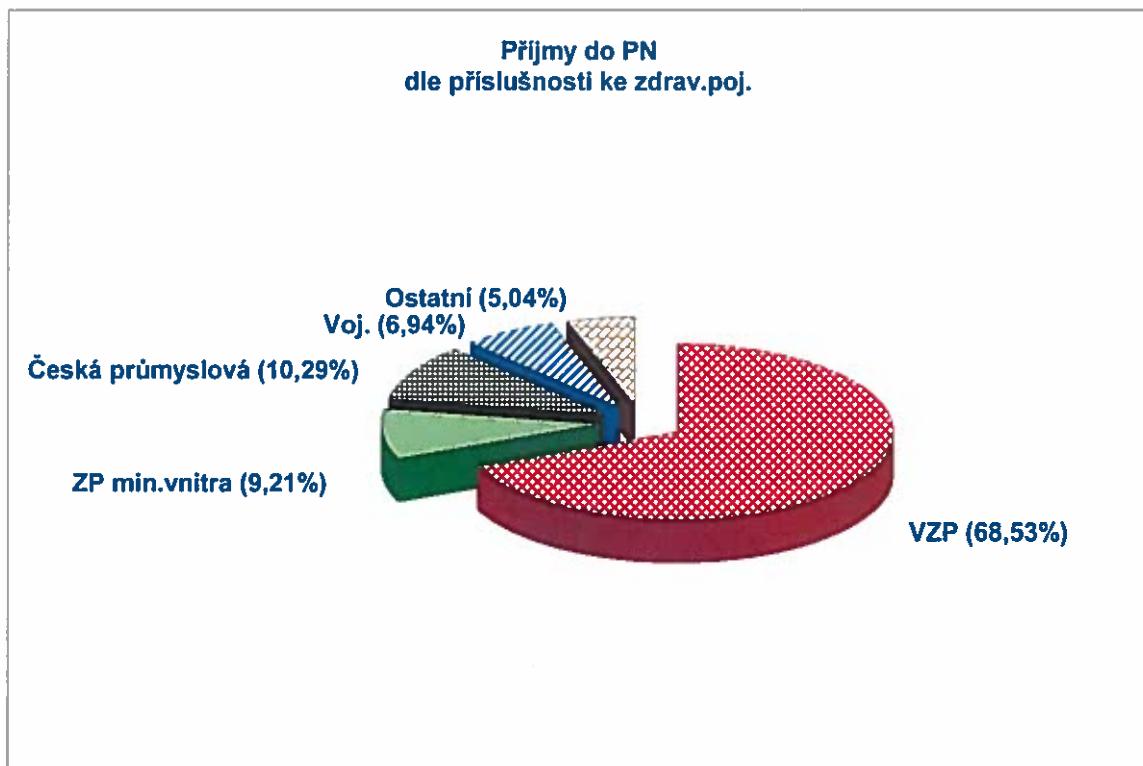
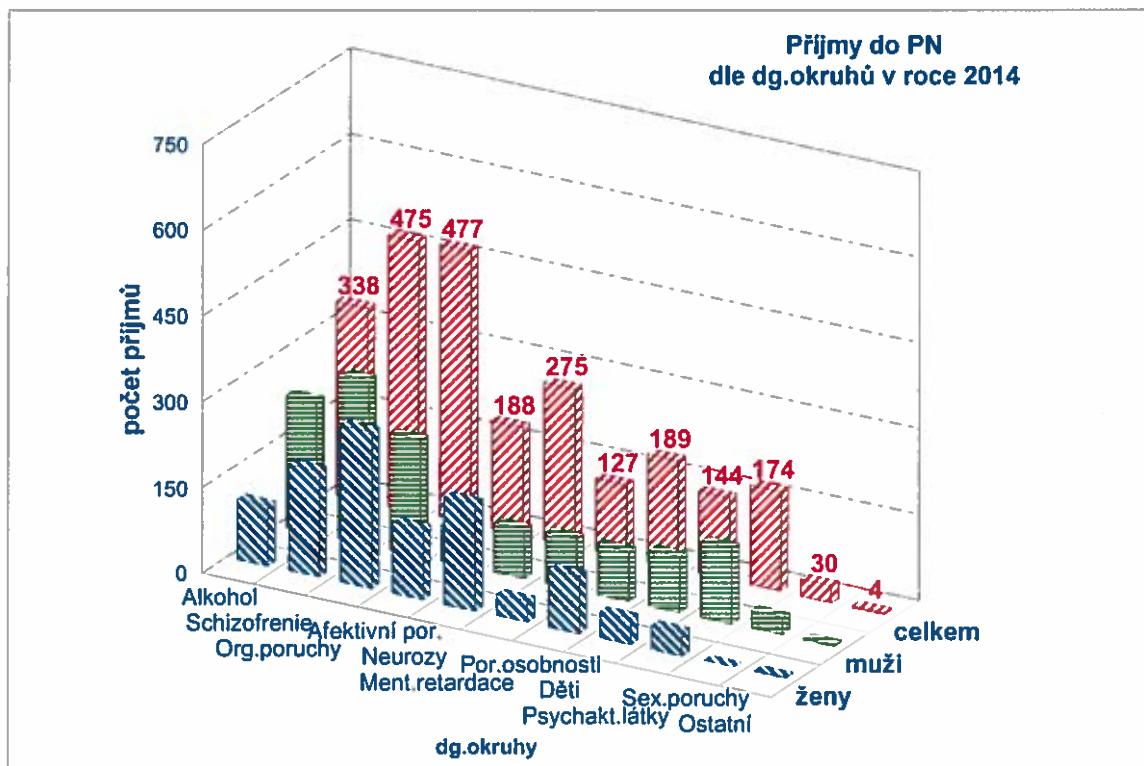
Příjmy do PN dle měsíců



Vývoj příjmů do PN dle okresů

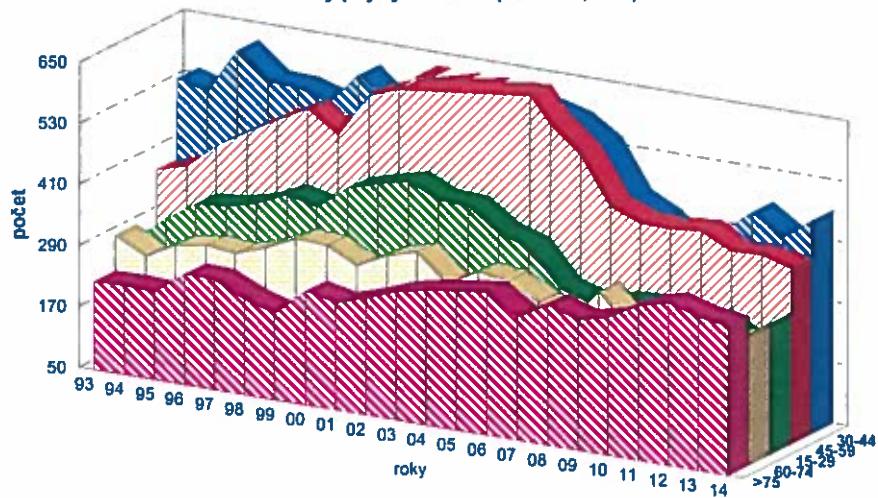


Výroční zpráva PN

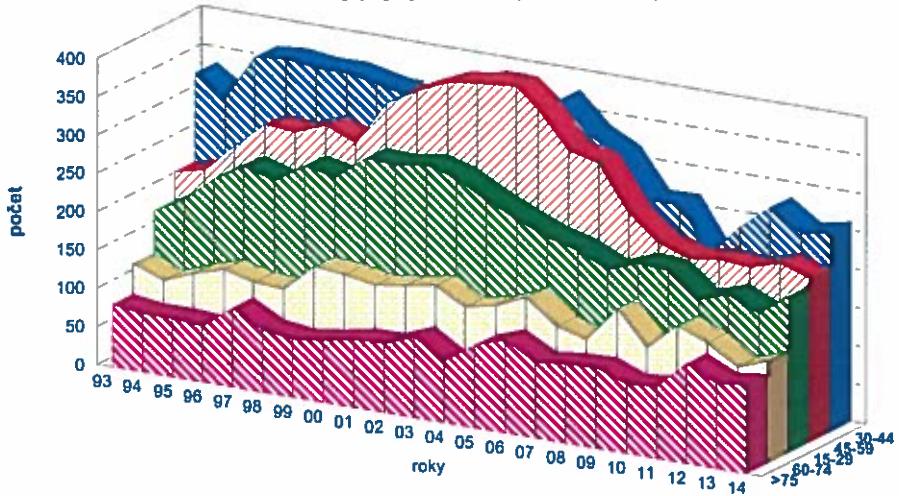


Výroční zpráva PN

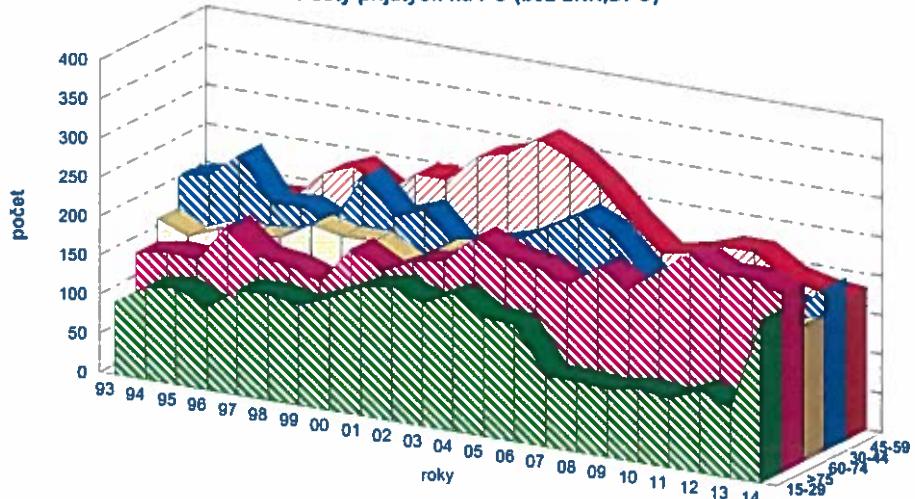
Věková struktura přijatých
Počty přijatých na PO (bez LNN,DPO)



Přijati muži-věková struktura
Počty přijatých na PO (bez LNN,DPO)

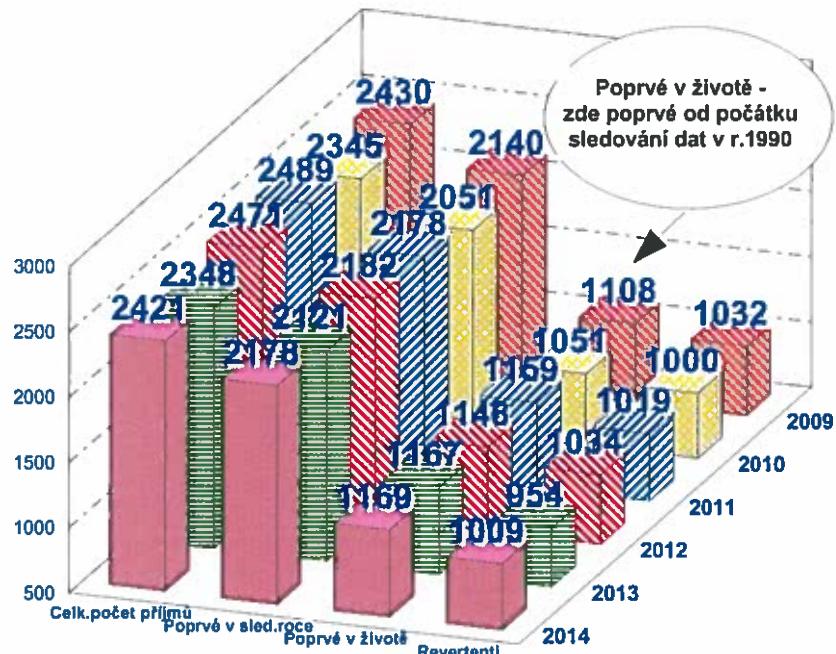


Přijaté ženy-věková struktura
Počty přijatých na PO (bez LNN,DPO)

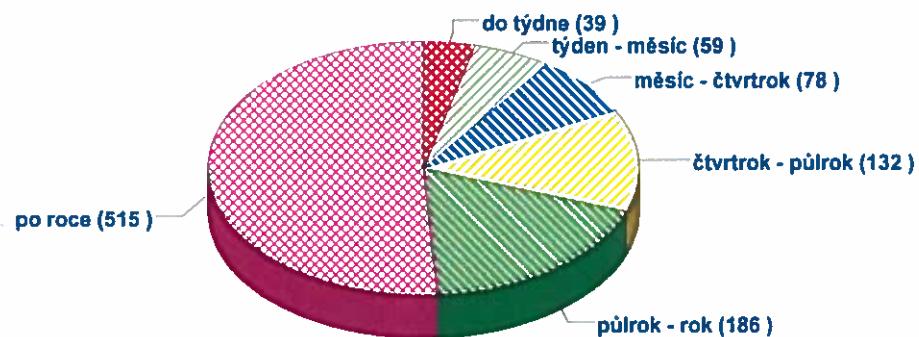


Výroční zpráva PN

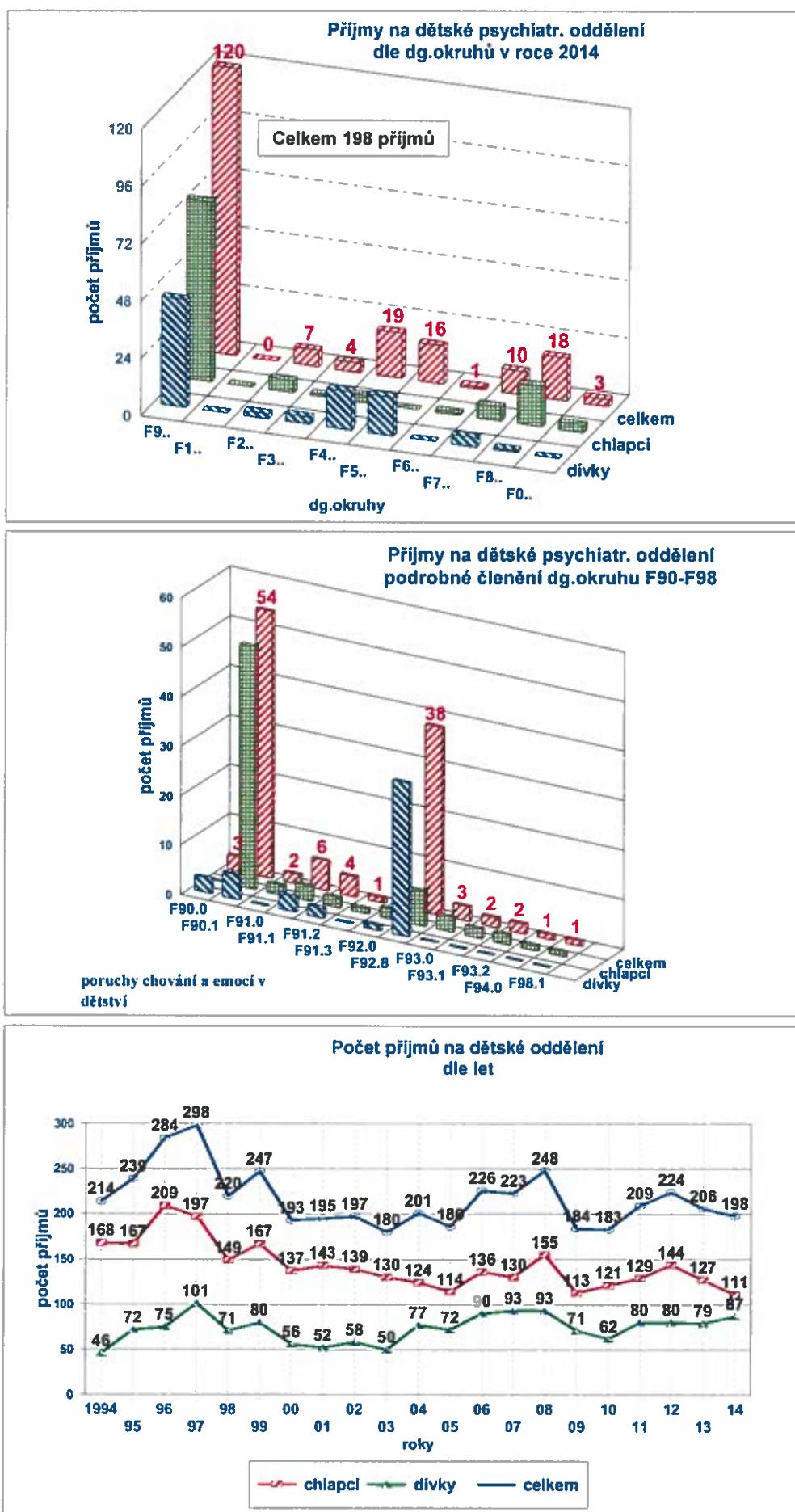
Analýza příjmů



Revertence podle doby návratu vztaženo k 1009 opak. přijatým r.2014



Výroční zpráva PN

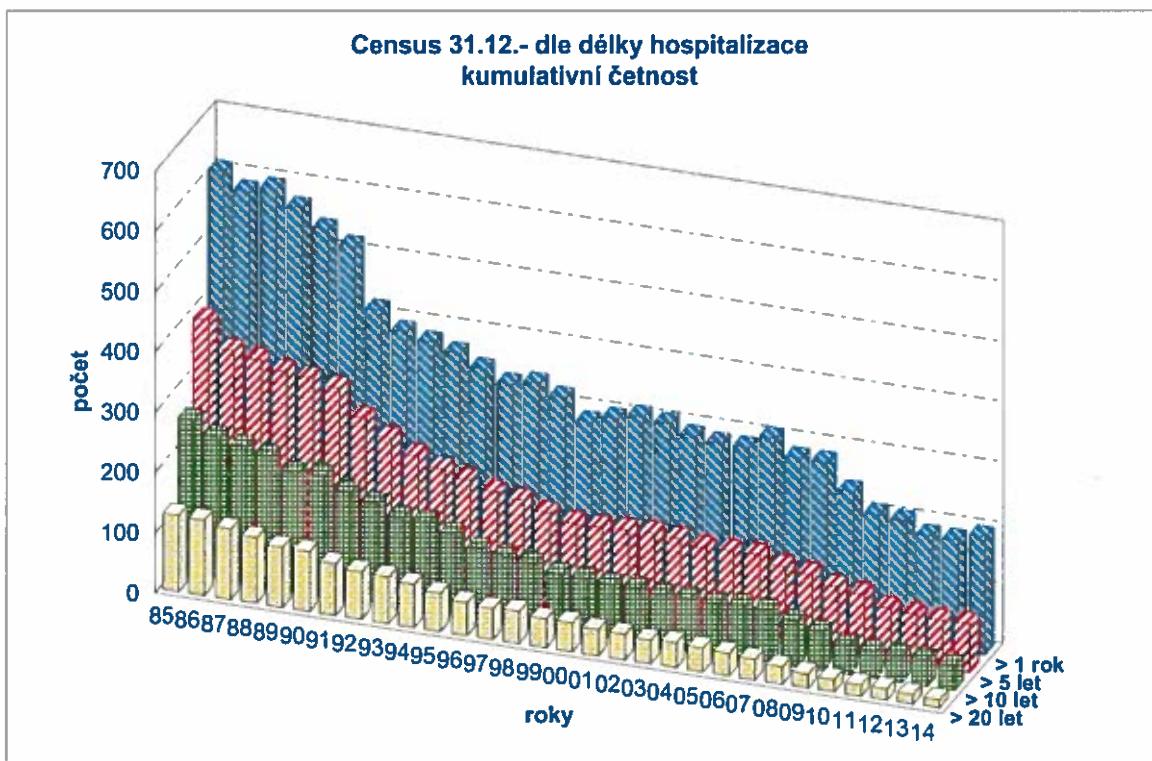
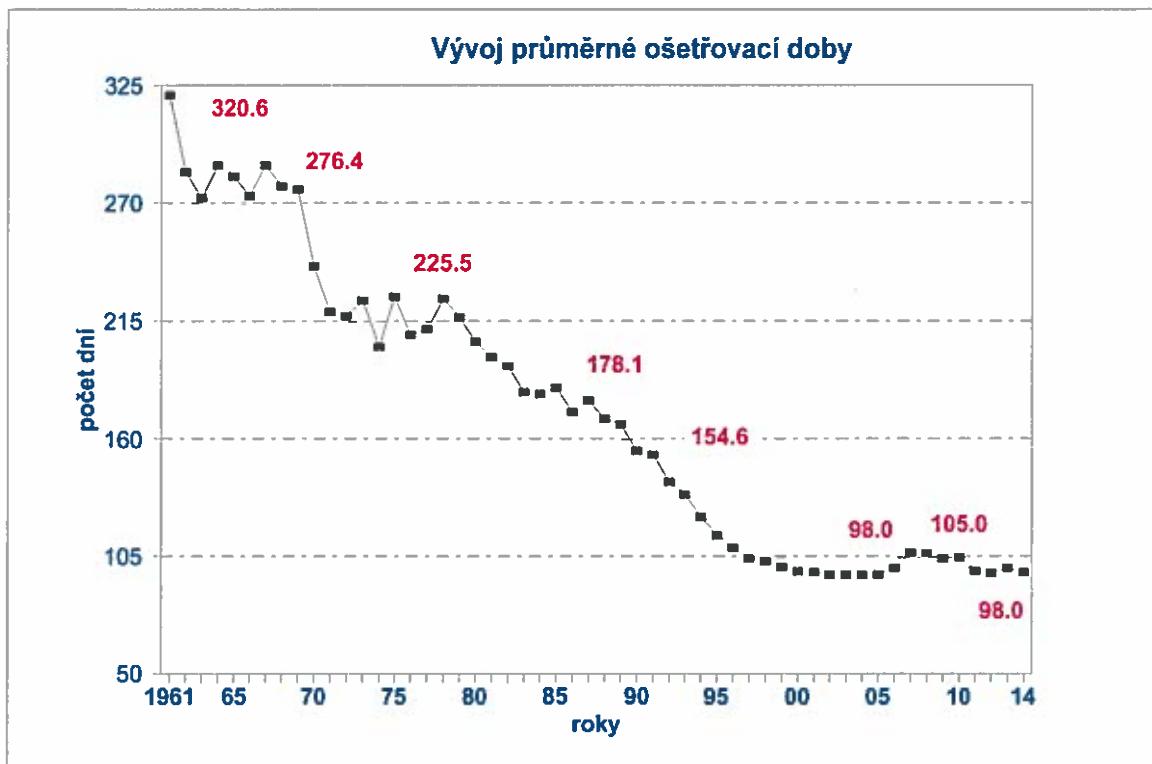


Výroční zpráva PN

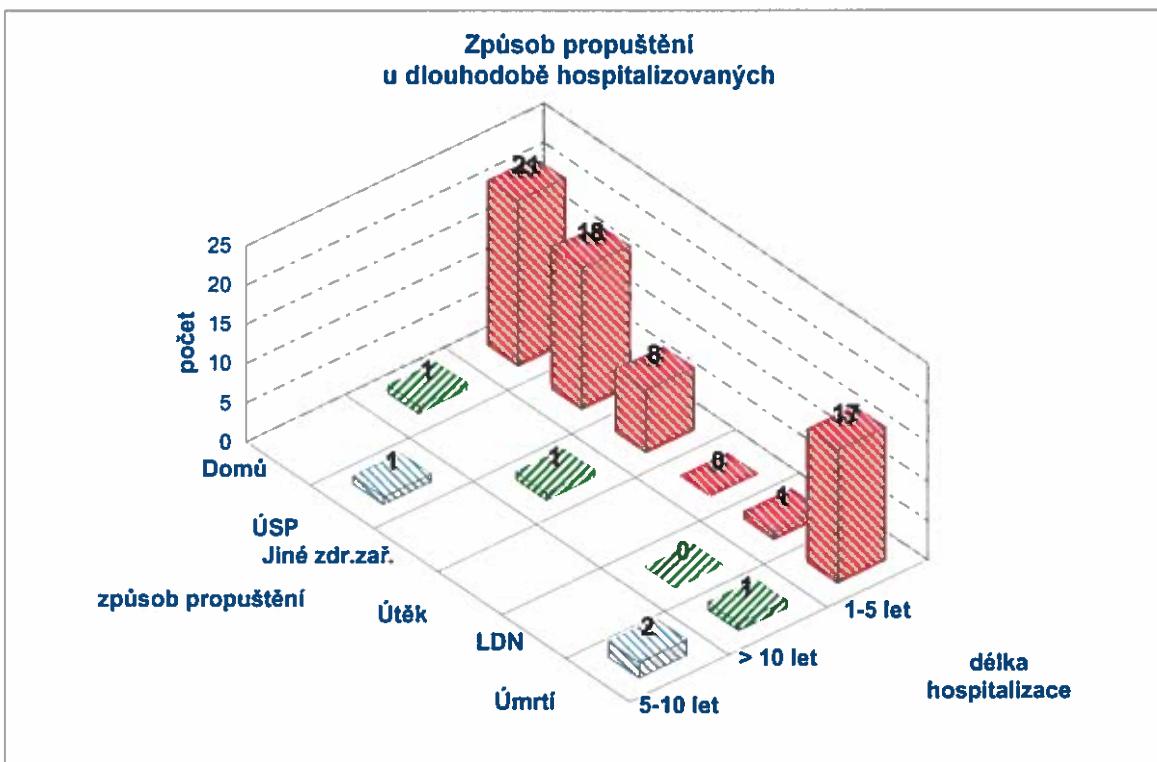
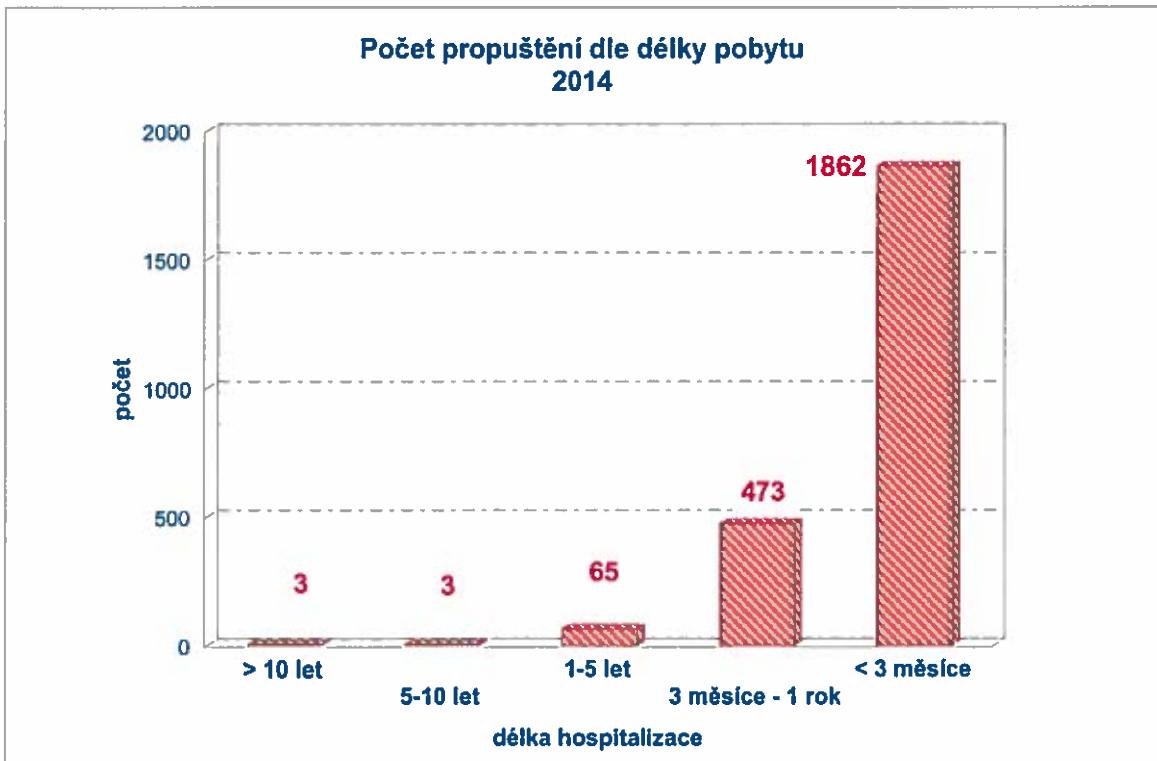
Počet příjmů na dětské psychiatrické oddělení dle okresů

Okres	Počet příjmů
Havlíčkův Brod	28
Ústí nad Orlicí	16
Jihlava	14
Pelhřimov	12
Chrudim	12
Kolín	11
Pardubice	11
Žďár nad Sázavou	10
Kutná Hora	9
Náchod	9
Hradec Králové	8
Třebíč	8
Trutnov	8
Rychnov nad Kněžnou	7
Benešov	5
Brno město	4
Jičín	4
Vyškov	3
Jindřichův Hradec	3
Nymburk	3
Tábor	2
Mladá Boleslav	2
Semily	2
Znojmo	1
Uherské Hradiště	1
Praha 9	1
Kladno	1
Svitavy	1
Starkonice	1
Brno venkov	1
Celkem příjmy	198

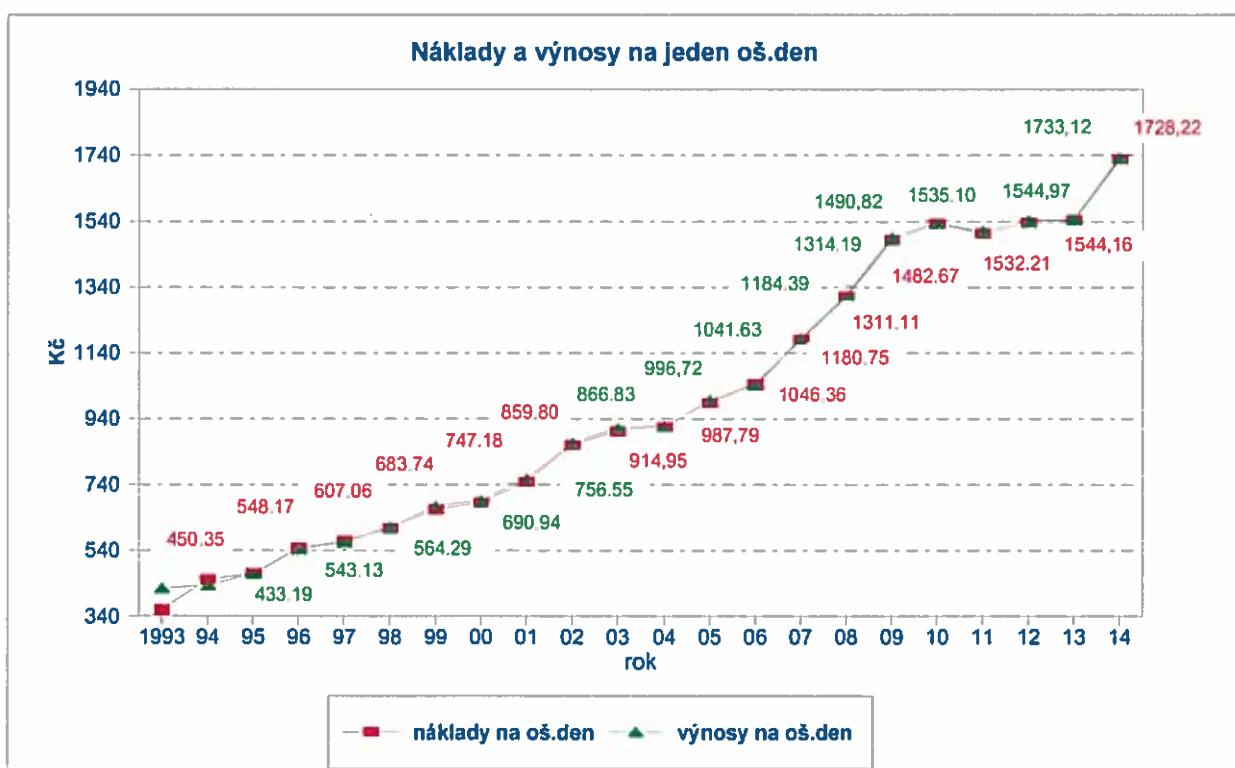
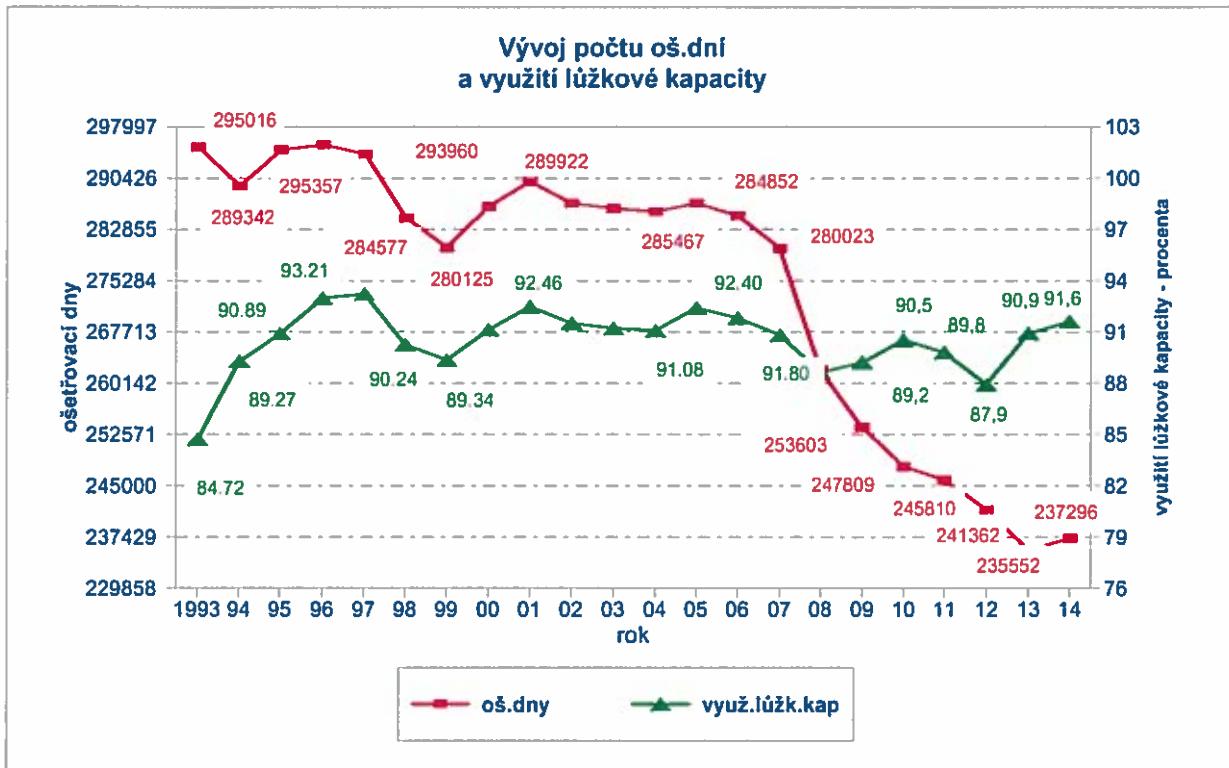
Výroční zpráva PN



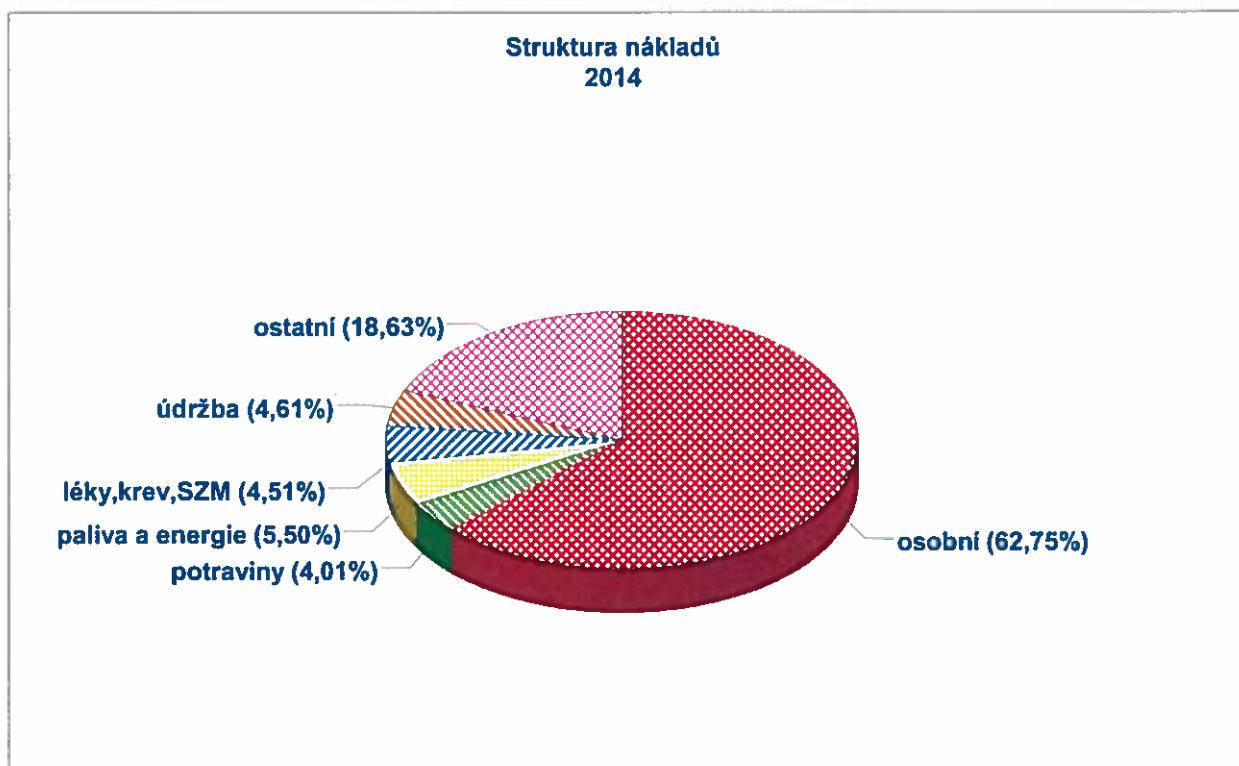
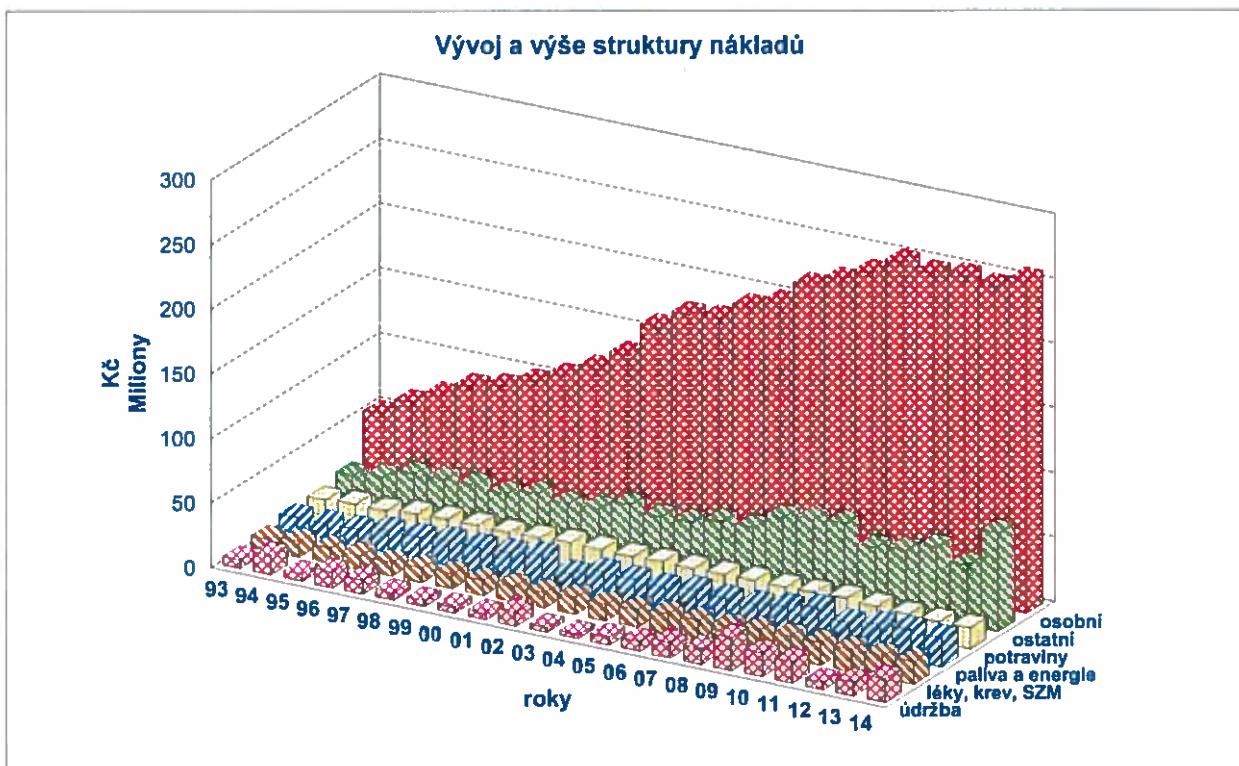
Výroční zpráva PN



Výroční zpráva PN

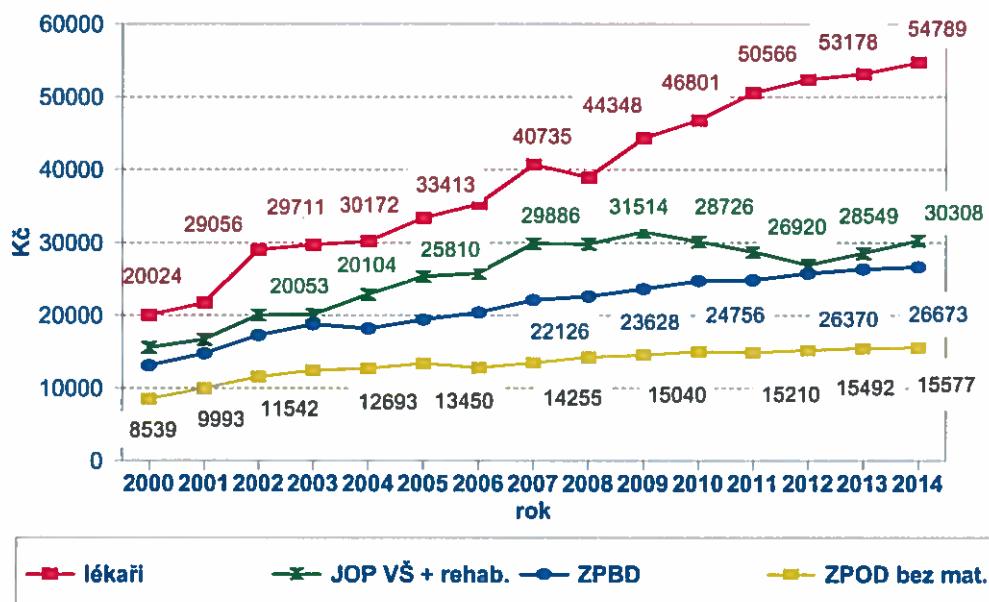


Výroční zpráva PN



Výroční zpráva PN

Vývoj prům. mzdy dle skupin pracovníků



Vývoj prům. mzdy dle skupin pracovníků

