

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2017



PSYCHIATRICKÁ NEMOCNICE
Havlíčkův Brod

ZDRAVOTNÍ SLUŽBY

Léčebná péče

Hlavní objem odvedené práce tvořila v roce 2017 psychiatrická léčba při hospitalizaci v oborech psychiatrie, gerontopsychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, sexuologie, návykové nemoci, geriatrie. Psychiatrická nemocnice Havlíčkův Brod (PNHB) disponovala celkem 710 lůžky.

Počet příjmů pacientů k hospitalizaci v r. 2017 poklesl na 2.179 (2016: 2.296, 2015: 2.344, 2014: 2.421, 2013: 2.348, 2012: 2.471, 1994: 2.341).

Počet úmrtí hospitalizovaných pacientů v r. 2017 činil 118 (2016: 140, 2015: 108, 2014: 118, 2013: 139, 2012: 163, 1994: 196).

Počet ošetrovacích dnů v r. 2017 v porovnání s předchozím rokem vyrostl na 236.606 na (2016: 232.933, 2015: 235.983, 2014: 237.296, 2013: 235.552, 2012: 241.356, 1994: 288.565).

Využití lůžkové kapacity při celkovém stavu 710 provozovaných lůžek v r. 2017 bylo 91,3% (2016: 89,6%, 2015: 91,1%, 2014: 91,6%, 2013: 90,9%, 2012: 87,9%, 1994: 89%).

Průměrná ošetrovací doba v r. 2017 činila 108,2 dní (2016: 103,2, 2015: 100,6; 2014: 98,0; 2013: 100,0; 2012: 97,7; 1994: 123 dní).

Průměrné náklady na léčivé přípravky v přepočtu na jeden ošetrovací den v r. 2017 dosáhly 67,18 Kč (2016: 61,06, 2015: 62,64; 2014: 61,44; 2013: 60,05; 2012: 61,47 Kč).

Mezi hlavní léčebné metody u hospitalizovaných pacientů patřila psychofarmakoterapie, režimová léčba, psychoterapie, elektrokonvulzivní terapie, psychiatrická rehabilitace a specializovaná ošetrovatelská péče. Zdravotní péče byla poskytována jak pacientům s akutními duševními chorobami a poruchami při krátkodobých hospitalizacích, tak pacientům s chronickým průběhem duševní choroby a s potřebou dlouhodobé hospitalizace. Zdravotní péče byla poskytována i pacientům se soudně nařízeným ochranným léčením ústavním, v průběhu celého roku 2017 bylo takových pacientů v PNBH hospitalizováno celkem 132 (2016: 114, 2015: 92) a tvořili významný podíl z celkového počtu dlouhodobých hospitalizací.

Na interním oddělení s gerontometabolickou jednotkou (GMJ) byla poskytována intenzivní, standardní i dlouhodobá interní a geriatrická péče s širokým spektrem diagnostických metod (EKG a základní RDG vyšetření, endoskopické metody, sonografie) a léčebných metod, a to jak formou lůžkovou, tak ambulantní, včetně konziliárních služeb. V PNBH pracovala EEG laboratoř a endokrinologická ambulance. Konziliární služby poskytoval chirurg, neurolog, dermatolog, odborný lékař RDG, otorhinolaryngolog

a anesteziolog (při elektrokonvulzivní terapii). V EEG laboratoři byla realizována biofeedback terapie pro vybrané hospitalizované pacienty.

Byly poskytovány ambulantní zdravotní služby v oborech: vnitřní lékařství, psychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, návykové nemoci, gerontopsychiatrie, sexuologie. Pokračovala činnost rozšířené terénní psychiatrické ambulance zejména pro klienty Fokusu Vysočina. V ambulanci CPP pokračovala ambulantní psychiatrická péče o pacienty užívající nákladná moderní depotní antipsychotika (tzv. LAIs – long-acting injectable antipsychotics).

Léčebně rehabilitační péče

PNHB i v r. 2017 provozovala pracoviště fyzioterapie (včetně vodoléčby a bazénu), pokračovala v poskytování odborných činností psychiatrické rehabilitace za využití dílen pracovní terapie, hiporehabilitace a canisterapie i dalších terapeutických prostředků a metod (arteterapie, muzikoterapie, psychoedukace, skupinová psychoterapie atd.). Fungoval „Klub pacientů“ typu kavárny v přístavbě kulturního domu, kde se hospitalizovaní pacienti setkávali v civilním a kulturním prostředí a trávili zde svůj volný čas i čas se svými návštěvami. Pracovní terapeuti zajišťovali pro hospitalizované pacienty kulturní akce (koncerty a taneční zábavy) v kulturním domě.

Nadační fond pro hiporehabilitaci v PNHb za spoluúčasti zaměstnanců i pacientů dne 30.8.2017 uskutečnil 16. ročník veřejné benefice pod názvem „Vesmírné dobrodružství aneb žijeme fantazií“.

Ošetrovatelská péče

Hlavním principem v ošetrovatelské péči zůstalo uspokojování bio-psycho-sociálních potřeb pacienta, a to v co nejvyšší kvalitě poskytované péče. Ošetrovatelskou péči na současné úrovni vědeckého poznání, diferencovaně podle aktuálního zdravotního stavu pacientů a jejich potřeb poskytovaly pacientům týmy kvalifikovaných nelékařských zdravotnických pracovníků, jejichž snahou bylo mimo jiné i pomocí neverbální komunikace vytvářet příjemnou atmosféru na lůžkových odděleních.

V ošetrovatelském procesu byl stále kladen důraz na lidskou důstojnost a respektování individuálních odlišností pacientů, na vyhodnocování potřeb pacientů, podporu rehabilitace a duševního zdraví. Protože optimální léčebné prostředí podporuje uzdravovací proces a snižuje stres i úzkost, snažili jsme se i v r. 2017 v co nejvyšší možné míře zlepšit komfort pro pacienty obnovou vybavení našich lůžkových oddělení, pracovních terapií i dalších pracovišť PNHb.

Vzdělávací aktivity

PNHB se aktivně zapojovala do vzdělávání zdravotnických pracovníků. Na jejich pracovištích probíhaly odborné praxe studentů středních, vyšších i vysokých škol, kteří se zde po praktické stránce připravovali na zdravotnická povolání (ošetřovatelské obory, zdravotně-sociální práce, psychologie ve zdravotnictví, všeobecné lékařství). Probíhaly odborné praxe studentů nelékařských oborů, uskutečňovaly se odborné praxe lékařů i dalších zdravotnických pracovníků v rámci jejich specializačního vzdělávání. Pokračovalo specializační studium v oboru ošetřovatelská péče v psychiatrii formou praktické výuky na lůžkových odděleních. Na základě akreditace získané od MZČR proběhly v PNHb atestační zkoušky v tomto oboru. Nadále probíhalo vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků ve vzdělávacím programu Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář.

PNHB zůstala akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání lékařů v oborech psychiatrie, dětská a dorostová psychiatrie, geriatric, gerontopsychiatrie, návykové nemoci, sexuologie a pro specializační vzdělávání psychologů v oboru klinická psychologie.

Řízení kvality a bezpečí poskytované zdravotní péče

Také v r. 2017 se PNHb věnovala soustavnému zvyšování kvality poskytované zdravotní péče a bezpečí pacientů i zaměstnanců, především budováním systému řízení kvality zaměřeného na kontinuální zvyšování kvality, nejen na dosažení pevně stanovených cílů. Ke zlepšení poskytovaných zdravotních služeb byly sledovány a vyhodnocovány podněty jak ze strany zaměstnanců, tak ze strany pacientů PNHb. V PNHb byly sledovány a vyhodnocovány indikátory kvality, kterými v roce 2017 byly nežádoucí události, výskyt dekubitů, pády pacientů a počet oprávněných stížností. Auditní činnost, která probíhala na všech pracovištích PNHb, byla zaměřena na dodržování vnitřních pravidel, sledování dosažených zlepšení a v neposlední řadě na prevenci nejčastějších rizik při poskytování zdravotní péče dle Rezortních bezpečnostních cílů vyhlášených MZČR.

Externí hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb proběhlo v PNHb 26.5.2017. Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. (ČSAZ) vyhodnotila úroveň poskytovaných zdravotních služeb v Psychiatrické nemocnici Havlíčkův Brod jako vyhovující ve všech standardech a ukazatelích, podle § 5, odst. 2, písm. f) až h) zákona 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, a ustanovení vyhlášky č.102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče, takže **PNHB obdržela Certifikát kvality a bezpečí zdravotní péče s platností do 26.5.2020. ČSAZ na své konferenci dne 19.9.2017 navíc vyhodnotila PNHb jako absolutního vítěze projektu „Kvalitní a bezpečná nemocnice 2017“.**

HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE

Právní předpisy ukládají nemocnici sestavovat vyrovnaný rozpočet a vést hospodaření organizace v každém jednotlivém kalendářním roce k nulovému hospodářskému výsledku. Rozpočet na rok 2017 byl sestaven v souladu s právními předpisy jako vyrovnaný. Předpokládaná výše nákladů činila 484 207 tis Kč a výnosů 484 207 tis.Kč. Náklady byly sestaveny s ohledem na zajištění nutných potřeb běžného provozu organizace, ve výnosech byla rozpočtována výše výnosů za zdravotní péči v minimální výši dané platnou úhradovou vyhláškou a použití rezervního fondu (23 900 tis. Kč) k pokrytí případné ztráty hospodaření.

Pro rok 2017 provedla úhradová vyhláška odborným léčebným ústavům opět změnu ve způsobu výpočtu výše úhrad za poskytovanou zdravotní péči oproti předcházejícímu roku. Zavedením dvou způsobů stanovení výše úhrad paušálních sazeb ze jeden ošetřovací den při použití minimalizačního kritéria volby platné sazby. Na základě těchto pravidel bylo dosaženo + 7,89 procentního meziročního navýšení výnosů za zdravotní péči.

Osobní náklady v r. 2017 tvořily 72,99 % celkových nákladů organizace, takže přetrvával minimální prostor pro řízení nákladů a pro okamžité zásahy do rozpočtu v průběhu roku, což také představovalo nemalé rozpočtové riziko z hlediska reakce na neočekávané vlivy na straně nákladů i výnosů s případnými nepříznivými dopady na rozpočet a hospodaření organizace.

Skutečným výsledkem hospodaření nemocnice v r. 2017 byl zisk 2 130 tis. Kč.

Vzhledem k tomu, že nemocnice nemá žádnou neuhrazenou ztrátu z minulých let, jedná se o čistý zisk, který bude v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb. a po odsouhlasení zřizovatelem v celkové výši 2 130 tis. Kč přidělen do fondů organizace.

Hospodaření organizace probíhalo po celý rok 2017 bez závažnějších problémů a bylo v průběhu celého roku usměrňováno k dosažení vyrovnaného hospodaření.

Náklady

Celkové náklady dosáhly výše 462 776 tis. Kč a proti roku 2015 se **zvýšily o 33 382 tis. (+ 7,88 %)**.

Osobní náklady tvoří největší položku nákladů. Dosáhly výše 337 788 tis. Kč a proti roku 2016 se **zvýšily o 11,45 % (+ 34 714 tis. Kč)**. Podíl osobních nákladů na celkových nákladech byl 72,99 % a stoupl proti předchozímu roku o 11,45 %. Průměrná mzda dosáhla výše 30 201 Kč, oproti předcházejícímu roku se zvýšila o 2 659 Kč (+ 9,65 %).

Ostatní náklady kromě osobních dosáhly výše 124 988 tis. Kč a proti roku 2016 se **snížily o 882 tis. Kč (- 0,70 %)**. Na tomto snížení se podílí vliv stoupajících osobních nákladů jako důsledku legislativních úprav v oblasti platů pracovníků ve zdravotnictví a jejich faktické naplňování bez zásahů a omezování jiných nenárokových složek. K největším položkám ostatních nákladů patřily náklady na léky (17 373 tis. Kč), potraviny (17 039 tis. Kč), plyn (10 089 tis. Kč), praní prádla dodavatelsky (12 399 tis. Kč) a odpisy (10 821 tis. Kč). Dodavatelská údržba byla zrealizována v celkové částce 19 367 tis. Kč (pro porovnání: v r. 2016 činila 14 691 tis. Kč), v rámci jejího financování byla použita zákonná rezerva na opravy hmotného majetku ve výši 8 206 tis. Kč.

Náklady na dodavatelské praní prádla, jejichž roční výše představuje částku 12 399 tis. Kč vzrostly meziročně o 769 tis. Kč vlivem nárůstu osobních nákladů.

Náklady na zemní plyn dosáhly výše 10 089 tis. Kč a meziročně byl zaznamenán pokles nákladů o 900 tis. Kč – v důsledku mírné zimy a poklesu jednotkových cen.

Nákup drobného hmotného majetku byl realizován v celkovém objemu 2 263 tis. Kč (pokles o 1 329 tis. Kč oproti předchozímu období) a odpovídal ekonomické situaci organizace i stanoveným prioritám.

Byly vytvořeny rezervy na opravy majetku (Pavilon 10 – oprava, Pavilon 7 – nátěr střechy, vrátnice - oprava, internát – výměna oken, kulturní dům – oprava, hasičárna - oprava) v celkové výši 17 250 tis. Kč. Tvorba rezerv na opravy majetku je nemocnicí využívána od r. 2005 v péči o dlouhodobý majetek a při optimalizaci a stabilizaci rozpočtu a hospodaření organizace.

Odpisy dosáhly výše 10 821 tis. Kč a meziročně klesly o 259 tis. Kč.

Ostatní nákladové položky se vyvíjely v souladu s obecnou úrovní cen a předpokládaným rozpočtem.

Výnosy

V roce 2016 celkové výnosy dosáhly výše 464 905 tis. Kč a proti roku 2016 se zvýšily o 35 482 tis. Kč (+ 8,26 %).

Výnosy za zdravotní péči

V průběhu roku 2017 bylo pokračováno v trendu stabilizace smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami (ZP) a narovnávání výše úhrad za poskytované hrazené zdravotní služby s přihlédnutím ke kvalitě zdravotních služeb a k jejich reálným nákladům. Se všemi ZP, které na konci roku 2011 léčebně vypověděly smluvní vztah (s výjimkou ZP Metal-Alliance, která se k 1.10.2012 sloučila s Českou průmyslovou ZP), byly navázány nové smlouvy o poskytování a úhradě hrazených zdravotních služeb. V současné době má nemocnice uzavřeny smlouvy o poskytování a úhradě zdravotních služeb hrazených z veřejného zdravotního pojištění se šesti ze sedmi ZP, které v České republice působí.

Smluvní zdravotní pojišťovny Psychiatrické nemocnice Havl. Brod v roce 2017:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR (111)
- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna (205)
- Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR (211)
- Vojenská zdravotní pojišťovna ČR (201)
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank a pojišťoven (207)
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda (209)

Na smluvní ZP byl vyvíjen soustavný tlak ke zrealizování ceny hrazených zdravotních služeb s ohledem na jejich skutečné náklady a k dorovnání neodůvodněných rozdílů ve výši úhrad za stejný druh zdravotních služeb mezi jednotlivými smluvními ZP.

Z hlediska maximalizace výše výnosů za hrazené zdravotní služby a využití naplnění předepsaného vybavení zdravotnickým personálem bylo v průběhu celého roku 2017 prováděno důsledné vykazování kategorií ke zdravotnímu výkonu ošetrovacího dne, což mělo významný pozitivní dopad na výši výnosů za hrazenou lůžkovou zdravotní péči. Z důvodu změny úhradových mechanismů ZP v neprospěch poskytovatelů naopak v roce 2012 významně poklesly výnosy za poskytovanou zdravotnickou dopravní službu, takže od 1.1.2013 nebyly se ZP obnoveny smlouvy o poskytování a úhradě zdravotnické dopravní služby.

Výše výnosů za hrazené zdravotní služby daný platnou úhradovou vyhláškou byl také ovlivněna meziročním zvýšením celkového počtu ošetrovacích dnů o 3 666. Výnosy za hrazené zdravotní služby se oproti roku 2016 celkově zvýšily o 33 024 tis. Kč (+7,83 %) na celkovou výši 454 325 tis. Kč.

Výnosy od VZP ČR tvořily 73,97 %, na všechny ostatní smluvní ZP připadalo 26,03 % výnosů za hrazené zdravotní služby. Všechny ostatní výnosy nemocnice mimo výnosů za hrazené zdravotní služby dosáhly celkové výše 8 450 tis. Kč a nezahrnovaly použití žádného fondu.

Struktura financování činnosti organizace, příspěvky a dotace ze státního rozpočtu v r. 2017

	v tisících Kč	% z celkových výnosů
▪ Příspěvek zřizovatele		
na činnosti a provoz	2 616	0,56
▪ Výnosy za hrazené zdravotní služby	454 325	97,73
▪ Regulační poplatky	1	0,00
▪ Dary	148	0,03
▪ Ostatní výnosy	7 815	1,68
▪ Celkem	464 905	100,00

Pořízení dlouhodobého majetku v r. 2017

	v tisících Kč	% z celkového objemu
▪ Systémová investiční dotace	0	0
▪ Vlastní zdroje	6 132	100
▪ Dary (bezúplatný převod)	0	0
▪ Celkem	6 132	100,00

Z vlastních investičních prostředků byly v r. 2017 realizovány tyto významnější akce (v tisících Kč):

Stavební investice:

▪ Rekonstrukce pavilonu 5	2 884
▪ Chodník pavilon 13	283
▪ Studie centrální sklady v objektu bývalé prádelny	119

Ostatní investice:

▪ Kontejnery pro rozvoz stravy	1 010
▪ Myčka na nádobí jídelna zaměstnanců	749
▪ Technické zhodnocení NIS Akord spisová služba	390
▪ Pojízdna sprchovací vana odd.8 , 15a	180
▪ Digitální monitor hmotnosti odd.7	119
▪ Vířivá vana rehabilitace	120
▪ Přístroj EKG	105

Dary

Finanční dary obdržela nemocnice v úhrnné výši 492 tis. Kč. Podstatnou část těchto finančních prostředků tvořily dary Nadačního fondu pro hiporehabilitaci určené pro financování provozu hiporehabilitace v celkové částce 300 tis. Kč., ze které je 250 tis. Kč určeno pro pořízení přístřešku pro koně.

Celkově bylo do konce roku 2017 použito z darů 148 tis. Kč. Na potřeby hiporehabilitace bylo vynaloženo 100 tis. Kč (veterinární služby, kování koní a jiné pomůcky pro hiporehabilitaci). Další finance byly použity na nákup pro lůžková oddělení nemocnice (knihy, podestýlka, krmivo apod.) a dále také pro pořádání kulturních akcí pro pacienty (hudba, zábava apod.) Zbytek finančních darů bude použit v roce 2018.

Rozbor zaměstnanosti a čerpání mzdových prostředků

Osobní náklady

v tisících Kč

▪ platové osobní náklady celkem	247 851
v tom: platy	244 475
ostatní osobní náklady	2 497
pracovní neschopnost	879
▪ zdravotní pojištění	22 279
▪ sociální pojištění	61 740
▪ pojistné úrazy	1 011
▪ povinný příděl do FKSP	4 907
▪ Celkem:	337 788

Pracovníci – průměrný přepočtený stav:

	2016	2017
lékaři	49,85	48,19
ostatní zdrav. pracovníci (VŠ, SŠ)	298,21	303,02
pomocní zdrav. pracovníci (NZP, PZP)	159,20	165,94
THP	31,74	31,52
provozní pracovníci	128,78	125,91
Celkem	667,78	674,58

Průměrný přepočtený počet pracovníků ve srovnání s rokem 2016 vzrostl o 6,80 pracovníků i při efektivnějším využívání stávajících pracovníků s důrazem na využití pracovní doby při zachování podmínek pro zkvalitňování poskytované zdravotní péče a širšího využití možností vykazování kategorií k ošetrovacímu dni. Platy (bez ostatních osobních nákladů) dosáhly výše 244 475 tis. Kč a proti roku 2016 se zvýšily o 23 771 tis. Kč, tj. o 10,77 % při zachování růstu průměrné mzdy. Toto zvýšení je také v souladu s úpravami právních předpisů, které v několika krocích proběhly v předcházejících letech.

Pohledávky a závazky

(v tisících Kč)

	k 31.12.2016:	k 31.12.2017:
Pohledávky vůči ZP	35.050	36.566
Pohledávky celkem	35.109	36.690
Závazky celkem	6.633	10.465

Komentář: U pohledávek je předpoklad jejich uhrazení.

Celkové zhodnocení dosažených výsledků

Hospodaření PNHB je dlouhodobě stabilizované. V tomto trendu se dařilo pokračovat i v průběhu roku 2017, kdy se nadále dařilo udržovat vyrovnané hospodaření organizace bez omezení rozsahu a kvality poskytovaných zdravotních služeb. Hospodaření celé organizace i jejích jednotlivých dílčích organizačních celků byla ze strany jejího vedení věnována odpovídající pozornost a průběžně byla přijímána adekvátní opatření k zajištění hospodárného provozu. K vytváření prostoru pro nové úspory nákladů byly v roce 2017 nadále používány elektronické aukce při zadávání veřejných zakázek.

Celkově bylo hospodaření organizace vedeno k dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku, aby dosažené výnosy nebyly významně snižovány odvody daně z příjmů právnických osob, a tak mohly být v maximální možné míře využity pro zajištění a zkvalitnění hlavní činnosti organizace, tedy poskytování hrazených zdravotních služeb. Standardně byly vytvořeny dohadné položky (aktivní i pasivní) ohledně výše přeplatků a doplatků u zdravotních pojišťoven. Při stanovení jejich výše bylo postupováno přísně individuálně v souladu s uzavřeným smluvním vztahem, protože vyúčtování částek za hrazené zdravotní služby proběhne až v následujícím účetním období i kalendářním roce

2018. Ke zrealizování hospodářského výsledku byly použity veškeré mechanismy dané platnými právními předpisy (včetně tvorby zákonných rezerv na opravu hmotného majetku).

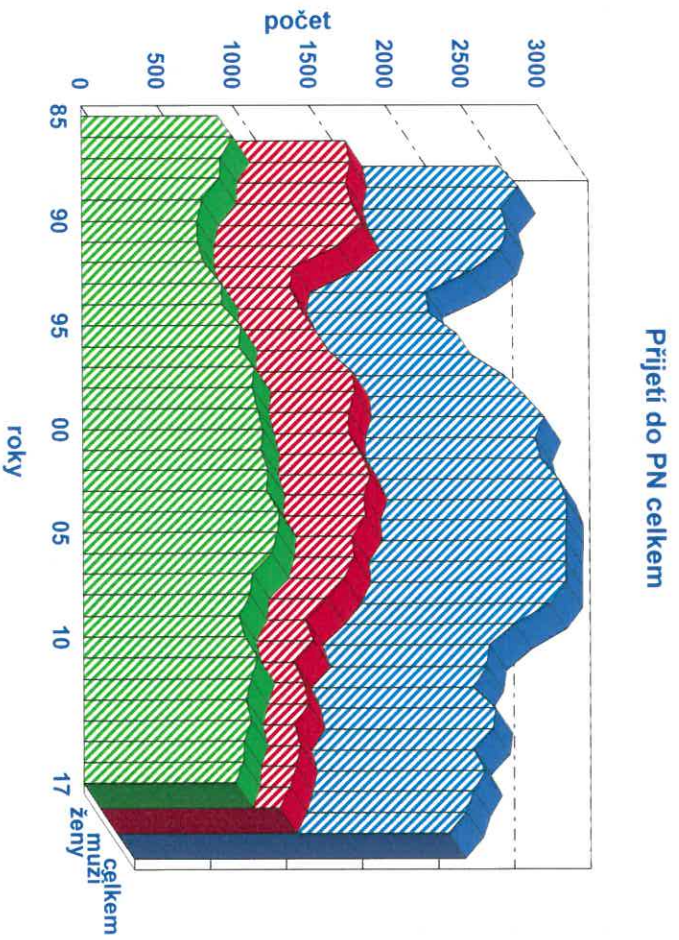
V dřívějších letech se vyrovnaného hospodaření dařilo dosahovat především za cenu narůstání vnitřního dluhu organizace při omezeném provádění oprav a údržby majetku, protože výše úhrad od zdravotních pojišťoven za hrazené zdravotní služby neumožňovala realizaci větších akcí oprav a rekonstrukce majetku. V roce 2014 došlo v tomto smyslu k obratu, který se udržel i v letech 2015 až 2017, kdy se úhrady hrazených zdravotních služeb od zdravotních pojišťoven významně zvýšily, proto v roce 2017 položka na opravy a údržbu majetku prostřednictvím tvorby zákonných rezerv na opravy hmotného majetku znovu byla jednou z rozpočtových priorit a maximální možná částka byla věnována právě do stavební údržby. Do následujících let je žádoucí tento trend udržet a vnitřní dluh organizace dále snižovat; pro rok 2018 a roky následující k tomu byly v letech 2014 až 2017 vytvořeny příznivé podmínky (tvorba zákonných rezerv na opravy hmotného majetku, přiděl hospodářského výsledku do fondu reprodukce a rezervního fondu organizace).

STATISTIKA

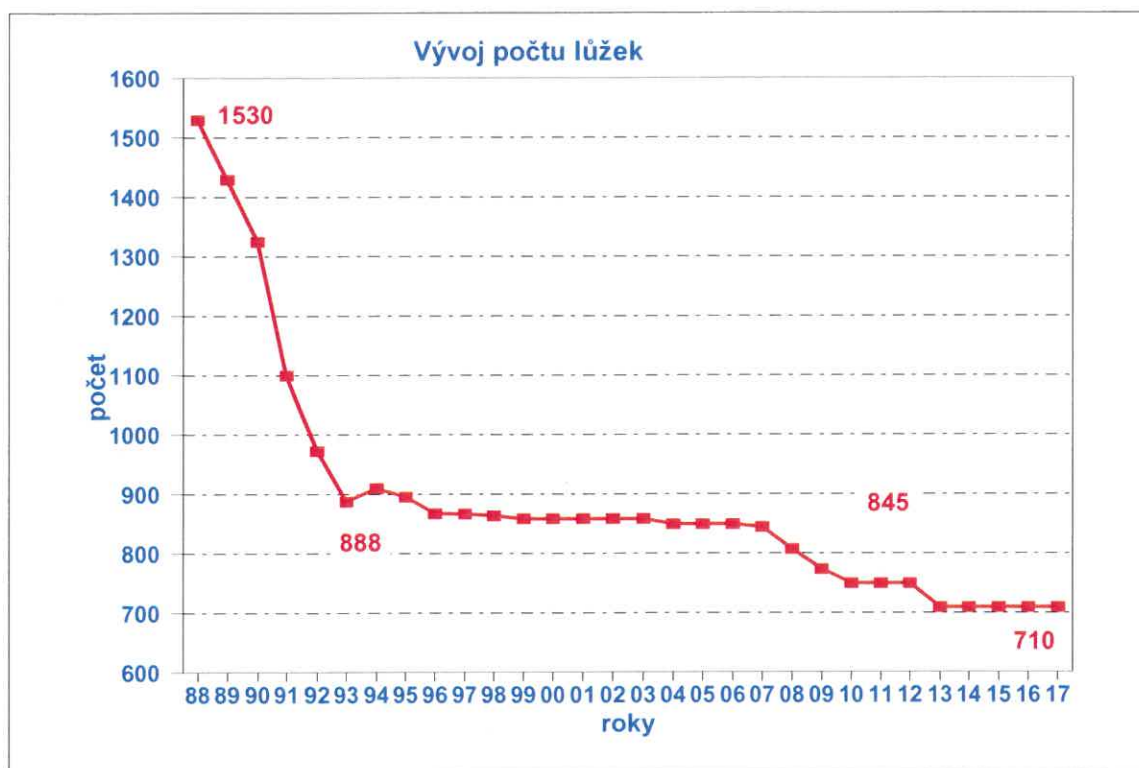
Ve statistické části výroční zprávy jsou uvedeny grafy týkající se zdravotní péče i hospodaření PNHB. Některé grafy zobrazují pouze údaje za rok 2017, jiné ukazují vývojové trendy v posledních několika letech až desetiletích.

Použité zkratky: PNHB – Psychiatrická nemocnice Havlíčkův Brod
 DPO – dětské psychiatrické oddělení PNHB

Výroční zpráva PN

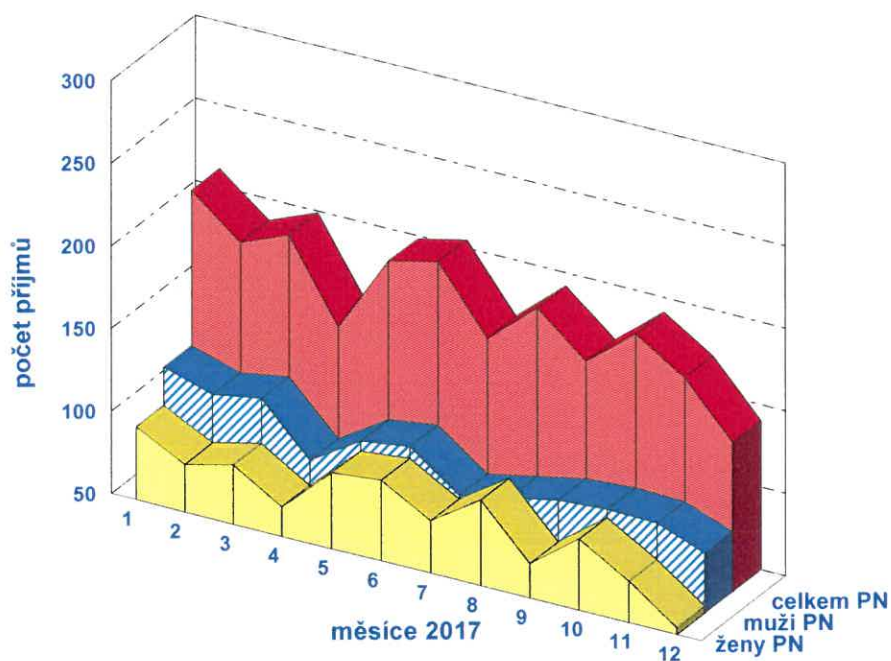


Výroční zpráva PN

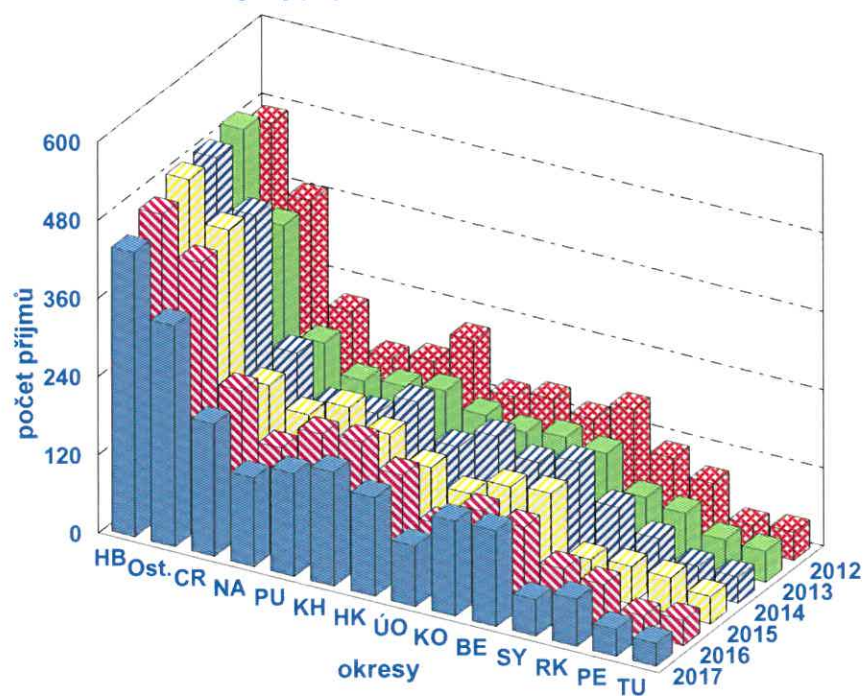


Výroční zpráva PN

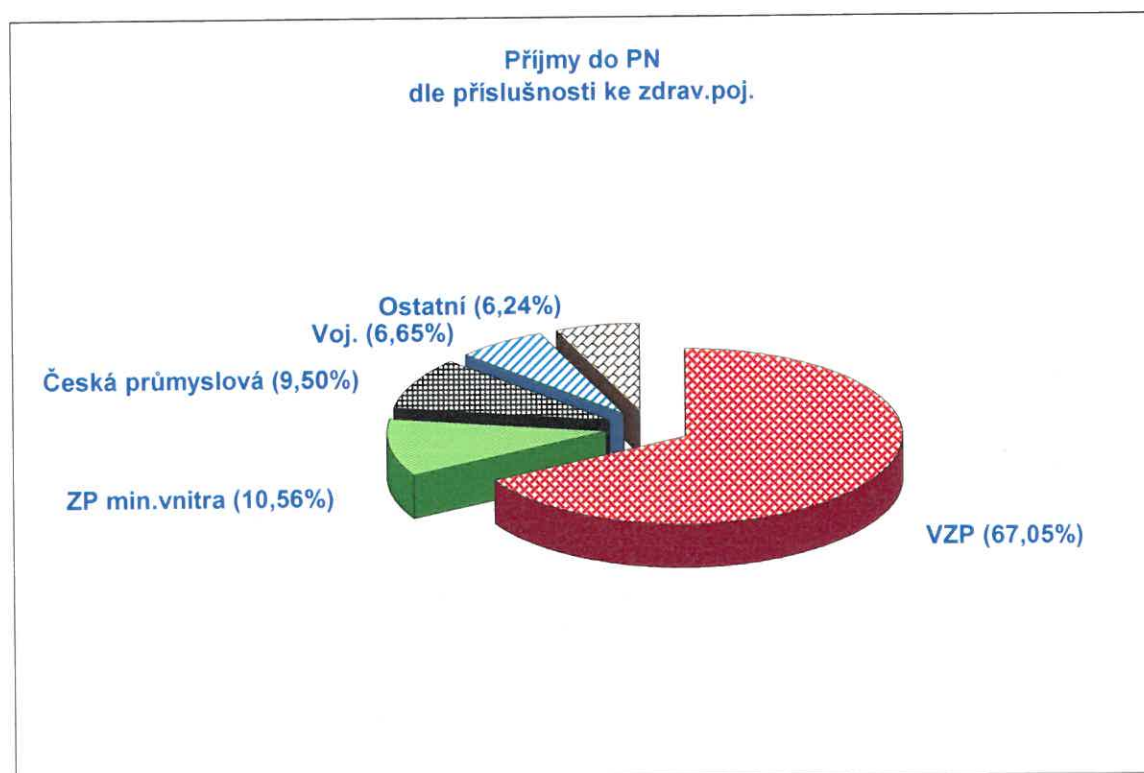
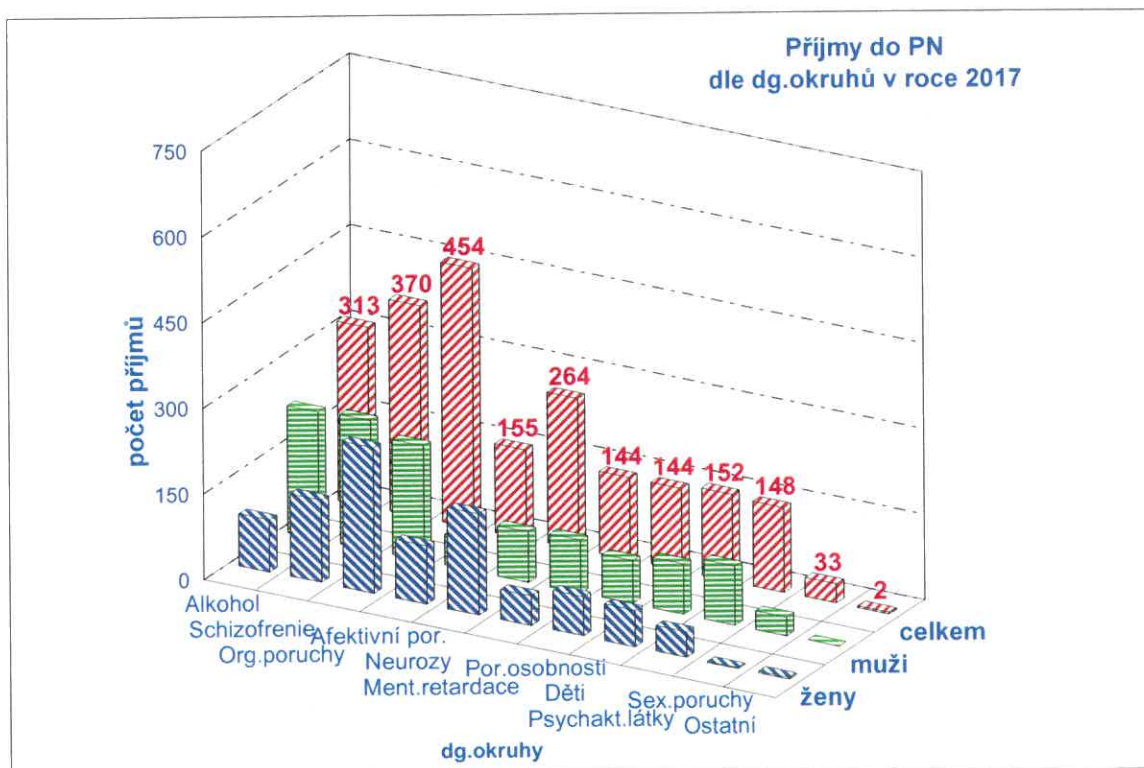
Příjmy do PN dle měsíců



Vývoj příjmů do PN dle okresů

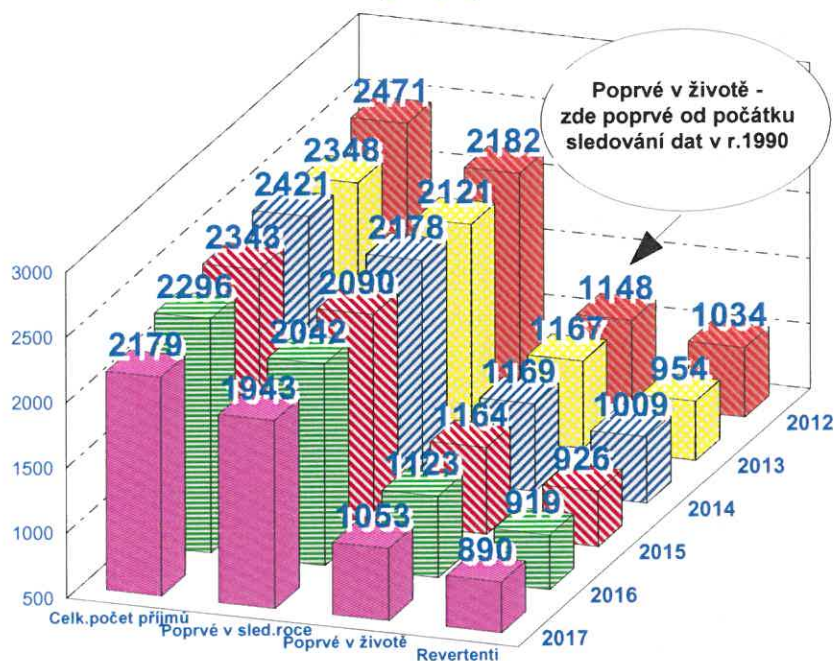


Výroční zpráva PN

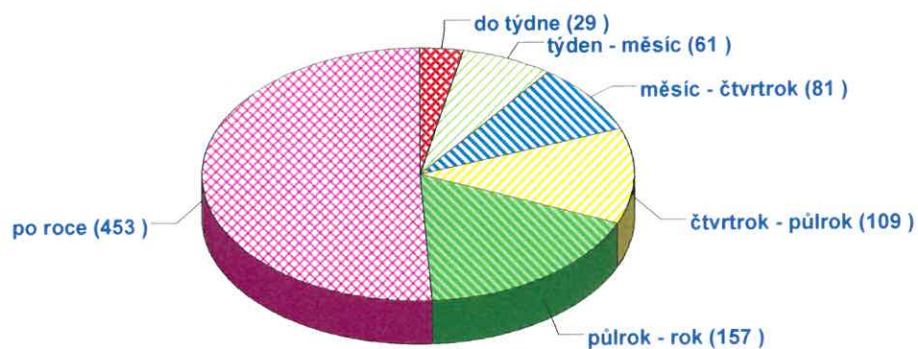


Výroční zpráva PN

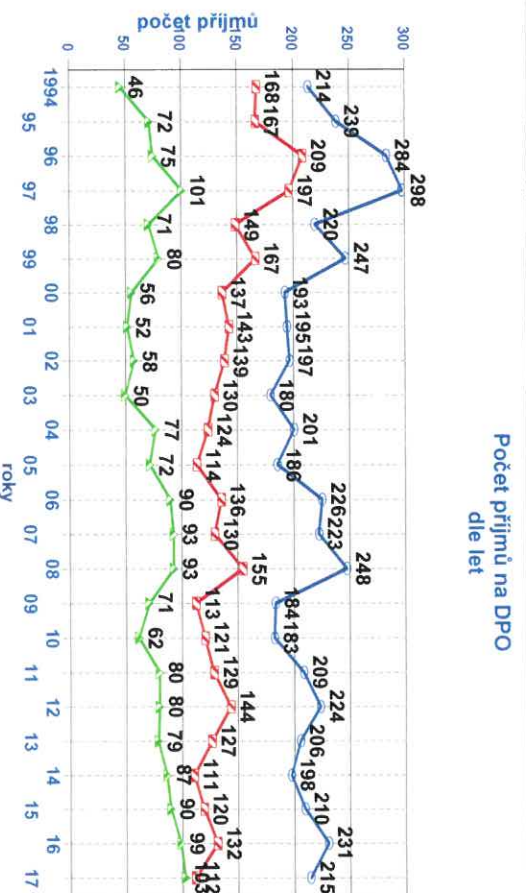
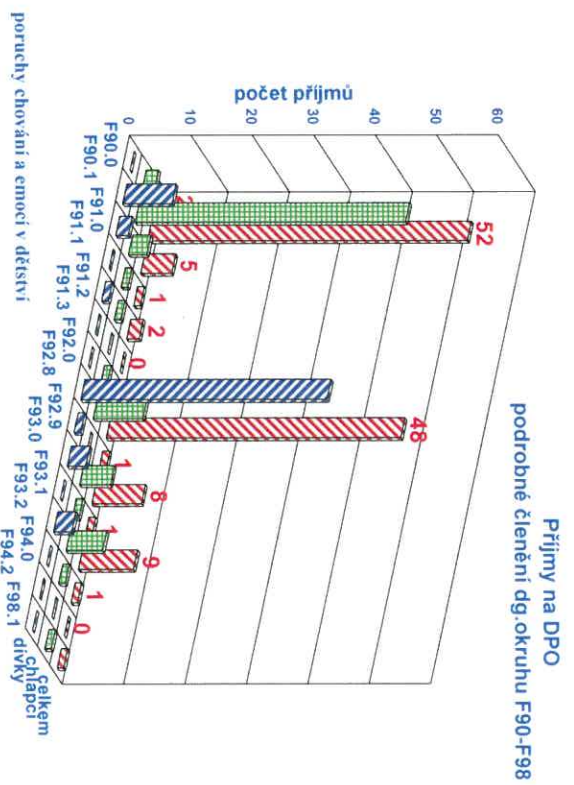
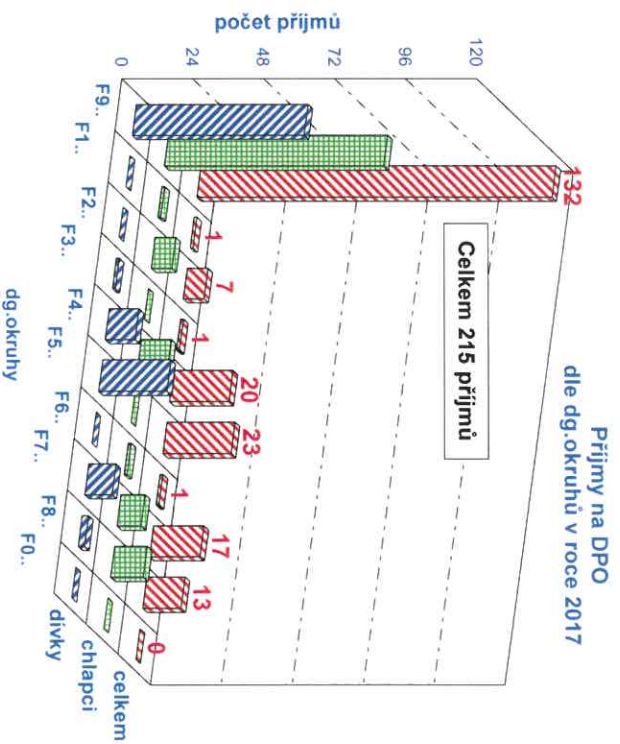
Analýza příjmů



Revertence podle doby návratu vztaženo k 890 opak. přijatým r.2017



Výroční zpráva PN

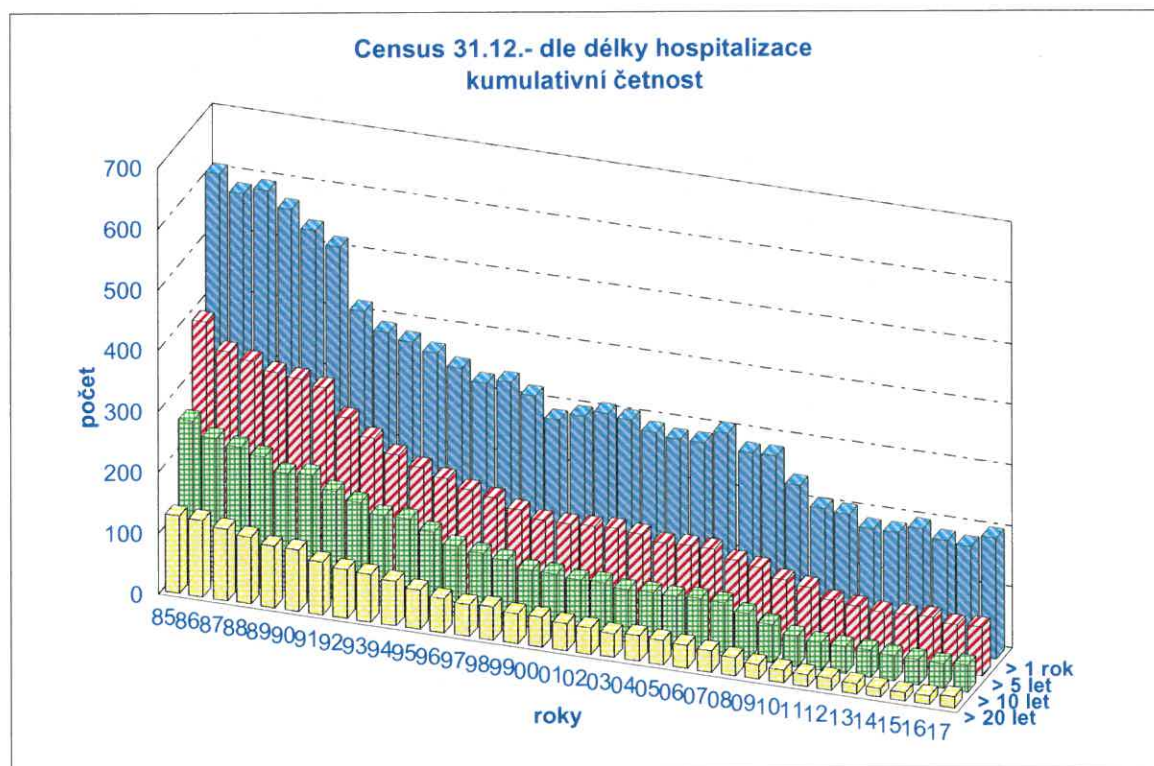
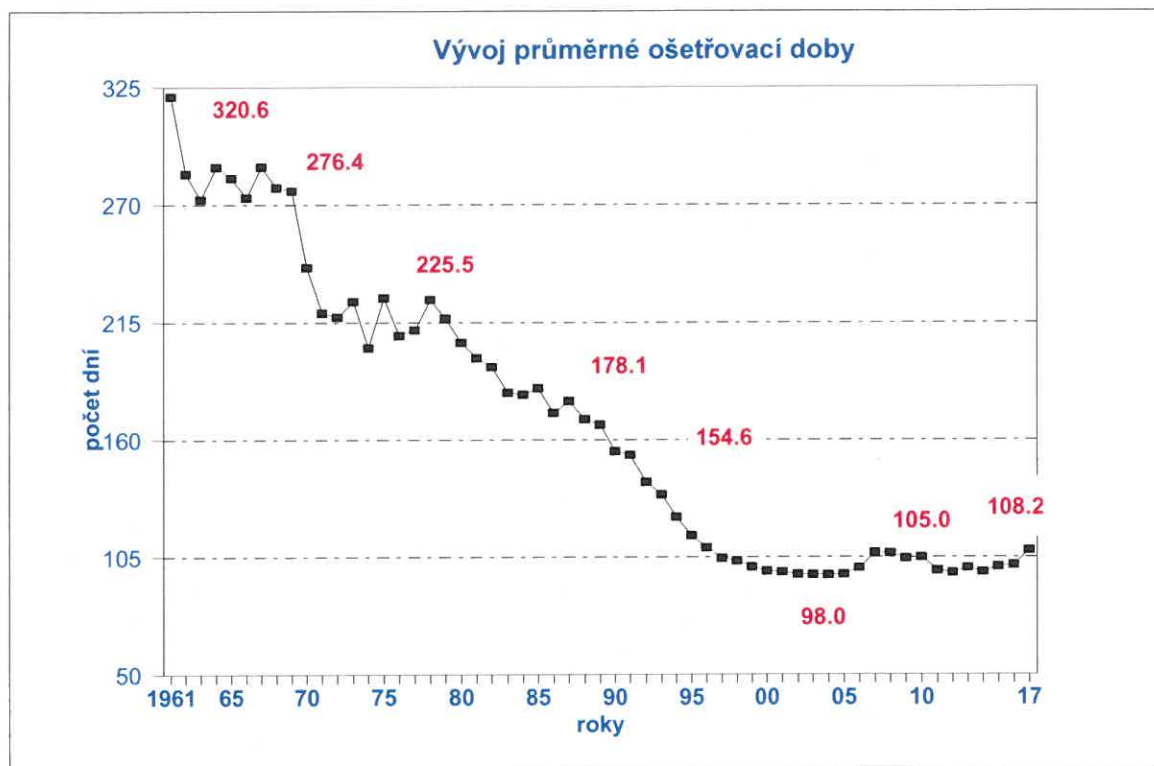


Výroční zpráva PN

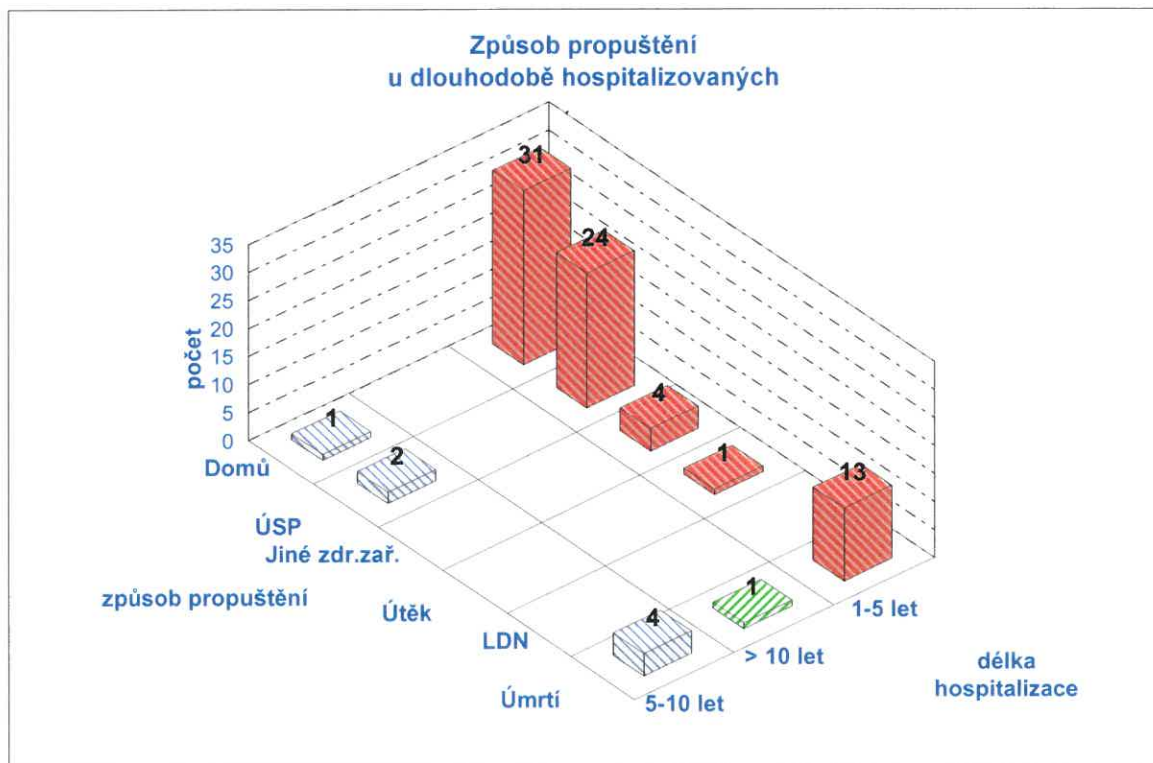
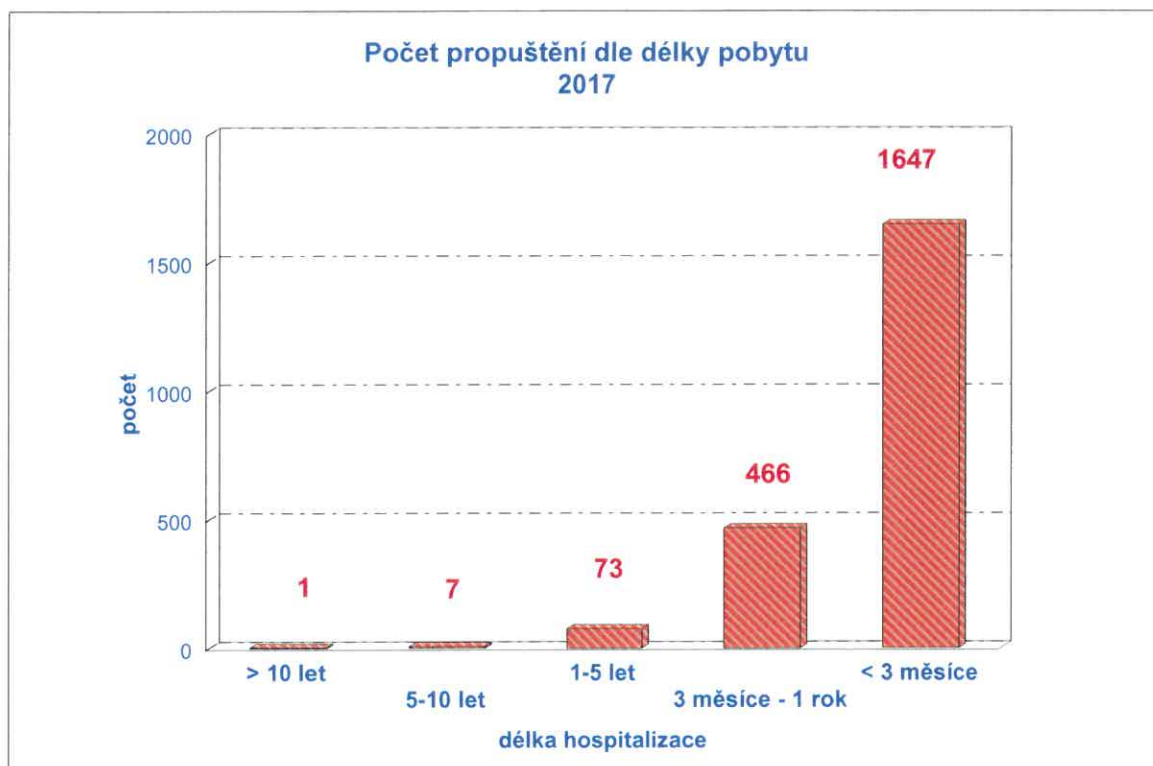
Počet příjmů na DPO dle okresů

Okres	Počet příjmů
Havlíčkův Brod	28
Pardubice	21
Jihlava	21
Kutná Hora	18
Pelhřimov	17
Žďár nad Sázavou	14
Rychnov nad Kněžnou	12
Hradec Králové	11
Ústí nad Orlicí	11
Náchod	10
Kolín	9
Trutnov	9
Třebíč	7
Jindřichův Hradec	5
Chrudim	5
Svitavy	5
Benešov	2
Jičín	2
Brno město	2
České Budějovice	1
Strakonice	1
Břeclav	1
Vyškov	1
Ostatní	2
Celkem příjmy	215

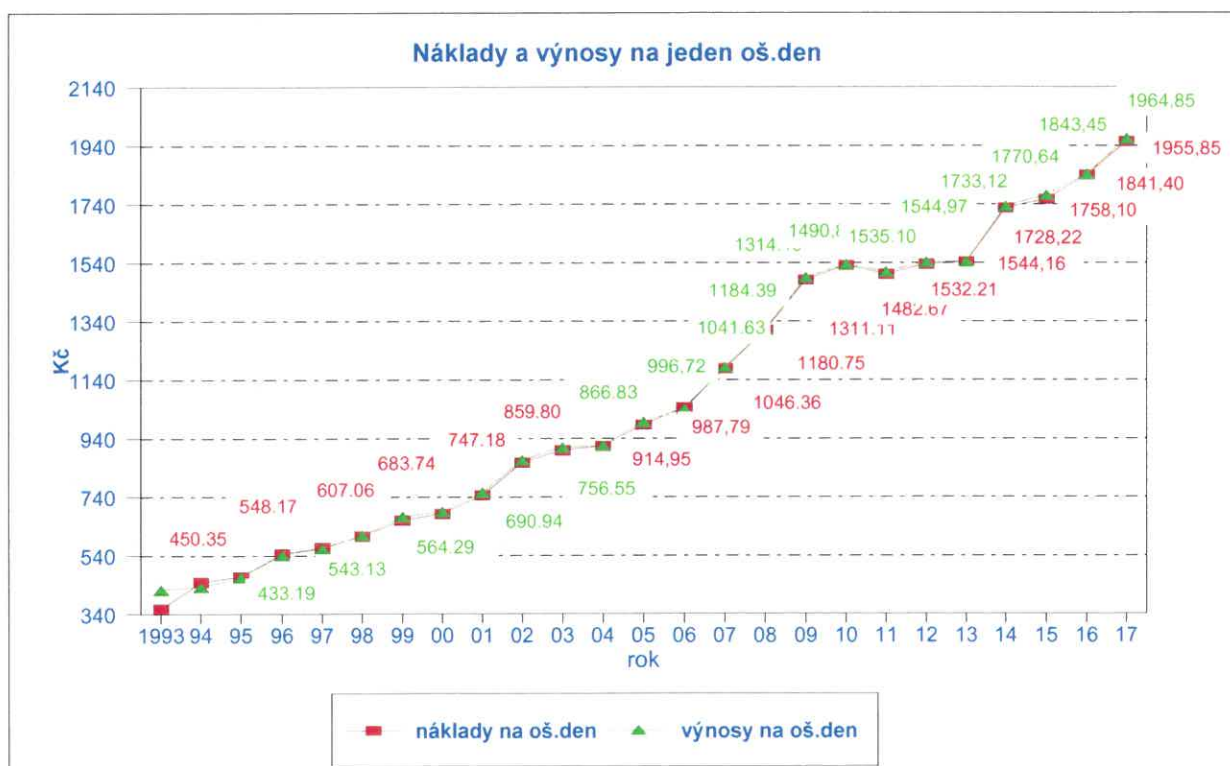
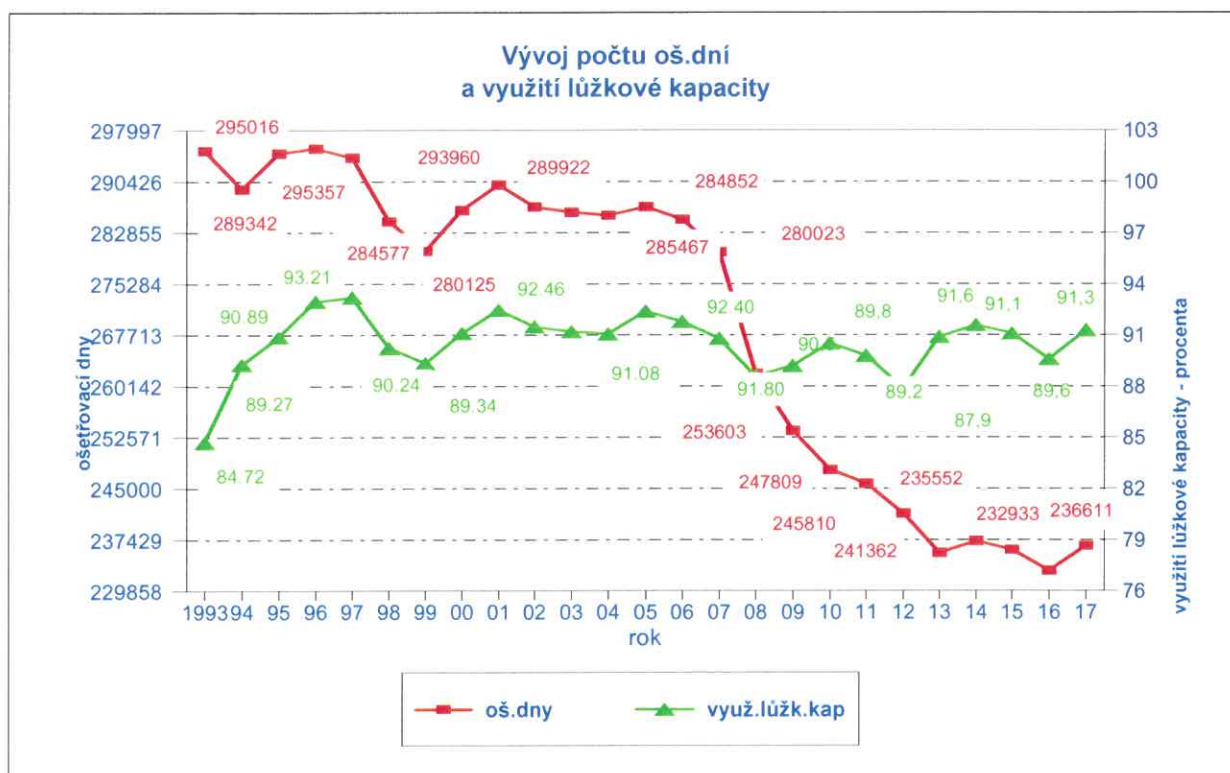
Výroční zpráva PN



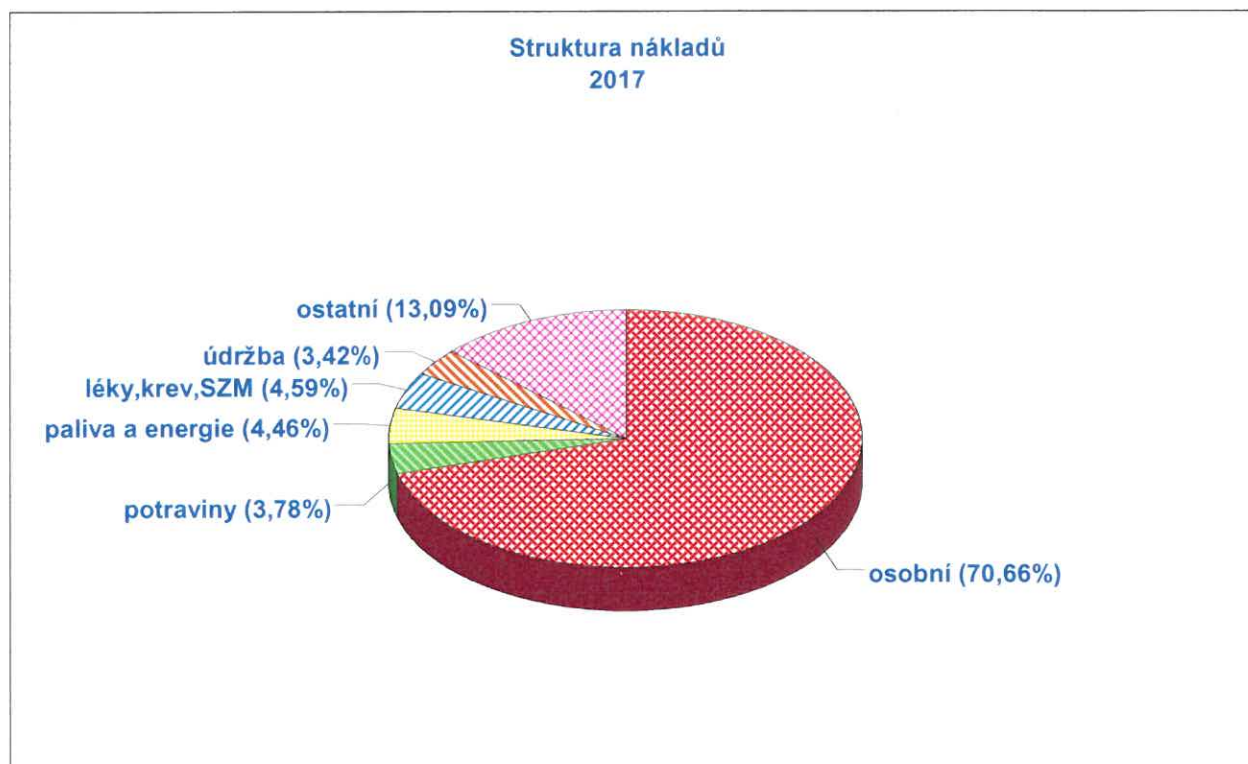
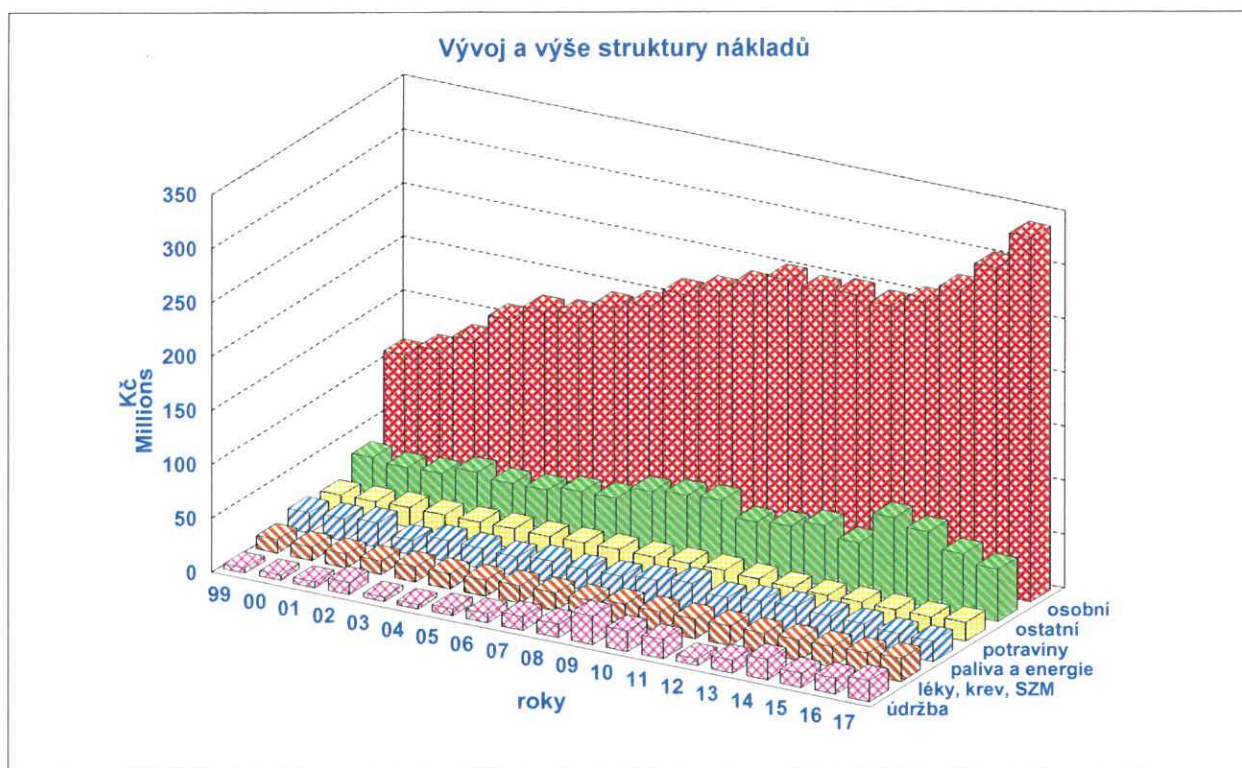
Výroční zpráva PN



Výroční zpráva PN

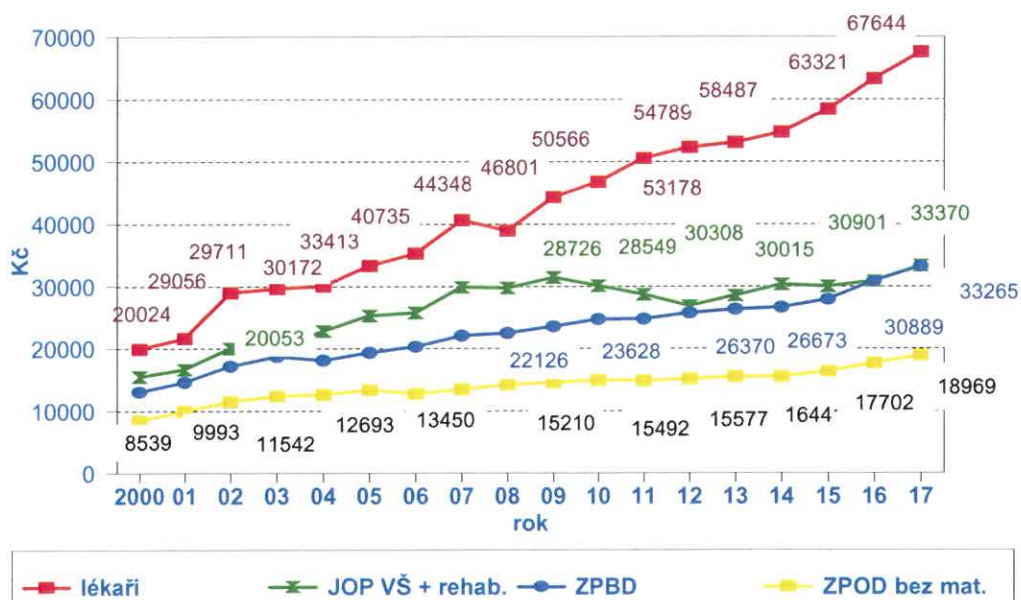


Výroční zpráva PN



Výroční zpráva PN

Vývoj prům. mzdy dle skupin pracovníků



Vývoj prům. mzdy dle skupin pracovníků

