

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2016



PSYCHIATRICKÁ NEMOCNICE
Havlíčkův Brod

ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Léčebná péče

Hlavní objem odvedené práce tvořila v roce 2016 psychiatrická léčba při hospitalizaci v oborech psychiatrie, gerontopsychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, sexuologie, návykové nemoci, geriatric. Psychiatrická nemocnice Havlíčkův Brod (PNHB) disponovala celkem 710 lůžky.

Počet příjmů pacientů k hospitalizaci v r. 2016 mírně poklesl na 2.296 (2015: 2.344, 2014: 2.421, 2013: 2.348, 2012: 2.471, 1994: 2.341).

Počet úmrtí hospitalizovaných pacientů v r. 2016 činil 140 (2015: 108, 2014: 118, 2013: 139, 2012: 163, 1994: 196).

Počet ošetrovacích dnů v r. 2016 v porovnání s předchozím rokem poklesl na 232.933 (2015: 235.983, 2014: 237.296, 2013: 235.552, 2012: 241.356, 1994: 288.565).

Využití lůžkové kapacity při celkovém stavu 710 provozovaných lůžek v r. 2016 bylo 89,6% (2015: 91,1%, 2014: 91,6%, 2013: 90,9%, 2012: 87,9%, 1994: 89%).

Průměrná ošetrovací doba v r. 2016 činila 101,2 dní (2015: 100,6; 2014: 98,0; 2013: 100,0; 2012: 97,7; 1994: 123 dní).

Průměrné náklady na léčivé přípravky v přepočtu na jeden ošetrovací den v r. 2016 dosáhly 61,06 Kč (2015: 62,64; 2014: 61,44; 2013: 60,05; 2012: 61,47 Kč).

Mezi hlavní léčebné metody u hospitalizovaných pacientů patřila psychofarmakoterapie, režimová léčba, psychoterapie, elektrokonvulzivní terapie, psychiatrická rehabilitace a specializovaná ošetrovatelská péče. Zdravotní péče byla poskytována jak pacientům s akutními duševními chorobami a poruchami při krátkodobých hospitalizacích, tak pacientům s chronickým průběhem duševní choroby a s potřebou dlouhodobé hospitalizace. Zdravotní péče byla poskytována i pacientům se soudně nařízeným ochranným léčením ústavním, v průběhu celého roku 2016 bylo takových pacientů v PNBH hospitalizováno celkem 114 (v r. 2015 jich bylo 92) a tvořili významný podíl z celkového počtu dlouhodobých hospitalizací.

Na interním oddělení s gerontometabolickou jednotkou (GMJ) byla poskytována intenzivní, standardní i dlouhodobá interní a geriatrická péče s širokým spektrem diagnostických metod (EKG a základní RDG vyšetření, endoskopické metody, sonografie) a léčebných metod, a to jak formou lůžkovou, tak ambulantní, včetně konziliárních služeb. V PNBH pracovala EEG laboratoř, stomatologická ambulance, endokrinologická ambulance. Konziliární služby poskytoval chirurg, neurolog, oftalmolog, dermatolog, odborný lékař RDG, otorhinolaryngolog a anesteziolog (při elektrokonvulzivní terapii). V EEG laboratoři

pokračovala i v r. 2016 biofeedback terapie pro vybrané hospitalizované pacienty.

V roce 2016, v souladu se záměry „Strategie reformy psychiatrické péče“ přijaté v říjnu r. 2013 Ministerstvem zdravotnictví ČR (MZČR), zřizovatelem PNHB, zahájila v PNHB činnost rozšířená psychiatrická ambulance, organizačně začleněná pod primariát ambulance centrálního příjmu pacientů (CPP). Od 1.7.2016 v ní pracoval lékař v úvazku 0,5 a psychiatrické sestry v celkovém úvazku 2,0. Pro sídlo ambulance byly adaptovány prostory na pavilónu č. 10. Ambulance zajišťovala terénní psychiatrickou ambulantní péči lékařskou i ošetrovatelskou osobám se závažným duševním onemocněním z regionu Havlíčkova Brodu, v prvé řadě klientům Fokusu Vysočina, a zejména obyvatelům jeho Komunitního chráněného bydlení. Zároveň byla v r. 2016 v rámci primariátu CPP rozšířena ambulantní psychiatrická péče o pacienty užívající nákladná moderní depotní antipsychotika (tzv. LAIs – long-acting injectable antipsychotics), která byla zahájena již v roce 2015.

Léčebně rehabilitační péče

PNHB i v r. 2016 provozovala pracoviště fyzioterapie (včetně vodoléčby a bazénu), pokračovala v poskytování odborných činností psychiatrické rehabilitace za využití dílen pracovní terapie, hiporehabilitace a canisterapie i dalších terapeutických prostředků a metod (arteterapie, muzikoterapie, psychoedukace, skupinová psychoterapie atd.). Fungoval „Klub pacientů“ typu kavárny v přístavbě kulturního domu, kde se hospitalizovaní pacienti setkávali v civilním a kulturním prostředí a trávili zde svůj volný čas i čas se svými návštěvami. Pracovní terapeuti zajišťovali pro hospitalizované pacienty kulturní akce (koncerty a taneční zábavy) v kulturním domě.

Nadační fond pro hiporehabilitaci v PNHB za spoluúčasti zaměstnanců i pacientů dne 31.8.2016 uskutečnil 14. ročník veřejné benefice pod názvem „Zvednout kotvy, vyplouváme“.

Ošetrovatelská péče

Hlavním principem v ošetrovatelské péči zůstalo uspokojování bio-psycho-sociálních potřeb pacienta, a to v co nejvyšší kvalitě poskytované péče. Ošetrovatelskou péči na současné úrovni vědeckého poznání, diferencovaně podle aktuálního zdravotního stavu pacientů a jejich potřeb poskytovaly pacientům týmy kvalifikovaných nelékařských zdravotnických pracovníků, jejichž snahou bylo mimo jiné i pomocí neverbální komunikace vytvářet příjemnou atmosféru na lůžkových odděleních.

V ošetrovatelském procesu byl stále kladen důraz na lidskou důstojnost a respektování individuálních odlišností pacientů, na vyhodnocování potřeb pacientů, podporu rehabilitace a duševního zdraví. Protože optimální léčebné prostředí podporuje

uzdravovací proces a snižuje stres i úzkost, snažili jsme se i v r. 2016 v co nejvyšší možné míře zlepšit komfort pro pacienty obnovou vybavení našich lůžkových oddělení, pracovních terapií i dalších pracovišť PNHB. Vzhledem k počtu gerontopsychiatrických pacientů byly i v r. 2016 zakoupeny další antidekubitní pomůcky, které přispěly ke zvýšení kvality ošetrovatelské péče a usnadnily práci ošetrovatelského personálu s imobilními pacienty.

Vzdělávací aktivity

PNHB se aktivně zapojovala do vzdělávání zdravotnických pracovníků. Na jejich pracovištích probíhaly odborné praxe studentů středních, vyšších i vysokých škol, kteří se zde po praktické stránce připravovali na zdravotnická povolání (ošetrovatelské obory, zdravotně-sociální práce, psychologie ve zdravotnictví, všeobecné lékařství). V průběhu roku 2016 v PNHB proběhly odborné praxe studentů nelékařských oborů v celkovém rozsahu 3 860 hodin. Uskutečňovaly se odborné praxe lékařů i dalších zdravotnických pracovníků v rámci jejich specializačního vzdělávání. Pokračovalo specializační studium v oboru ošetrovatelská péče v psychiatrii formou praktické výuky na lůžkových odděleních. Na základě akreditace získané od MZČR proběhly v PNHB atestační zkoušky v tomto oboru.

PNHB zůstala akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání lékařů v oborech psychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, geriatric, gerontopsychiatrie, návykové nemoci, sexuologie a pro specializační vzdělávání psychologů v oboru klinická psychologie.

PNHB získala v roce 2016 akreditaci MZČR pro vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků ve vzdělávacím programu Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář.

Řízení kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče

Také v r. 2016 se PNHB věnovala soustavnému zvyšování kvality poskytované zdravotní péče a bezpečí pacientů i zaměstnanců, především budováním systému řízení kvality zaměřeného na kontinuální zvyšování kvality, nejen na dosažení pevně stanovených cílů. Ke zlepšení poskytovaných zdravotních služeb byly sledovány a vyhodnocovány podněty jak ze strany zaměstnanců, tak ze strany pacientů PNHB. V PNHB byly sledovány a vyhodnocovány indikátory kvality, kterými v roce 2016 byly nežádoucí události, výskyt dekubitů, pády pacientů a počet oprávněných stížností. Auditní činnost, která probíhala na všech pracovištích PNHB, byla zaměřena na dodržování vnitřních pravidel, sledování dosažených zlepšení a v neposlední řadě na prevenci nejčastějších rizik při poskytování zdravotní péče dle Rezortních bezpečnostních cílů vyhlášených MZČR.

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE

Právní předpisy ukládají PNHB jako státní příspěvkové organizaci zřizované MZČR sestavovat vyrovnaný rozpočet a vést hospodaření v každém jednotlivém kalendářním roce k nulovému hospodářskému výsledku. Rozpočet na rok 2016 byl sestaven v souladu s právními předpisy jako vyrovnaný. Předpokládaná výše nákladů činila 428.187 tis Kč a výnosů 428.187 tis.Kč. Náklady byly sestaveny s ohledem na zajištění nutných potřeb běžného provozu organizace, ve výnosech byla rozpočtována výše výnosů za zdravotní péči v minimální výši dané platnou úhradovou vyhláškou a použití rezervního fondu (18.000 tis. Kč) k pokrytí případné ztráty hospodaření.

Pro rok 2016 zavedla úhradová vyhláška odborným léčebným ústavům za poskytovanou zdravotní péči tři způsoby výpočtu úhrad paušálních sazeb za jeden ošetrovací den při použití maximalizačního kritéria volby platné sazby. Na základě těchto pravidel bylo dosaženo +2,81%-ního meziročního navýšení výnosů za zdravotní péči.

Osobní náklady v r. 2016 tvořily 70,65 % celkových nákladů organizace, takže přetrvával minimální prostor pro řízení nákladů a pro okamžité zásahy do rozpočtu v průběhu roku, což představovalo nemalé rozpočtové riziko z hlediska reakce na neočekávané vlivy na straně nákladů i výnosů s případnými nepříznivými dopady na rozpočet a hospodaření organizace.

Skutečným výsledkem hospodaření PNHB v r. 2016 byl zisk 479 tis. Kč. Vzhledem k tomu, že PNHB nemá žádnou neuhrazenou ztrátu z minulých let, jedná se o čistý zisk, který bude v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb. a po odsouhlasení zřizovatelem v celkové výši 479 tis. Kč přidělen do fondů organizace.

Hospodaření PNHB probíhalo po celý rok 2016 bez závažnějších problémů a bylo v průběhu celého roku usměrňováno k dosažení vyrovnaného hospodaření.

Náklady

Celkové náklady dosáhly výše 428.944 tis. Kč a proti roku 2015 se **zvýšily o 14.084 tis. (+ 3,39 %)**.

Osobní náklady tvoří největší položku nákladů. Dosáhly výše 303.074 tis. Kč a proti roku 2015 se **zvýšily o 10,08 % (+ 27.757 tis. Kč)**. Podíl osobních nákladů na celkových nákladech byl 70,65 %. Průměrná mzda dosáhla výše 27.542 Kč, oproti předcházejícímu roku se zvýšila o 2.203 Kč (+ 8,69 %).

Ostatní náklady kromě osobních dosáhly výše 125.870 tis. Kč a proti roku 2015 se **snížily o 13.673 tis. Kč (- 9,79 %)**. Na tomto snížení se podílí vliv stoupajících osobních nákladů jako důsledku legislativních úprav v oblasti platů zaměstnanců ve zdravotnictví a jejich faktické naplňování bez zásahů a omezování jiných nenárokových platových složek. K největším položkám ostatních nákladů patřily náklady na léky (15.492 tis. Kč), potraviny (16.227 tis. Kč), zemní plyn (10.989 tis. Kč), praní prádla dodavatelsky (11.630 tis. Kč) a odpisy (11.080 tis. Kč). Dodavatelská údržba byla zrealizována v celkové částce 14.691 tis. Kč (pro porovnání: v r. 2015 činila 13.060 tis. Kč), v rámci jejího financování byla použita zákonná rezerva na opravy hmotného majetku ve výši 3.470 tis. Kč.

Náklady na dodavatelské praní prádla, jejichž roční výše představovala částku 11.630 tis. Kč, vzrostly meziročně o 874 tis. Kč vlivem nárůstu objemu vypraného prádla.

Náklady na zemní plyn dosáhly výše 10.989 tis. Kč a meziročně byl zaznamenán pokles nákladů o 1.501 tis. Kč – v důsledku mírné zimy a poklesu jednotkových cen.

Nákup drobného hmotného majetku byl realizován v celkovém objemu 3.612 tis. Kč (nárůst o 1.052 tis. Kč oproti r. 2015) a odpovídal ekonomické situaci organizace i stanoveným prioritám.

Odpisy dosáhly výše 11.080 tis. Kč a meziročně klesly o 210 tis. Kč.

Ostatní nákladové položky se vyvíjely v souladu s obecnou úrovní cen a s naplánovaným rozpočtem.

Byly vytvořeny rezervy na opravy majetku (pavilóny č. 10, č. 9, č. 1, kulturní dům, vrátnice, objekt „hasičárna“ – oprava, pavilón č. 7 – nátěr střechy, internát pro zaměstnance – výměna oken) v celkové výši 30.450 tis. Kč. Tvorba rezerv na opravy majetku je v PNHB využívána od r. 2005 v péči o dlouhodobý majetek a pro optimalizaci i stabilizaci rozpočtu a hospodaření organizace.

Výnosy

V roce 2016 celkové výnosy dosáhly výše 429.423 tis. Kč a proti roku 2015 se zvýšily o 11.582 tis. Kč (+ 2,77 %).

Výnosy za zdravotní péči

V průběhu roku 2016 bylo pokračováno v trendu stabilizace smluvních vztahů PNHB se zdravotními pojišťovnami (ZP). V současné době má PNHB uzavřeny smlouvy o poskytování a úhradě zdravotních služeb hrazených z veřejného zdravotního pojištění se šesti ze sedmi ZP, které v České republice působí.

Smluvní zdravotní pojišťovny PNHB v roce 2016:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR (111)
- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna (205)
- Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR (211)
- Vojenská zdravotní pojišťovna ČR (201)
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank a pojišťoven (207)
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda (209)

Z hlediska maximalizace výše výnosů za poskytované hrazené zdravotní služby a z hlediska využití naplnění předepsaného personálního zabezpečení poskytovaných zdravotních služeb bylo v průběhu celého roku 2016 prováděno důsledné vykazování kategorií ke zdravotnímu výkonu ošetřovacího dne, což mělo významný pozitivní dopad na výši výnosů za hrazenou lůžkovou zdravotní péči.

Výše výnosů za hrazené zdravotní služby daný platnou úhradovou vyhláškou byla ovlivněna meziročním snížením celkového počtu ošetřovacích dnů o 3.038. Výnosy za hrazené zdravotní služby se oproti roku 2015 celkově zvýšily o 11.497 tis. Kč (+2,81 %) na celkovou výši 421.301 tis. Kč.

Výnosy od VZP ČR tvořily 73,53 %, na všechny ostatní smluvní ZP připadlo 26,47 % výnosů za hrazené zdravotní služby. Všechny ostatní výnosy PNHB mimo výnosů za hrazené zdravotní služby a kompenzace za regulační poplatky u ambulantní zdravotní péče dosáhly celkové výše 8.122 tis. Kč a nezahrnovaly použití žádného fondu.

Struktura financování PNHB, příspěvky, dotace ze státního rozpočtu v r. 2016

	v tisících Kč	v % z celkových výnosů
▪ Příspěvek zřizovatele na činnosti a provoz	0	0,00
▪ Výnosy za hrazené zdravotní služby	421.301	98,11
▪ Regulační poplatky	1	0,00
▪ Dary	212	0,04
▪ <u>Ostatní výnosy</u>	<u>7.909</u>	<u>1,85</u>
▪ Celkem	429.423	100,00

Pořízení dlouhodobého majetku v r. 2016

	v tisících Kč	v % z celkového objemu
▪ Systémová investiční dotace	3.012	29,43
▪ Vlastní zdroje	7.221	70,57
▪ <u>Dary (bezúplatný převod)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
▪ Celkem	10.233	100,00

Z dotačních prostředků byla v roce 2016 zrealizována akce (v tisících Kč):

Pořízení centrálního náhradního zdroje elektrické energie	3.812
z toho: dotace	3.011
vlastní zdroje (spoluúčast)	800

Z vlastních investičních prostředků byly v r. 2016 realizovány tyto významnější akce (v tisících Kč):

Stavební investice:

▪ Rekonstrukce objektu kuželníku na archivy	1.950
▪ Zastřešení rampy pavilón č. 9	222
▪ Pavilón č. 4 - novostavba studie	119
▪ Oplocení pro kuřáky pavilón č. 9	102

Ostatní investice:

▪ RTG přístroj	2.396
▪ Traktorový nosič kontejnerů + 3 ks kontejner	614
▪ Technické zhodnocení diskového pole	439
▪ Jednorotorový shrnovač sena	142
▪ Přístroj EKG	121
▪ Síťové prvky počítačová síť	116
▪ Zavážecí vozík do konvektomatu - stravovací provoz (2 ks)	97
▪ Promítací plátno kulturní dům	54

Dary v r. 2016

Finanční dary v r. 2016 PNHB obdržela v úhrnné výši 212 tis. Kč. Podstatnou část těchto finančních prostředků tvořily dary Nadačního fondu pro hiporehabilitaci v PNHB určené pro financování provozu hiporehabilitace v celkové částce 103 tis. Kč.

Celkově bylo do konce roku 2016 použito z darů 195 tis. Kč. Na potřeby provozu hiporehabilitace bylo vynaloženo 150 tis. Kč (veterinární služby, kování koní a jiné pomůcky pro hiporehabilitaci). Další finance byly použity na nákupy materiálu a pomůcek pro lůžková oddělení PNHB a na pořádání kulturních akcí pro hospitalizované pacienty (divadlo, taneční zábavy apod.) Zbytek finančních darů bude použit v roce 2017.

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků

Osobní náklady

v tisících Kč

▪ platové osobní náklady celkem	223.200
v tom: platy	220.704
ostatní osobní náklady	1.786
dočasné pracovní neschopnosti	710
▪ zdravotní pojištění	20.051
▪ sociální pojištění	55.593
▪ pojistné na pracovní úrazy a nemoci z povolání	909
▪ povinný příděl do FKSP	3.321
▪ Celkem:	303.074

Zaměstnanci – průměrný přepočtený stav (úvazky):

	2015	2016
lékaři	50,16	49,85
ostatní zdrav. pracovníci (VŠ, SŠ)	297,88	298,21
pomocní zdrav. pracovníci (NZP, PZP)	161,38	159,20
THP	32,27	31,74
provozní pracovníci	119,92	128,78
Celkem	661,61	667,78

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců ve srovnání s rokem 2015 vzrostl o 6,17 úvazků i při efektivnějším využíváním stávajících zaměstnanců s důrazem na využití pracovní doby při zachování podmínek pro zkvalitňování poskytované zdravotní péče.

Samotné platy dosáhly výše 220.704 tis. Kč a proti roku 2015 se zvýšily o 19 528 tis. Kč, tj. o 9,70 % při zachování růstu průměrné mzdy. Toto zvýšení je také v souladu s úpravami právních předpisů, které v několika krocích proběhly v předcházejících letech.

Pohledávky a závazky

(v tisících Kč)

	k 31.12.2015	k 31.12.2016
Pohledávky vůči ZP	57.040	35.050
Pohledávky celkem	59.309	35.109
Závazky celkem	6.675	6.633

Komentář: U pohledávek je předpoklad jejich uhrazení.

Celkové zhodnocení dosažených výsledků

Hospodaření PNHB je dlouhodobě stabilizované. V tomto trendu se dařilo pokračovat i v průběhu roku 2016 kdy se nadále dařilo udržovat vyrovnané hospodaření organizace bez omezení rozsahu a kvality poskytovaných zdravotních služeb. Hospodaření celé organizace i jejích jednotlivých dílčích organizačních celků byla ze strany jejího vedení věnována odpovídající pozornost a průběžně byla přijímána adekvátní opatření k zajištění hospodárního provozu. K vytváření prostoru pro nové úspory nákladů byly v roce 2016 nadále používány elektronické aukce při zadávání veřejných zakázek.

Celkově bylo hospodaření organizace vedeno k dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku, aby dosažené výnosy nebyly významně snižovány odvody daně z příjmů právnických osob, a tak mohly být v maximální možné míře využity pro zajištění a zkvalitnění hlavní činnosti organizace, tedy poskytování hrazených zdravotních služeb. Standardně byly vytvořeny dohadné položky (aktivní i pasivní) ohledně výše přeplatků a doplatků u zdravotních pojišťoven. Při stanovení jejich výše bylo postupováno přísně individuálně v souladu s uzavřeným smluvním vztahem, protože vyúčtování částek za hrazené zdravotní služby proběhne až v následujícím účetním období i kalendářním roce 2017. Ke zrealnění hospodářského výsledku byly použity veškeré mechanismy dané platnými právními předpisy (včetně tvorby zákonných rezerv na opravu hmotného majetku).

V dřívějších letech se vyrovnaného hospodaření dařilo dosahovat především za cenu narůstání vnitřního dluhu organizace při omezeném provádění oprav a údržby majetku, protože výše úhrad od zdravotních pojišťoven za hrazené zdravotní služby neumožňovala realizaci větších akcí oprav a rekonstrukce majetku. V roce 2014 došlo v tomto smyslu k obratu, který se udržel i v letech 2015 a 2016, kdy se úhrady hrazených zdravotních služeb od zdravotních pojišťoven významně zvýšily, proto v roce 2016 položka na opravy a údržbu majetku prostřednictvím tvorby zákonných rezerv na opravy hmotného majetku znovu byla jednou z rozpočtových priorit a maximální možná částka byla věnována právě do stavební údržby. Do následujících let je žádoucí tento trend udržet a vnitřní dluh organizace dále snižovat; pro rok 2017 a roky následující k tomu byly v letech 2014 až 2016 vytvořeny příznivé podmínky (tvorba zákonných rezerv na opravy hmotného majetku, přiděl hospodářského výsledku do fondu reprodukce a rezervního fondu organizace).

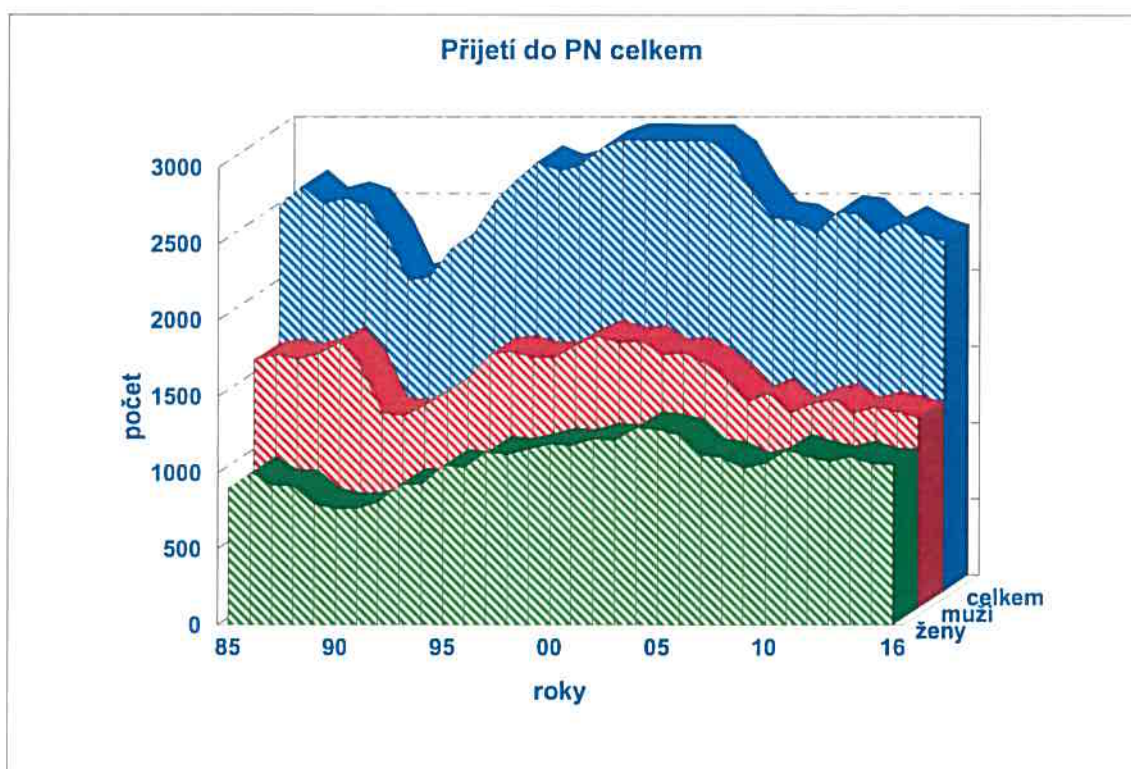
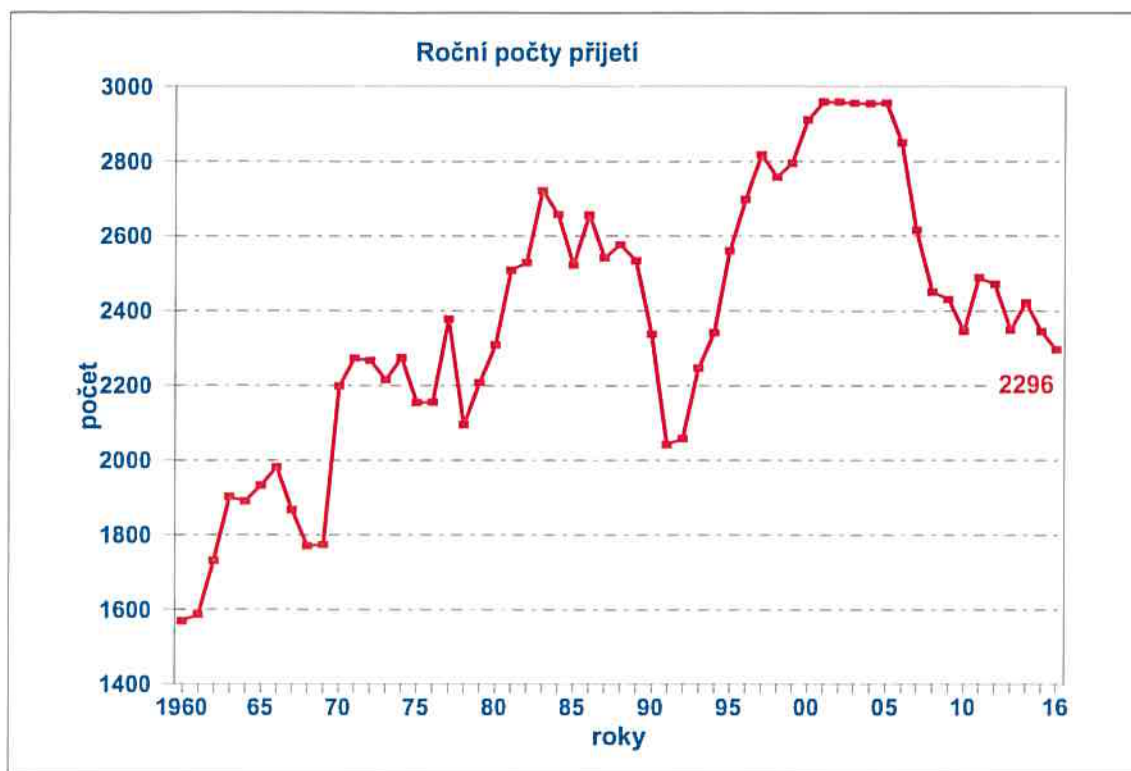
Kvůli nepružnému způsobu stanovení výše úhrad z veřejného zdravotního pojištění za poskytované hrazené zdravotní služby a kvůli mimořádně rigidním pravidlům pro nakládání s majetkem státu je složité alespoň ve střednědobém časovém horizontu následujících 5 až 10 let usměrňovat ekonomické fungování PNHB jako státní příspěvkové organizace ke každoročně vyrovnanému hospodaření (podle zákona č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech), a zároveň k účelnému a efektivnímu využívání všech jejích zdrojů i rezerv. Projevuje se to při provádění personální a mzdové politiky, při plánování větších akcí investičních i dodavatelské údržby a vůbec při zajišťování hrazených zdravotních služeb v požadovaném rozsahu i kvalitě v závislosti na měnících se vnějších podmínkách, včetně priorit stanovených Strategii reformy psychiatrické péče z roku 2013.

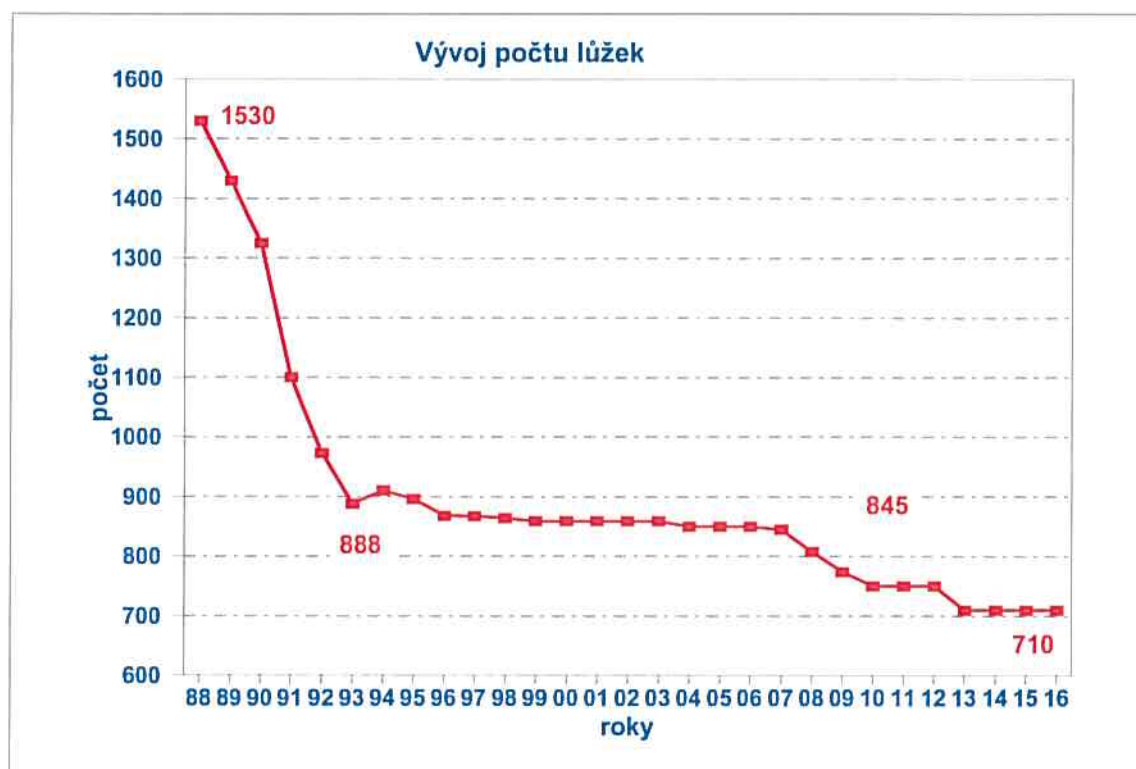
STATISTIKA

Ve statistické části výroční zprávy jsou uvedeny grafy týkající se zdravotní péče i hospodaření PNHB. Některé grafy zobrazují pouze údaje za rok 2016, jiné ukazují vývojové trendy v posledních několika letech až desetiletích.

Použité zkratky: PN – Psychiatrická nemocnice Havlíčkův Brod
 DPO – dětské psychiatrické oddělení

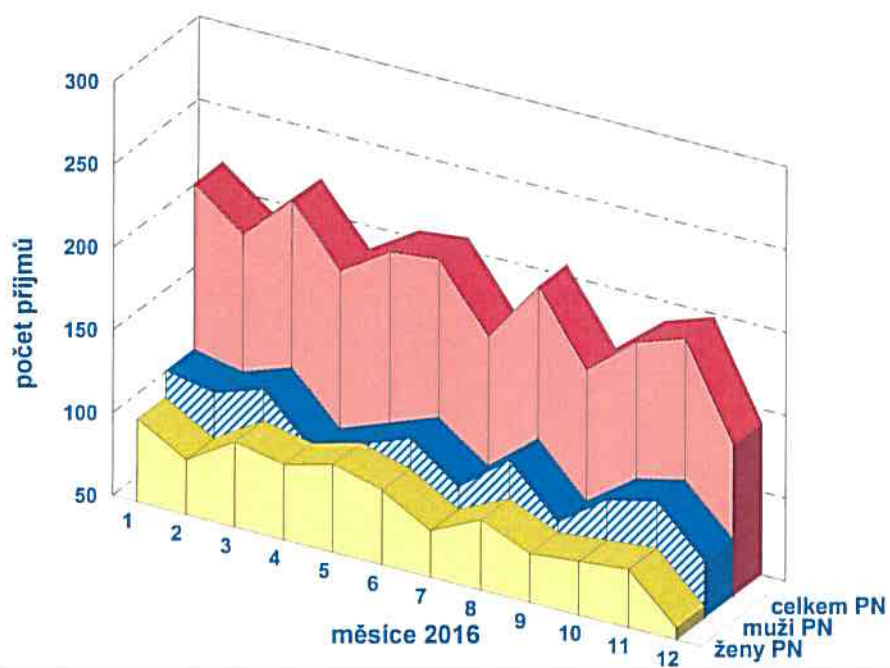
Výroční zpráva PN



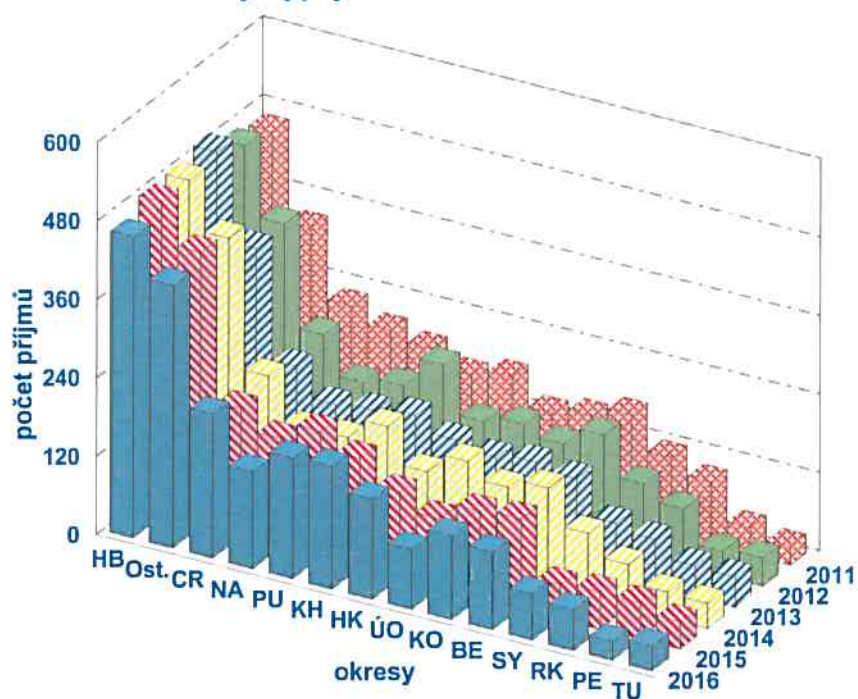


Výroční zpráva PN

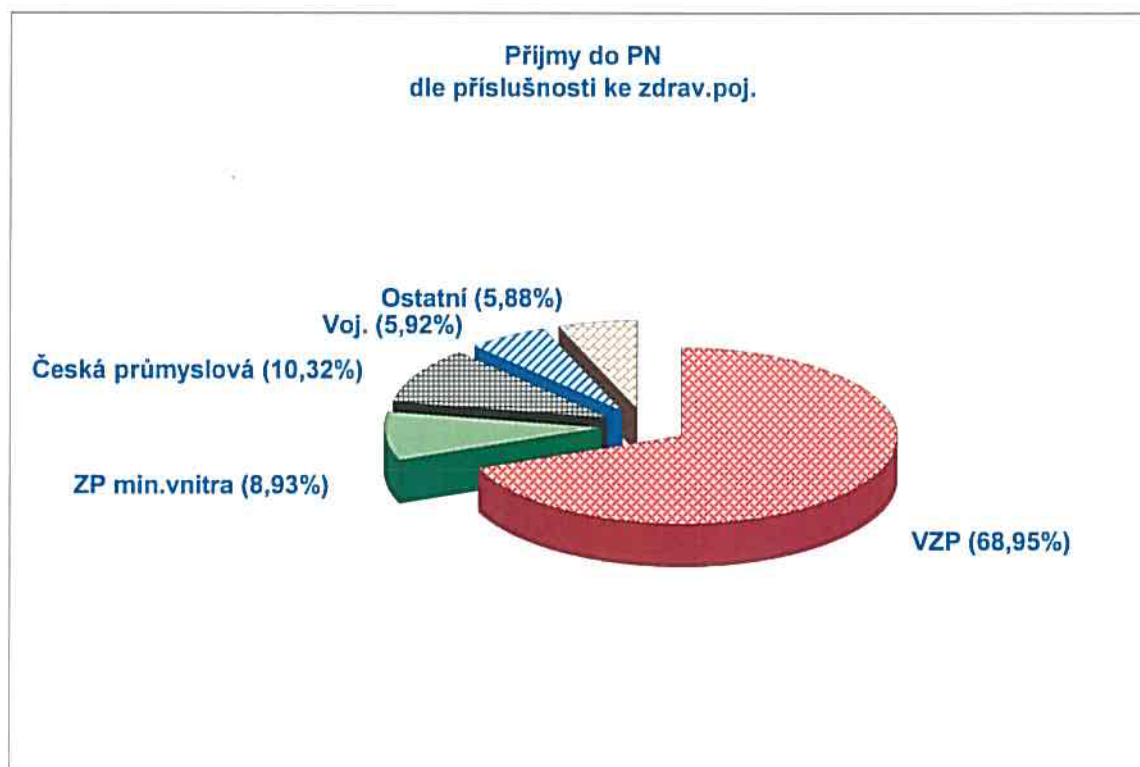
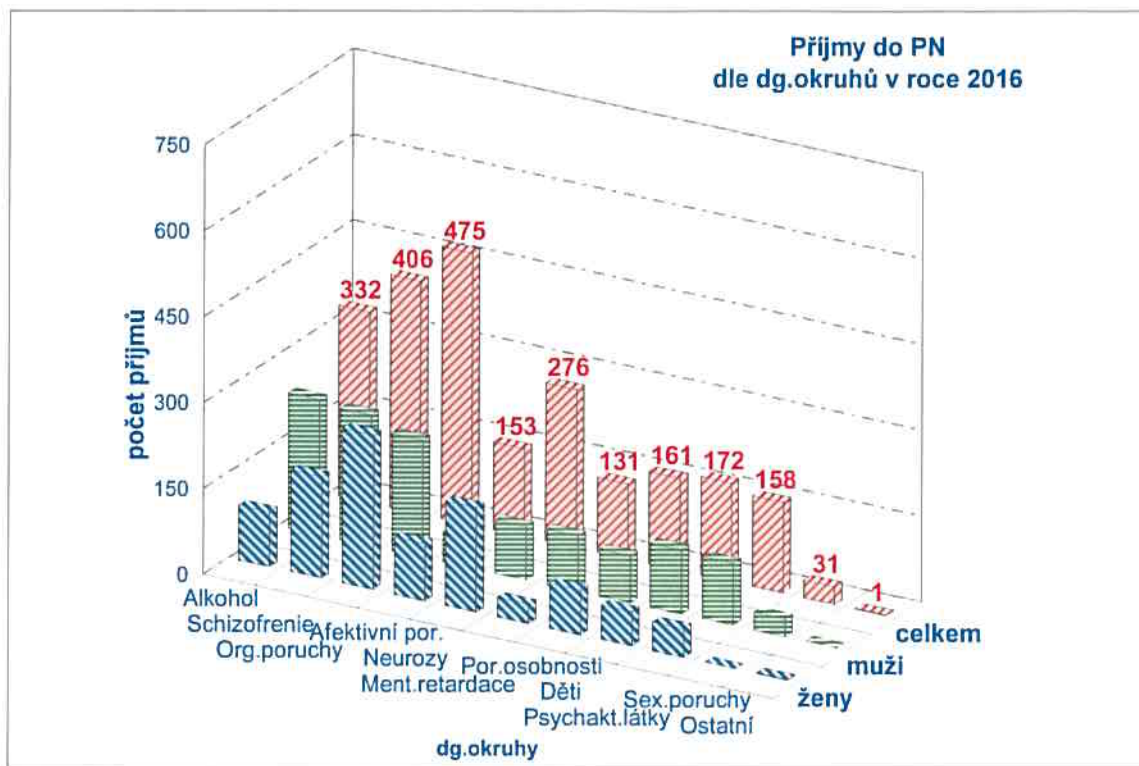
Příjmy do PN dle měsíců



Vývoj příjmů do PN dle okresů

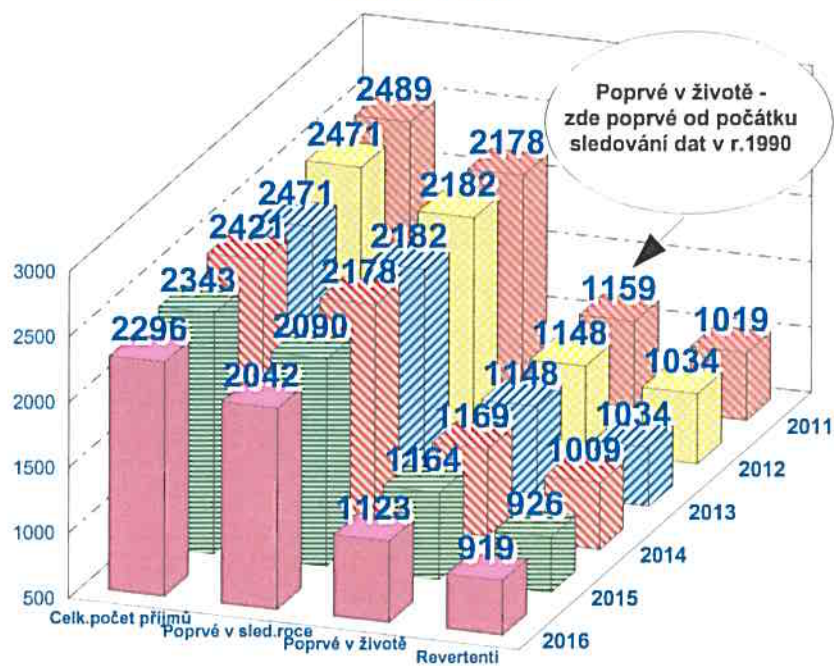


Výroční zpráva PN

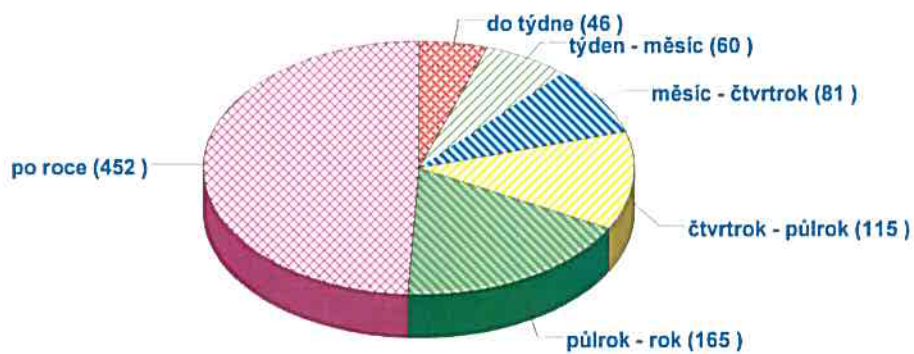


Výroční zpráva PN

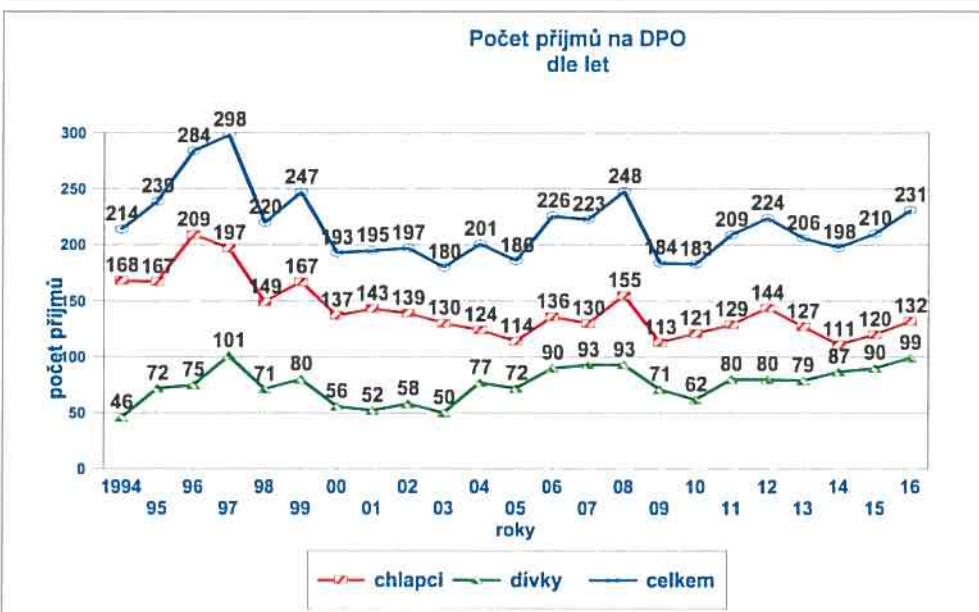
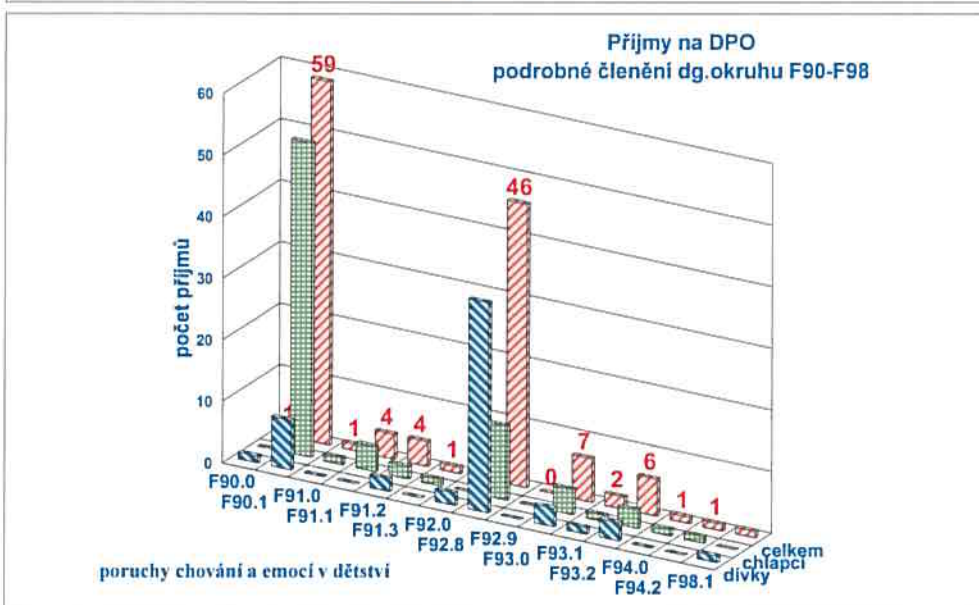
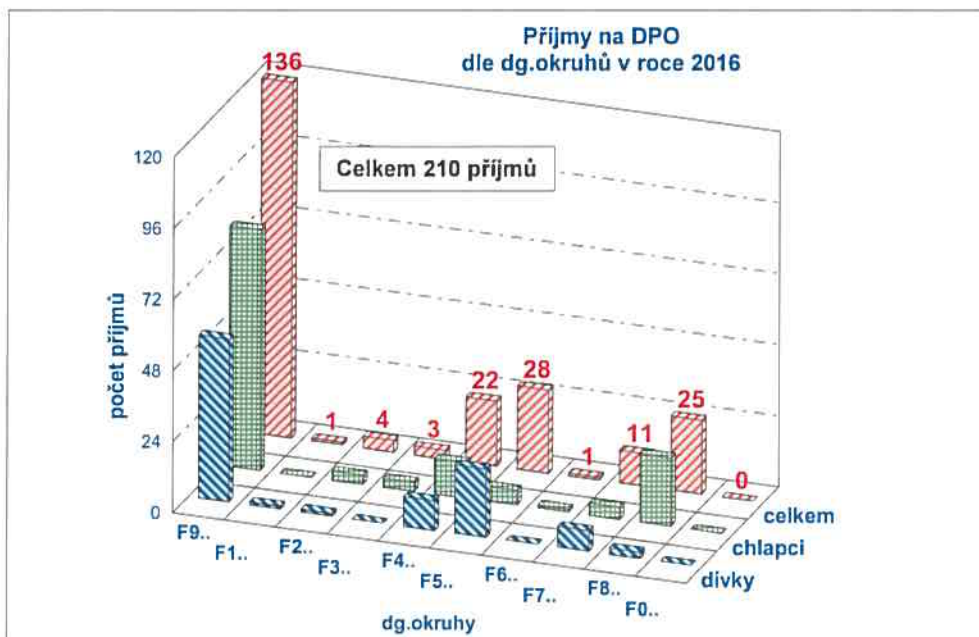
Analýza příjmů



Revertence podle doby návratu vztaheno k 919 opak. přijatým r.2016



Výroční zpráva PN

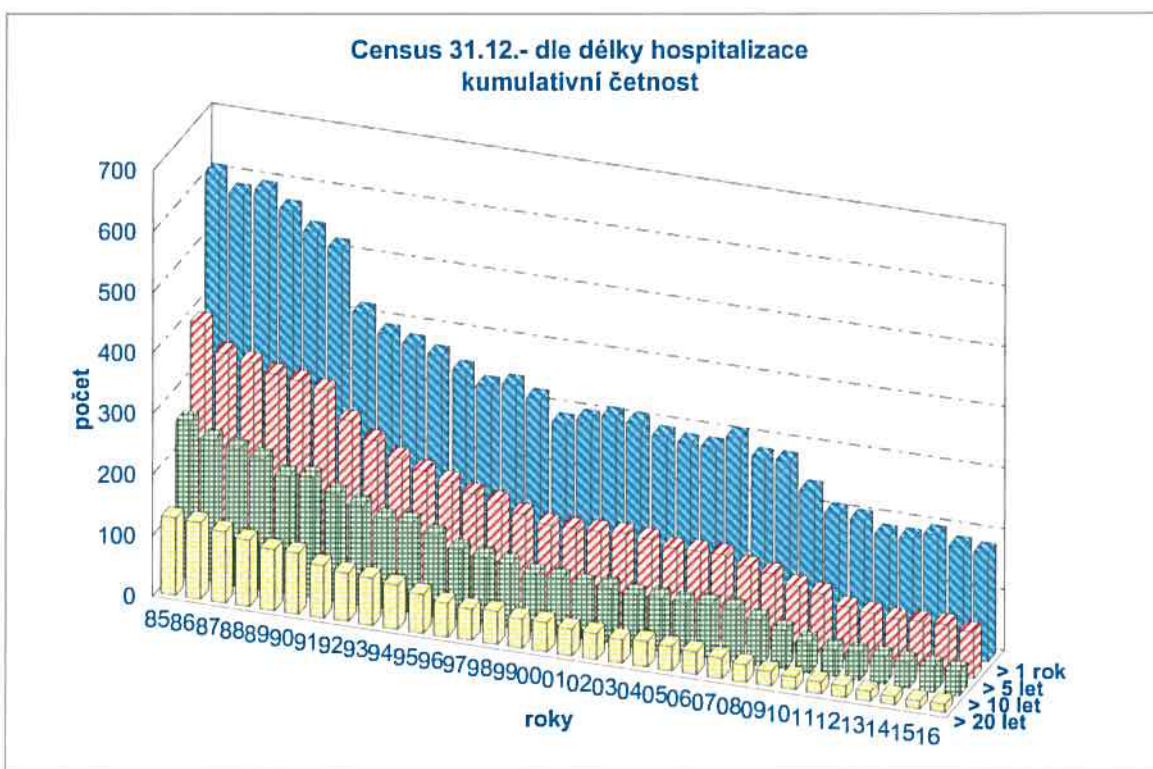
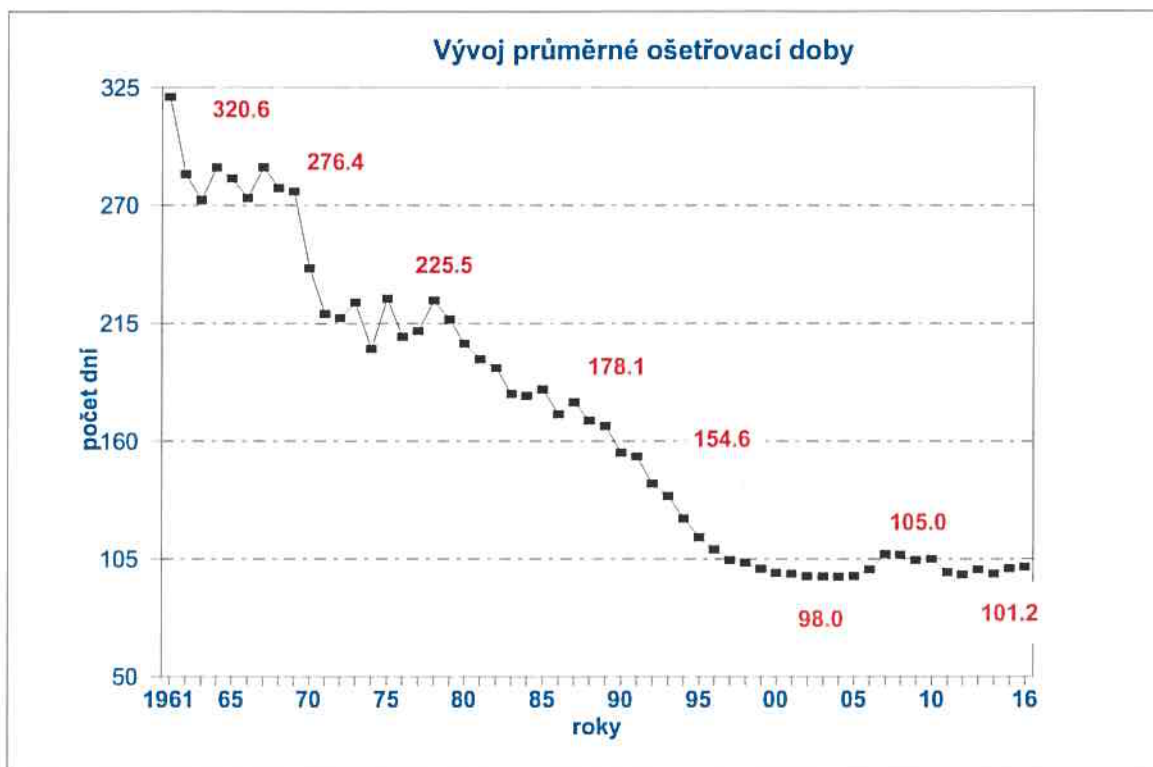


Výroční zpráva PN

Počet příjmů na DPO dle okresů

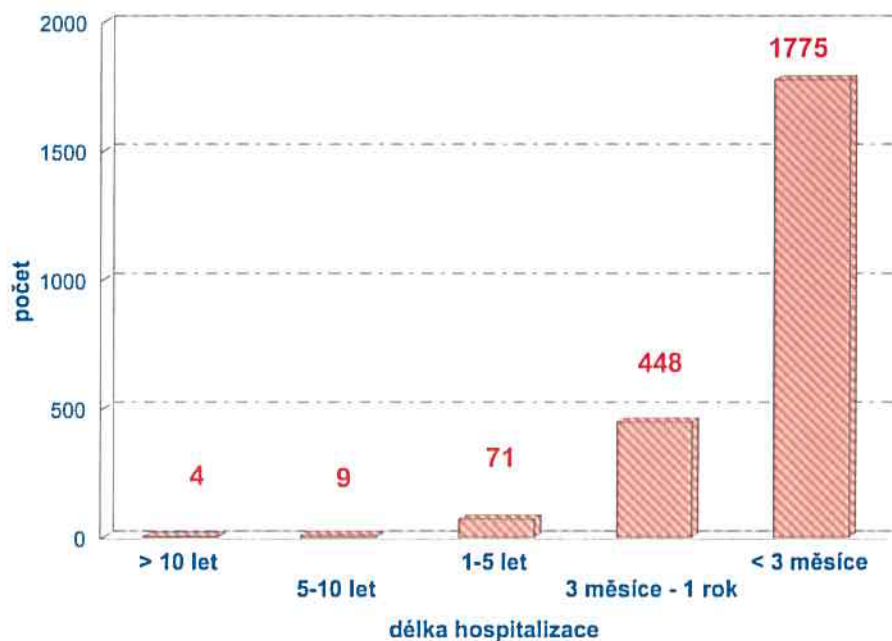
Okres	Počet příjmů
Jihlava	26
Havlíčkův Brod	25
Hradec Králové	17
Kutná Hora	17
Chrudim	14
Žďár nad Sázavou	13
Pardubice	13
Pelhřimov	12
Třebíč	11
Trutnov	10
Ústí nad Orlicí	10
Rychnov nad Kněžnou	8
Náchod	7
Svitavy	5
Jičín	4
Karviná	4
Brno město, venkov	4
Břeclav	3
Jindřichův Hradec	3
Kolín	3
Tábor	3
České Budějovice	2
Semily	2
Blansko	2
Vyškov	2
Znojmo	2
Brno město, venkov	2
Ostatní	7
Celkem příjmy	231

Výroční zpráva PN

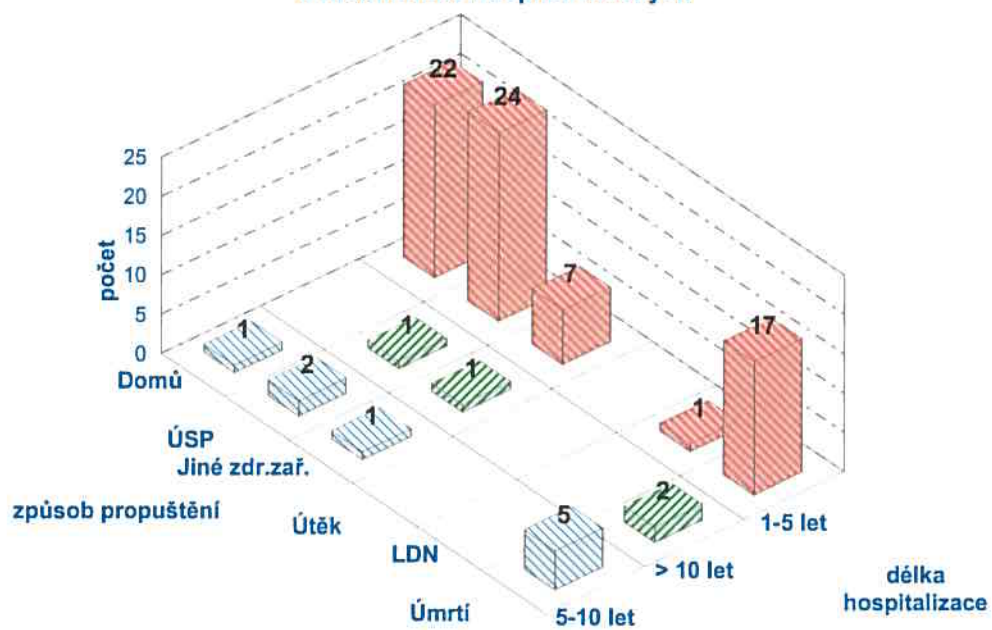


Výroční zpráva PN

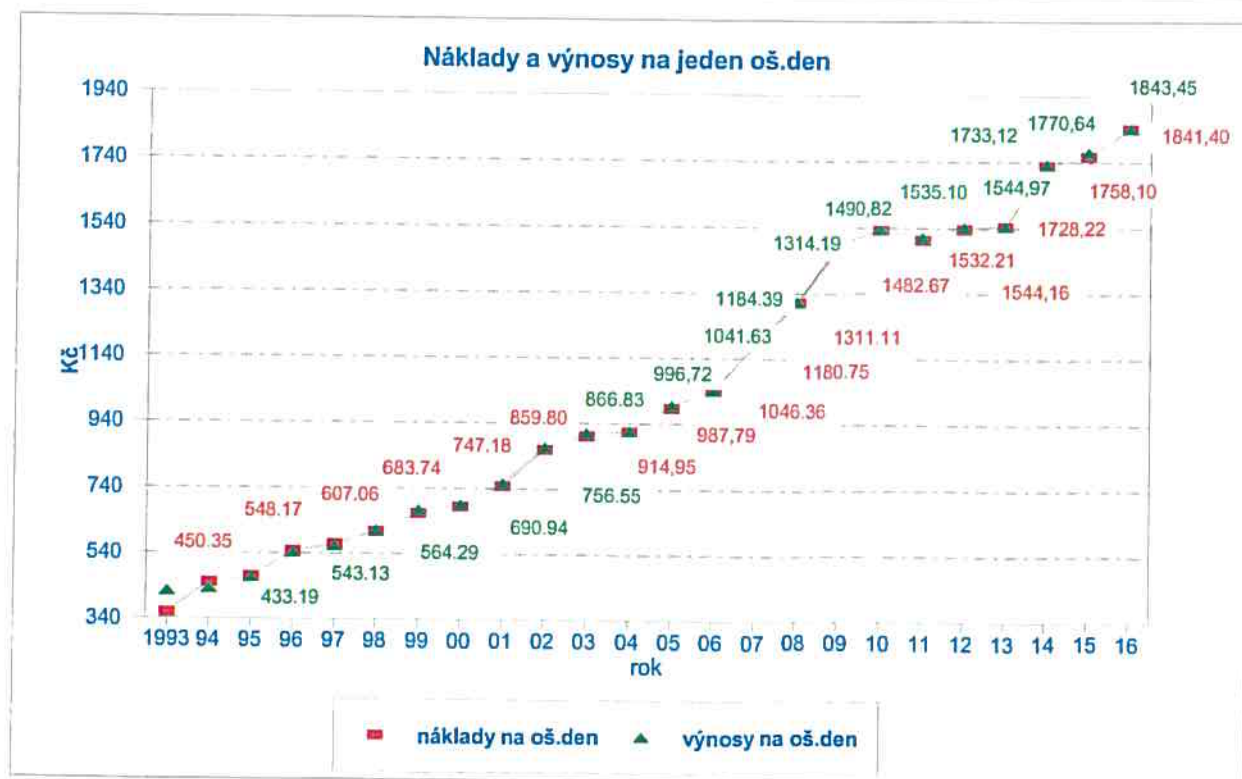
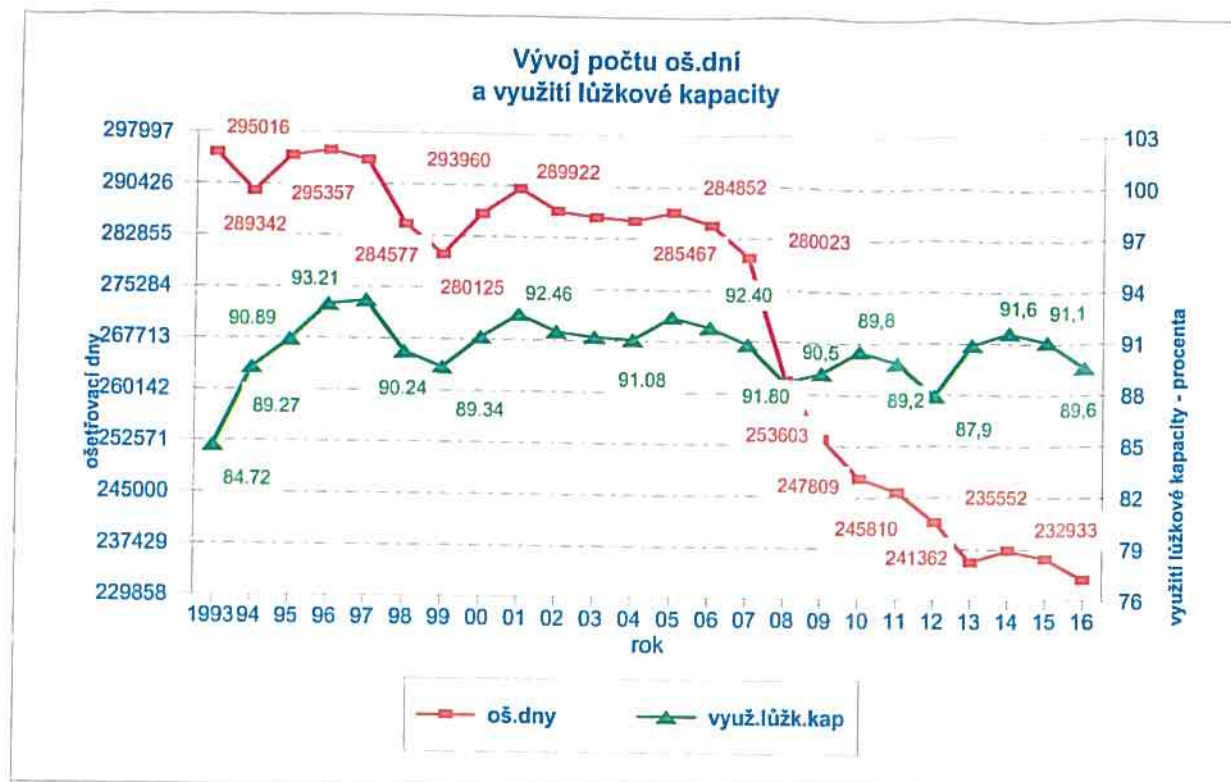
Počet propuštění dle délky pobytu
2016



Způsob propuštění
u dlouhodobě hospitalizovaných

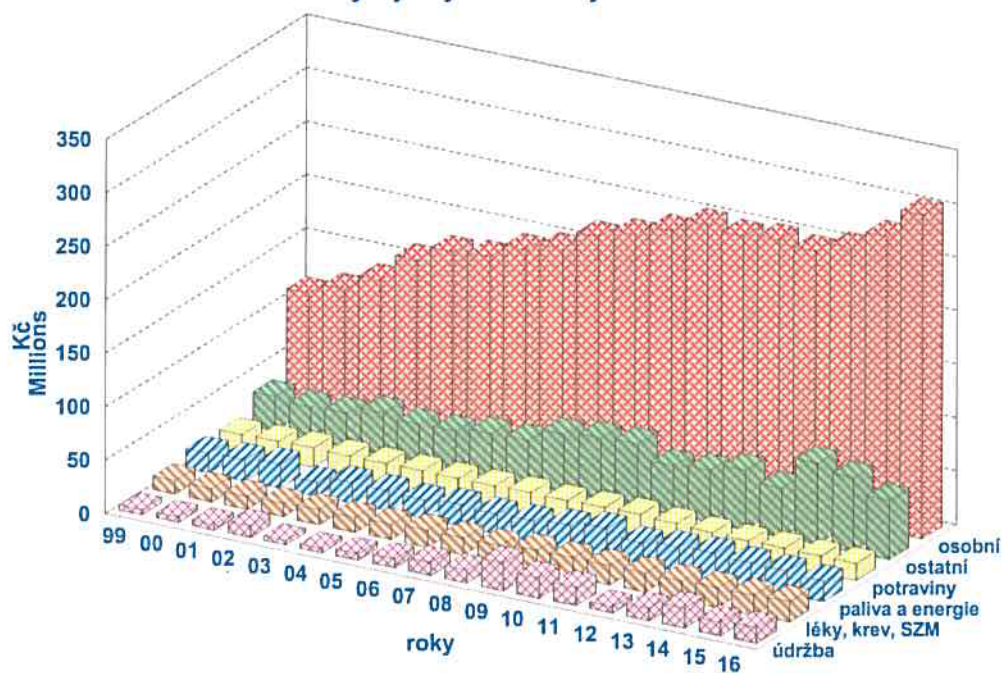


Výroční zpráva PN

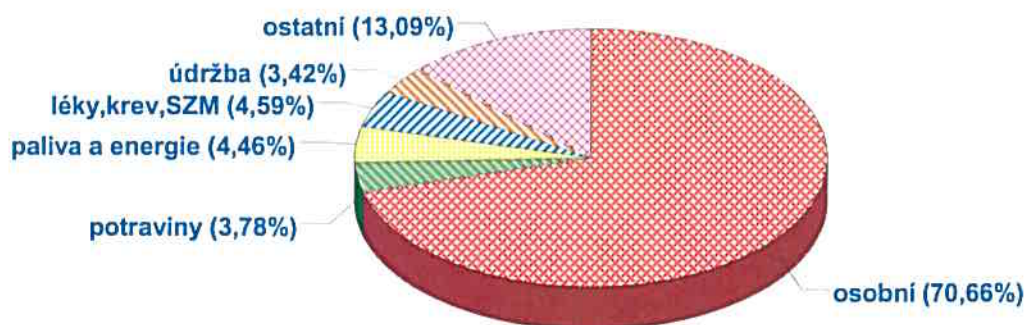


Výroční zpráva PN

Vývoj a výše struktury nákladů

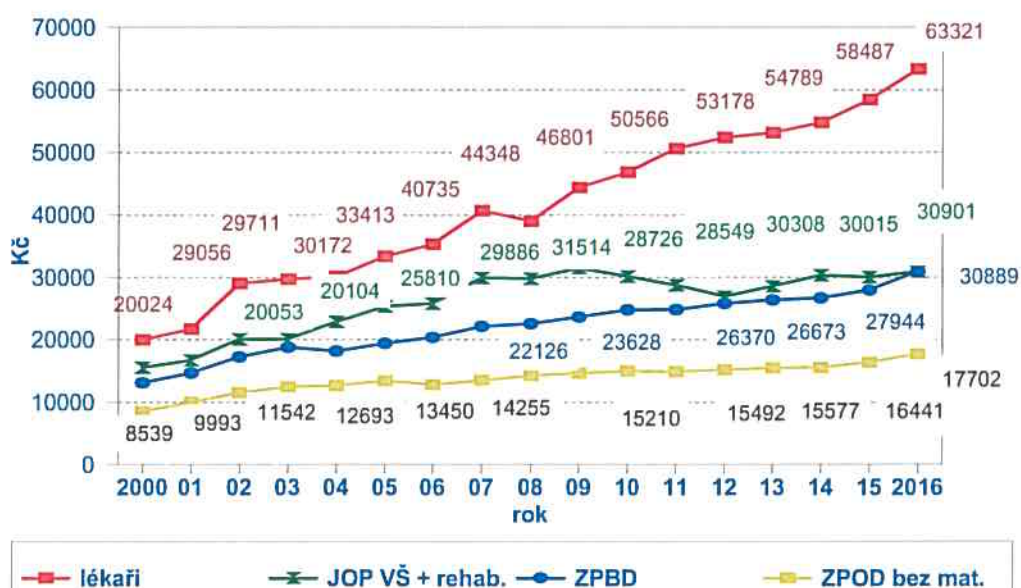


Struktura nákladů
2016



Výroční zpráva PN

Vývoj prům. mzdy dle skupin pracovníků



Vývoj prům. mzdy dle skupin pracovníků

